

Research on the Application of Scientific Management Thought in Enterprise Management

Zhuhe Shao

Qingdao Haier Intelligent Home Appliance Technology Co., Ltd., Qingdao, Shandong, 266041, China

Abstract

Since the full implementation of the market economic system, enterprises are facing new challenges, especially in recent years, enterprise reform pace, optimize innovation management mode, in order to improve the comprehensive strength of the enterprise itself, strengthen the market competitiveness, in order to win a place in China's domestic market and international market, high quality and efficient development. Scientific management thought is a technical system means based on the concept of sustainable development, and it is a dynamic and systematic theory, which is applied to enterprise management and is of great help to enterprises. Based on this, this paper starts with the ideological core of scientific management, combines with the actual enterprise case, and clarifies the actual application path of this idea, so as to make the enterprise decision-making scientific and accurate, create a reasonable and effective management method, and help the stable development of enterprises.

Keywords

enterprise management; scientific management; management method; economic benefits

科学管理思想在企业管理中的应用研究

邵珠贺

青岛海尔智能家电科技有限公司, 中国·山东 青岛 266041

摘要

自市场化经济体制全面落实后,企业面临着全新的挑战,尤其是近几年来,企业改革脚步不断加快,不断优化创新管理模式,以及提高企业自身的综合实力,强化市场竞争力,以求在中国国内市场乃至国际经济市场上赢得一席之地,高质高效的发展。科学管理思想是建立在可持续发展理念基础上的技术体系手段,而且是一个动态化、系统化的理论,将其应用在企业管理中,对企业具有极大助益。基于此,论文从科学管理的思想内核入手,结合实际企业案例,明确这一思想的实际应用路径方法,以此让企业决策科学准确,打造出一套合理有效的管理方法,助力企业稳定发展。

关键词

企业管理;科学管理;管理方法;经济效益

1 引言

随着社会的全面发展,经济水平的不断提高,国内各大行业市场趋近饱和,企业之间的竞争日益加剧,加之“营改增”等不同政策、方法、指导内容的落实,企业在市场发展过程中面临着全新的问题和考验。从当前国家经济市场大环境来看,企业面临着诸多风险和不确定性,想要实现可持续发展,就必须根据实际情况进行全面的战略调整,对企业内部进行重新布局,打造出一个完善的管理系统,实现科学管理。管理工作作为企业发展过程中最为重要的存在,必须要得到重视,以此企业才能够没有后顾之忧,更好的开拓业务,谋求进一步发展成长。

【作者简介】邵珠贺(1989-),中国山东菏泽人,研究生在读。

2 新形势下企业管理工作面临的困境

管理工作在企业发展中的重要性不言而喻,随着越来越多的企业迈入转型发展的关键时期,企业的管理改革工作也取得了诸多成绩。但在这个过程中,企业不仅需要对市场情况进行分析,还要对企业内部情况进行调研,在充分把握内外情形的基础上,对企业管理工作进行改革优化,确保管理工作得到真正落实,更好的实现战略转型发展。

第一,企业管理工作难以集中。企业在不断扩大自身规模的同时,管理工作也逐渐分散,尤其是企业项目业务繁杂,管理工作陷入困境,止步不前,无法展开集中性、整体性的管理,从侧面导致公司上层人员无法了解公司具体情况,不同部门之间管理工作存在矛盾冲突,管理工作无法落实,员工对管理存在不理解、不配合的情况,对管理相产生抵触,最终给企业发展带来诸多风险,企业管理水平下降。一旦出现问题,很难在第一时间做出系统的反应反馈,阻碍

了企业正常经营。

第二,企业管理模式较为落后。从目前来看,很多企业依然采用的是传统经验是管理,但这种管理方式需要长时间的探索、总结,不断的积累经验,虽然对企业的发展具有一定的助益,但已经无法适应高速发展的现代市场经济,需要打造出一套完善的、专业的管理体系,让管理工作能够科学稳步的落实,让企业实现发展目标,提高工作效率。很多企业在发展初期,缺少长远规划,导致管理工作模式并不完善,专业化程度较低,直接导致管理工作效率较差,管理效果大打折扣。

第三,企业管理风险相对较大。近几年来,国家经济市场波动较大,尤其是金融市场,这些客观因素对管理工作而言是极大的挑战。但很多企业内部缺少风险管理体系,而当前市场环境变化周期日益缩短,一旦人员缺少管理意识,不能够及时洞察到市场中存在的风险,故步自封,最终就会被市场抛弃,让企业陷入经营困境。不仅如此,还有一些管理人员并没有对市场风险、内部风险产生重视,对管理工作造成极大制约,风险控制工作没有得到落实,进而影响到企业的整体发展。

3 科学管理思想下企业管理工作的优化实施路径

3.1 完善企业组织结构和管理模式

科学管理思想的落实过程中,首当其冲需要解决企业内部的组织结构和管理模式,这就需要企业自上而下的对科学管理思想形成正确的认识。对企业目前的管理结构进行优化改革,打造出更加完善的管理体系,进而明确相应的管理制度,让企业管理工作效率、质量得到提高。尤其是在当前复杂的市场环境下,加强完善的组织结构是一切的开始,必须要得到重视,在充分考虑组织机构的规模、市场占有率等,展开调整,以稳定为前提,对组织结构进行优化,最终达到科学化的管理目标。最为关键的是,无论如何都要保证分工清晰,部门智能清洗,权责到位,确保管理制度可以有效落实。

企业在开展企业管理的过程中,不仅要管理经营盈利情况、落实相应经营技术,还要加强内部文化、精神等方面的管理,不断更新管理模式,避免被市场规则淘汰,实现长足发展。在新时代发展过程中,企业应建立健全科学管理系统,借助信息技术有效解决预算管理工作中存在的问题,保证管理工作得到合理的开展,以此充分发挥科学管理对企业管理的支持作用,保证企业管理得到合理开展。

比如:某企业借助编程系统建立了企业内部管理系统,对每一个环节的管理情况进行监控,充分发挥出数据信息的作用,实现多元化经营,让企业利益最大化,为企业决策提供更多真实可靠的信息。通过这种方式,在信息数据的辅助下,企业管理工作效率会得到最大程度的提高,相应的数据

也会得到妥善保存,一旦出现问题也可以展开相应的信息追溯,让权责得到系统的落实。同时企业要对内部的组织结构进行改革优化,解决人员冗余问题,让组织结构更加贴合企业实际发展需求,让管理效率得到最大程度的提高。

3.2 优化企业管理理念和管理方法

新时期,企业想要在市场经竞争中获取主动权,必须要优化管理理念,明确发展方向,体现在企业管理工作中,就是要企业管理人员具备相应的企业管理内控意识,有效地防范企业经济发展中的风险,在此基础上,树立形成科学管理意识,找到贴合企业发展方向的管理方式。在进行企业管理中,工作人员的意识 and 理念会直接影响到企业管理工作的质量,因此,在日常企业管理活动中,加强企业管理相关工作人员的内控意识,明确不同岗位的职责任务,树立正确的价值观,提高对本职工作的深刻认识,是企业管理创新发展的起点。将企业管理与企业发展紧密联系在一起,引导企业走向更高层次的发展阶段,企业要改变原有的短期发展理念。

在科学管理思想下,企业需要根据新时期市场情况确立形成全新的发展目标,确保企业可以更好地融入到当前的社会环境中,扩大市场影响力。以某企业为例,在实际的管理工作中,依托云计算、大数据处理等信息化技术,建立形成信息跟踪、反馈以及追溯机制。无论企业管理数据处于何种环节都可以查询到相应的信息,有效控制企业内部可能存在的风险,保证企业管理工作的安全。在此基础上,借助云计算技术,经营者、管理者可以对企业内部资金和企业外部市场风险情况形成全面了解,及时发现企业经济情况以及企业目前运营状态。在这样的情况下,企业可以及时调整发展方向和发展目标,并且落实有针对性的企业管理措施,打造出质量型企业管理工作模式。

3.3 加强企业人力资源的管理控制

想要让科学管理思想在企业管理工作得到进一步落实,首当其冲需要解决管理主体的问题,也就是企业内部的人力资源。只有优化了每一个员工的思想理念,才能够由点到面,更新企业的整体理念。科学管理思想不仅需要企业全面了解国家经济市场情况,并且还要了解企业内部的实际情况,树立创新的管理理念,提高管理水平。企业要有意识、有目的的培养人才,还要了解造成管理困境的根本原因,进而从薪酬、休假、晋升等多个方面入手,展开系统的处理,尤其是晋升机制和奖励机制,加强人文关怀,以此提高员工的积极性和创造性。科学管理思想中管理人员的关键性作用不可忽视,管理的发展情况不仅影响到企业自身利益,也影响着国家整体的发展情况。

人力资源管理工作是科学管理思想中最为关键的一环,必须要得到真正的落实,最为主要的是要在企业内部构建形成一个完善、系统的人力资源管理制度,明确管理内容、管理方向、管理方式。让员工能够拥有一个清晰明确的努力

方向,也能让管理工作得到真正落实,同时也为绩效考核提供了明确的参考。在制定人力资源管理制度的过程中,要根据管理内部不同部门的工作内容、不同员工的层次等级进行科学、有针对性、个性化的设计,以此充分调动部门之间的联系,让部门之间相互配合,激发不同层级员工的工作积极性。需要注意的是,科学管理思想中的动态化特点,需要企业定期对制度进行完善,一旦发现新的问题,要及时地在制度中体现出来,从而促使管理得到稳定发展。在人力资源管理中涉及的内容有很多,除了最基本的管理内容之外,还要形成相应的绩效工资制度、福利制度、奖惩制度等,以此激发员工工作积极性。在实际管理过程中定期举办一些人员活动,如:工作交流、活动交流,强化员工粘性,人文关怀的落实,可以让企业任务更加顺利的完成和落实。

3.4 完善企业内部风险的危机管理

在落实企业管理工作的过程中,不仅要优化管理理念明确发展方向,企业领导者也要充分认识到风险危机控制是企业管理工作中的重点内容,建立健全完善的内部风险危机管理体系,切实提高企业内部企业管理质量,是促进企业未来发展的关键要素。新时期,经济市场情况并不稳定,企业很容易处于被动局面,在日常发展过程中,企业要根据自身产业内容,落实市场分析,明确发展策略,充分考虑到相关政策内容,以及市场情况,有效识别风险和危机,确定应急措施,确保企业管理工作稳定发展。

比如:某企业在进行财务管理的过程中,针对风险、危机落实了预管理,对每一个环节的情况进行监控,充分发挥出数据信息的作用。在信息数据系统的帮助下,更好的落实监控,保证预算控制有效性的同时,不断优化、创新企业管理策略,实时调整管理方案实现经济效益最大化。

另外,信息系统还可以帮助企业管理人员,获取第一手市场信息,确保企业运营发展科学合理,不会出现其他问题。不仅是财务管理中存在风险,在一些技术管理中也有潜

藏危机,因此,企业可以成立专项管理小组,针对不同的技术岗位展开系统的管理工作,从而让管理工作得到系统的落实,明确相应的管理标准。同时这一专项管理小组也承担着协调沟通的作用,避免管理分散,让管理工作可以得到集中系统的处理。与此同时,还要明确不同岗位的技术标准,让技术岗位工作得到全面系统的落实,让企业工作质量得到根本上的提高,确保企业的各个项目都可以高效稳步的落实。

4 结语

综上所述,国家经济工程企业在海外发展过程中面临着诸多挑战,尤其是在当前环境背景下,国家经济金融市场并不稳定,企业想要从探索期迈入深耕期,不仅需要解决业务上的问题,还需要解决经济上的问题。对于国家经济工程项目,管理工作是最为关键的,企业需要对管理过程中可能遇到的困境有所把握空,并且能够采取多元化的手段,确保管理工作得到顺利开展,包括:展开全句话的税务筹划,实现集中化的共享,全面优化内部控制流程,实现科学的资金管理。

参考文献

- [1] 傅律,欧明璜,张丹玉.企业管理绩效评价指标体系及方法探讨[J].现代商业,2021(33):158-160.
- [2] 鞠韩英.企业管理模式创新要点解析[J].商业文化,2021(30):86-87.
- [3] 雷玺.浅析企业文化与科学管理融合的重要性[J].上海商业,2021(10):112-113.
- [4] 晋新焕.企业信息化建设与企业管理创新[J].现代营销(经营版),2021(6):107-108.
- [5] 李跃华.科学管理思想在企业管理中的应用研究[J].财经界,2020(28):88-89.
- [6] 蓝莎,王芮.泰勒科学管理理论在现代企业中的应用[J].现代企业,2020(9):10-11.