

标准成本法在企业成本管理中的应用

Application of Standard Cost Method in Enterprise Cost Management

栾红侠

Hongxia Luan

咸阳宝石钢管钢绳有限公司

中国·陕西 咸阳 712000

Xianyang Bomco Steel Tube & Wire Rope Co. Ltd.,

Xianyang, Shaanxi, 712000, China

【摘要】在企业的发展过程中,企业成本管理是非常重要的环节,对实现企业利润最大化有着十分重要的现实意义。因此,必须严格控制企业成本管理的事前预算、事中控制及事后分析等环节。实践证明,传统的成本管理方式已经难以满足企业成本管理。因此,必须结合当前经济市场的运行情况,采用标准成本法,有效地完成企业的成本管理工作。鉴于此,论文从标准成本法的相关理论入手,对标准成本法在企业管理中应用的必要性进行论述,同时,对标准成本法应用中存在的问题及解决措施进行阐述,希望通过论文的论述,能够为企业成本管理人员提供有价值的参考。

【Abstract】In the development process of enterprises, enterprise cost management is a very important link, which is of great practical significance for realizing the maximization of corporate profits. Therefore, it is necessary to strictly control the pre-existing budget, in-process control and post-mortem analysis of enterprise cost management. Practice has proved that traditional cost management methods have been difficult to meet enterprise cost management. Therefore, it is necessary to combine the current economic market operation and adopt the standard cost method to effectively complete the cost management of the enterprise. In view of this, the thesis starts with the relevant theory of standard cost method, discusses the necessity of the application of standard cost method in enterprise management, and expounds the problems and solutions in the application of standard cost method. The author hopes that the discussion of the paper can provide a valuable reference for enterprise cost managers.

【关键词】标准成本法;成本管理;成本控制

【Keywords】standard cost method; cost management; cost control

【DOI】<https://doi.org/10.26549/cjygl.v2i8.1256>

1 引言

成本管理是企业运营发展中非常重要的环节,决定着企业取得的经济效益。因此,企业必须对成本管理的整个流程进行严格的控制及管理。在进行企业管理过程中,成本管理是非常重要的核心部分,为企业的决策人员提供有价值的信息。为进一步增加企业的经济效益,就必须降低企业成本,采用标准成本法,为节约企业成本奠定良好的保障。笔者结合在企业工作过程中的实际经验,对相关方面展开论述。

2 标准成本法的相关理论

标准成本法主要从两个方面进行分类:一是分为理想标准成本与正常标准成本;二是分为现行标准成本与基本标准成本。第一种分类主要是根据影响成本的生产技术及经营管理水平进行分类;第二种主要是按照适用期进行分类。其中,

正常标准成本主要根据企业在实际运行过程中产生的实际标准成本,其相关成本标准的制定都与企业业绩有一定的关系,只有在企业生产中工艺方式发生改变时才会进行调整,具有一定的稳定性,应被广泛应用于企业的成本管理中。而现行标准成本主要是在产品使用期间发生的价格、效率等方面的变化而制定的预计标准成本。

3 标准成本法在企业成本管理中应用的必要性

在企业成本管理中应用标准成本法,能够使企业更有效地对成本进行控制。实际上,在企业的生产经营过程中,想要准确地预测生产产品过程中的消耗量,就必须在制定价格及确定生产工艺流程时,将制定的最终结果接近理想标准成本,才能够保证生产流程的顺利进行。因此,采用标准成本法能够实现企业对整体成本目标的管理。

4 标准成本法应用中存在的问题

4.1 成本管理范围窄、控制功能弱化

在进行企业成本管理的过程中,需要按照企业成本制度进行各项工作。然而,目前在中国企业的成本制度标准上,规定的成本管理范围十分有限,成本管理的工程也存在不同程度的弱化,导致企业成本管理工作的价值不能充分发挥出来。实际上,企业成本管理体系应建立在高水平的会计信息化管理体系上,并通过特定的财务核算方式反映企业在经济市场中的成本变化情况。显然,目前企业的成本管理范围十分有限,其本身具有的功能也难以有效地发挥,从而对企业的发展带来不利的影响。举例来说,在企业经营的过程中,会根据其销存的金额对整体财务资金进行分配。但是,由于企业成本管理体系的不完善,导致在进行分配成本个体的过程中出现一些问题。同时,由于成本管理功能不能有效地发挥其作用,使财会工作人员的工作量不断增加,将大部分工作集中在核算工作上,而忽视了企业产品的实际成本核算。

4.2 使企业经营短期化、不利于企业资源的整体优化

在企业成本管理过程中,不同部门和流程涉及的标准成本指标存在一定的差异,其成本处理过程也比较复杂^[9]。举例来说,在进行材料采购入库的过程中,入库材料的价格与标准成本之间就存在一定的差异。而在更新标准成本的内容后,新旧成本的核算过程中仍会存在一定的落差。换言之,当订单在完成人工入库工作后,订单上的成本数据与标准成本数据并不会完全统一。在这种情况下,材料流转、分配、成品的制造、销售等各环节,实际产生的成本与标准成本之间都会存在一定的差异。当业务部门对上述环节进行考核的过程中,其得到的数据信息难以得到业务部门的认同。

4.3 价格指标、数量指标缺乏科学合理的依据

实际上,企业在进行成本管理的过程中,需要的资金费用也是比较高的。具体来说,企业运营过程中闲置的存货已经不能为企业创造一定的经济效益,这一部分损失的费用就会作为损益部分,被计算到资产存货成本中^[9]。而在企业的运营过程中,管理人员在调查这些损益成本、成本差异时,会消耗较长的时间,其产生的机会成本也比较高。

5 标准成本法的应用措施

5.1 进一步拓宽成本管理范围、加强成本控制功能

首先,企业在进行成本管理的过程中,应树立正确的成本管理观念。企业为了能够在经济市场中一直占据有利的地位,

应不断增强自身的市场竞争力,并充分利用其成本管理功能,对其产品的生产环节进行全面的。需要注意的是,成本管理不仅是对产品的生产过程进行管理,更重要的是对所有生产流程进行有效的管理^[9]。因此,企业在对成本内容进行管理的过程中,应采用科学、合理的方式进行管理,不断增强企业的市场竞争力,使企业能够在经济市场竞争中一直占据有利的地位。

其次,应加强全员成本管理理念的融入。目前,中国许多企业中,企业的领导及管理人员并不了解什么是成本管理,对成本管理的概念、内容一知半解,对成本管理对企业发展的作用、影响没有正确的认识。这种情况显然不利于企业成本管理工作的发展。因此,企业要想提高自身的成本管理水,就应从上述方面入手,加强对企业领导及管理人员的学习,采用定期培训的方式,将成本管理的重要性及企业成本管理的内容、管理方式等对其进行讲述,使其了解企业成本管理的重要性。同时,企业还可以采用激励制度,通过奖励的方式,激励企业员工学习成本管理的相关知识理论,使其在自我督促中不断成长,使其具备较强的自我管理意识,也能够为降低企业管理成本奠定良好的基础。

5.2 加强企业资源整体优化

在市场经济多元化发展的当前社会,各种类型的企业出现在人们的视野中,而对于不同类型的企业,应选择的企业成本管理方式也应有一定的区别。在当前市场经济体系运行过程中,有些企业主要采用传统的成本管理方法对企业成本进行控制,实现成本管理的价值与作用,而一些思想上比较先进的企业,则利用各种先进的技术辅助企业完成成本管理工作,从而实现企业成本管理工作的价值^[9]。不论采用哪种成本管理方法,都是依赖于企业的实际运营状况、企业文化及企业生产方式等方面的内容。

其次,中国企业在进行资源优化整合的过程中,还可以借鉴国外一些先进的大中型企业。实际上,西方一些国家对成本管理的研究时间都比较早,相关技术、理论方面的知识体系也比较完善,特别是在战略管理、运筹学、信息技术等技术型成本管理方面,基本都形成了比较完善的成本管理体系。因此,中国企业可以充分借鉴其管理理念及管理方式,并结合企业本身的实际运营情况,制定符合企业自身发展的完善的成本管理体系。

5.3 加强价格指标、数量指标的合理性

首先,企业应在进行成本管理的过程中融入创新的成本管理理念,采用战略成本管理方式完成成本管理的相关工作。

实际上,在企业生产过程中,各种高科技技术已经得到了广泛的应用,企业的运营方式也从过去的劳动密集型转向技术密集型。经济市场的竞争越来越激烈,企业制定的竞争战略必须符合时代的发展规律,并根据顾客实际需求及市场竞争的实际情况进行调整。换言之,现代企业已经进入战略成本管理时期。

其次,企业在进行成本管理的过程中,应进一步增强对市场的调研工作及信息反馈工作。信息是企业发展经营过程中的重要因素,是影响企业成本管理、经济效益的重要内容。因此,企业必须进一步提升自身的成本信息反馈水平,其成本管理工作符合企业的发展需求,为提升其信息化成本管理水平的奠定良好的基础。

6 结语

通过论文的论述,说明了标准成本法对企业成本管理工

作有着非常重要的作用。在企业进行成本管理的过程中,标注成本与企业实际成本之间的差异越小,企业的综合实力就越高。因此,企业应将这种差异控制在一个合适的范围,不断提升企业自身的成本计算质量及核算效率,加强成本的事前、事中、事后控制,为提高企业成本管理服务水平奠定良好的基础。

参考文献

- [1]唐定碧.标准成本法在企业成本管理中的应用[J].企业改革与管理,2018(05):172-173.
- [2]张景全.标准成本法在企业成本管理中的应用[J].中国标准化,2017(24):228-229.
- [3]田黎,王辉.标准成本法在企业管理中的应用现状分析[J].现代经济信息,2015(12):243.
- [4]张向明.标准成本法在企业成本管理中的应用[J].中国市场,2014(35):10-12.