

Cost Control Analysis in Enterprise Financial Management

Shan Cui

PetroChina Shandong Natural Gas Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250101, China

Abstract

With the increasingly fierce market competition and the increasing awareness of cost control, an enterprise must survive in the fierce market competition. In addition to the systematic development plan, it also needs good cost control measures. According to the current development status of the enterprise and the existing problems, reasonable and effective cost control is beneficial to improve the economic benefits of the enterprise, help the enterprise to establish a sound modern enterprise management mechanism, and improve the cost supervision system to ensure that the cost of the enterprise is well documented and avoid economic chaos inside the enterprise, which is conducive to the smooth and smooth development of enterprise economic activities.

Keywords

financial management of enterprises; cost control; program

企业财务管理中的成本控制分析

崔珊

山东中油天然气有限公司, 中国·山东 济南 250101

摘要

随着市场竞争的日益激烈和企业对成本控制认识的提升, 一个企业要能够在激烈的市场竞争中存活下来, 除了具有系统科学的发展规划之外, 还需要有良好的成本控制措施。根据企业发展现状与存在的问题进行合理有效的成本控制有利于提升企业的经济效益, 帮助企业建立完善的现代企业管理机制, 并完善成本监督系统, 保证企业的成本支出有据可循, 避免企业内部出现经济乱象, 有利于企业经济活动的平稳顺利展开。

关键词

企业财务管理; 成本控制; 方案

1 引言

随着市场竞争的日益激烈, 和当前世界范围内经济不景气的现状逐渐扩大, 企业的生存和发展面临巨大的挑战。在企业的发展过程中, 企业经济效益是企业能够存活的根本支撑, 只有企业有足够的资金维持运转, 才能够承受市场情况的波动, 度过市场低迷的时期。成本控制是对企业生产经营各个环节的成本支出情况进行统计, 尽可能的在维持企业有效运转的同时减少企业生产期间不必要的成本支出, 以提高最终企业的经济效益。

2 企业财务管理成本控制的意义

在企业的发展过程中, 企业财务管理工作是企业最为重要的组成部分, 在很大程度上影响了企业的发展和规划。经济效益的最大化是企业生产经营的目标, 成本对企业经济

效益有很大的影响, 过高的企业生产成本必然会造成企业经济效益的下降, 要想在生产经营活动中获得最大的经济效益, 必须将成本控制在较低的范围之下, 加强企业财政支出的控制力度, 争取用最小的成本获得较大的经济利益。随着中国市场经济体制的不断成熟和完善, 各种企业之间的竞争也越来越激烈, 良好的成本控制工作有利于企业明确自身发展的方向, 同时为企业提供更多的经济支持, 这样当企业面临市场环境变化或者竞争环境的恶劣局面时, 可以更从容的度过难关。财务管理是企业建设中最重要部门之一, 企业招聘优秀专业的财务人员对企业财政情况进行管理, 可以保障资金能够有效流入到需要的环节, 避免资金的浪费, 合理的财务规划有利于帮助企业获得更高的经济效益。^[1]

企业财务管理过程中成本控制的要点主要包括信息层面系统以及损益平衡点的确定这两部分内容。首先在进行企业财务管理工作中, 要想制定行之有效的财政管理方案, 需

要预先明确企业成本的主要来源,计算主要的人力资源成本、设备成本、生产原材料成本以及企业发展维护成本等,再根据企业当前的经济来源对其盈余结构进行分析,制定符合企业发展现状的成本控制系统。^[1]在企业经济成本控制的过程中,需要得到企业管理者的认同和支持,部分企业具有较好的成本控制眼光,在工程项目建设过程中对项目成本进行联控,实现了成本控制监督与财务管理的合作,有效提升了工程项目的成本控制工作,而且企业的经济效益也有了很大提升。此外,企业根据自身的发展状态以及未来的项目需求实现了效率与质量的结合,企业根据市场的技术需要和效益要求开展了系统全面的市场调研工作,了解市场发展的现状,根据自身企业的特点重新安排企业内部生产的核心任务,并利用先进科学的财务管理系统对企业新的项目进行了成本控制,这样企业可以在保持自身优势的同时,扩大生产经营范围,大幅提升企业的经济效益。^[2]

在企业发展阶段,需要明确的是企业成本控制要在不损伤企业正常生产经营活动的条件下完成的。企业为了满足市场的需要,可以适当建立风险地域机制,根据企业当前发展的现状,对当前成本控制制度和财务管理方案进行合理的改革,调整企业管理控制机制,建立科学系统的项目运行结构,针对目前生产经营活动中的成本支出情况,对成本控制与财务管理的要点进行系统的阐述和处理,并用条件分析法对企业发展情况进行针对性的评估工作,降低企业发展过程中的风险,保证企业生产经营活动能够平稳健康的进行。^[4]同时,在企业资金管理工作中,要及时对企业资金链运行情况和企业资金使用率进行评估和分析,保证企业资金链的完整,避免生产经营活动过程中资金的缺乏而影响整个企业运转。此外,相应财务管理人员和成本控制员工应该明确企业的固定成本与单位产品变动成本之间的关系,结合产品增值税和各种附加成本,确定合适的产品销售价格,保证企业的经济效益。在计量企业损益平衡时,要能够有效判定和计算企业的生产成本,确保结果的准确度和合理性。^[5]

3 企业财务成本控制工作的不足

随着市场竞争的日益激烈,企业对成本控制工作的重视程度越来越高,虽然当前中国企业在成本控制工作上面的认识程度仍有不足,但很多大型企业已经在企业内部展开了成

本核算和控制工作,并越来越重视相关财务管理和成本控制人才的引入。要想全面提升企业的成本控制工作质量,不仅需要企业管理者树立良好的成本管理理念,而且要求相关部门的员工具备相应成本管理和控制的素质,具有过硬的专业技能和理论水平,结合当前企业发展的现状,建立有效的成本核算与控制制度,企业发展期间要严格按照相应制度进行成本控制。^[6]

3.1 成本管理过程中存在的问题

企业成本管理在中国来说相对还是一个比较新的概念,很多企业并不了解企业成本管理的主要工作内容和目的,导致企业成本控制工作在实际推行时遇到很大障碍。首先,在企业成本管理中企业财务部门缺乏系统有效的成本管控方案,相关人员在制定成本控制计划时,脱离了企业发展的现状,没有深入了解企业生产经营活动的成本来源以及影响成本波动的因素,在制定方法时脱离实际,制定的方案不能够满足当前企业成本控制工作的要求。企业内部成本管理工作混乱,企业相应管理人员对成本控制不够重视,导致基层员工也缺乏基本的成本控制理念。此外,企业内部各个部门之间的职责不清楚,各个部门的财务数据和成本情况混乱,一旦出现问题,相互之间推诿扯皮,严重影响企业整体的成本控制工作。同时企业在成本控制时依然延续着传统落后的成本核算方法,核算出来的成本并不能符合当前企业生产的成本需求,有的企业只重视整体的成本控制,而且忽略了在成本控制过程中的精细化管理工作,造成标准成本控制与实际成本之间出现较大偏差,严重影响企业的成本支出。

3.2 内部成本控制问题

企业成本控制会受到各种各样因素的影响,在明确企业成本主要来源之后,相关财务工作人员需要深入对这些成本的用途以及效率进行了解,在这个过程中,由于不同部门之间管理混乱,互相没有构建良好的沟通渠道,造成实际成本核算的环节会面临各种各样的困难。企业有的职能部门在进行财务情况的统计和成本控制工作中缺乏科学的记录,造成财务信息失真,很多成本支出环节存在问题。在企业会计进行财务支出统计时,由于企业财务工作者数量较少,财务人员承担的任务量大,会造成有的财务记账和核算工作与实际情况有偏差的局面。对于一些中小型企业来说,甚至没有专门的财务部门,有的财务人员还是普通员工兼任的,在核算

工作中,不具有系统的财务审核工作,而且相应的财务管理制度形同虚设。还有部分企业的管理人员习惯于一言堂的管理方式,不愿意接受新鲜事物,企业内部缺少制约制度,各个部门之间的沟通和相互监督工作不足,造成企业长期的财政混乱局面。

4 提升企业财务成本控制效果的主要方法

4.1 企业管理层重视起成本控制工作

当前企业发展过程中很多企业管理者没有充分认识到成本控制的重要意义,企业内部仍然采用传统的落后的成本核算与控制制度,在这种情况下,企业存在财政管理混乱以及内部员工私相授受的乱象,严重影响企业的进一步发展。要想综合提升企业的成本控制工作,加强企业的财务管理和资金管理,必须从管理层开始明确成本控制工作的重要意义,根据企业实际发展情况,做出系统高效的企业成本控制与核算方案。在企业发展期间,根据发展的目标和发展阶段做出良好的投资方案,明确相应成本比例,财务人员要具有市场敏感性和专业的财务管理水平,在进行成本控制工作之前要对市场环境进行全面考察,做好相关活动的成本预算工作,为企业提供合适的出资方案,使得企业能够获得最大化的经济利益。

4.2 企业财务部门加强资金管理工作

良好的资金管理工作是保障企业平稳科学发展的关键环节,有效的财务管理工作可以为企业发展提供充足的资金,保证企业可以在激烈的市场竞争中存活下来。如果企业没有足够的资金来支撑起生产经营活动,企业的发展会受到很大限制,甚至造成企业破产,因此,一定要做好企业的财务管理工作,建立有效的资金管理制度,在有限的资金投入中获得最大的经济效益。同时,企业还可以建立相应的财务指出

监督管理机制,对于较大的财政支出要明确支出的目的和预期可以得到的收益,保证企业资金可以得到合理的应用,为企业的发展提供有效支撑。

4.3 做好投资管理工作

预算工作是企业获得最大经济效益的前提,财务管理部门不仅承担着企业资金的管理工作,而且还要在企业发展过程中和新项目开展之前充分做好预算工作,了解企业新的投资需要的资金规模并制定合理的预算方案,将预算方案提交给企业负责人之后,企业领导者可以通过对投资预算的了解而判断该投资对企业发展的影响,从而合理开展投资工作。

5 结语

综上所述,企业财政部门的成本控制工作对于企业在激烈的市场竞争中获得平稳长远的发展具有至关重要的作用,本文从当前企业财政成本控制管理的不足出发,有针对性的提出解决方案,希望能够加强企业的成本控制管理,使得企业能够更加科学系统的发展,提升企业的综合实力。

参考文献

- [1] 翟荣芳,刘红霞.黄金矿山企业财务管理与成本控制解析[J].黄金,2016,37(8):6-8.
- [2] 杨长英.基于成本控制的物流企业财务管理机制研究[J].商业经济研究,2016(21):183-184.
- [3] 储芸.解析房地产企业财务管理与成本控制协同管理[J].时代金融(下旬),2015(11):169,172.
- [4] 巴锐.成本控制在实现企业财务管理目标中的作用研究[J].商,2016(7):17.
- [5] 刘晖.茶叶生产企业财务管理与成本控制契合下的措施构建[J].福建茶叶,2016,38(6):101-102.
- [6] 路晓燕.企业财务管理中的成本控制工作分析[J].经贸实践,2018.