

大数据环境下财务共享服务中心构建研究

Research on the Construction of Financial Shared Service Center Under Big Data Environment

王龙梅

WANG Long-mei

中山职业技术学院
广东 中山 528400
Zhongshan Polytechnic,
Zhongshan 528400,
China

【摘要】随着互联网经济的不断发展与创新,我国企业的经营模式和内部管理方法也发生了很大改变。尤其是在电子商务的发展过程中,做好企业财务管理工作,构建财务管理信息化系统,是保证企业内部管理及会计管理水平的基础。基于此,文章主要对大数据环境进行了分析,并对该环境下的企业财务的服务中心构建对策进行了研究,以期提高企业财务共享水平,推动企业的平稳发展。

【Abstract】 With the continuous development and innovation of the internet economy, the management model and internal management methods of Chinese enterprises have also undergone great changes. Especially in the development of e-commerce, to do a good job in financial management and to build a financial management information system is the basis for ensuring the internal management and accounting management level of an enterprise. Based on this, the article mainly analyzes the big data environment, and studies the construction strategy of the enterprise financial service center, so as to improve the financial sharing level and promote the smooth development of enterprises.

【关键词】 企业; 大数据环境; 财务共享服务中心; 构建对策

【Keywords】 enterprise; big data environment; financial shared service center; construction countermeasures

1 引言

现如今,在数字化技术和信息化技术不断发展的过程中,各行各业都加大了自身的信息化建设水平,无论是从企业生产、经营,还是从企业管理,信息化技术和数字化技术在企业发展中的应用极为重要。企业财务管理作为企业内部管理的重要部分,在大数据环境下,加强财务信息共享程度,有利于企业合理调配企业资金,保证企业运营资金链的正常运转,实现企业经济效益的最大化。因此,在大数据环境下构建财务共享服务中心对企业未来的发展有着重要的现实意义。

2 大数据环境概述

为了充分了解当前社会下企业财务共享服务中心建设的必要性,我们必须对大数据环境进行分析。大数据的本质指的是信息资产,大数据技术能够将一般软件工具无法集合的信息进行统计、汇总分析,并得到相应的数据变化规

律,为企业决策提供可靠的数据支撑。大数据环境的形成离不开云计算技术和数字化技术的支持,其主要是指与网络有关的所有云数据。

3 财务共享服务中心建设分析

3.1 财务共享服务中心建设的优势

财务管理作为企业管理的重要内容,其管理水平直接影响着企业经营决策的科学性与全面性,甚至会影响企业的经济效益。财务共享服务中心的建设,对企业现代化发展来讲有着推动作用。

首先,财务共享服务中心的建立,能够保证企业财务信息传递的速度与质量。在财务信息传递过程中,传统的财务管理模式是通过把所有的财务活动进行汇总,而无法对其中的财务信息进行跟踪与监督。财务共享服务中心的构建,利用先进的数字化技术和计算机网络技术,能够将财务活动进行在线记录,使财务信息传递变得更加便捷。

其次，财务共享服务中心的建设，能够有效调整企业财务人员结构，保证企业财务管理组织的高效性。财务共享服务中心的基本结构功能是完成子公司的财务报销及审核工作，对于一个集团来讲，子公司财务信息的核算与报销工作，可以利用财务共享服务中心由集团会计人员进行处理，这样就减少了在子公司分设财务会计及出纳岗位的支出，实现了人才利用的最大化，降低了企业的管理成本，为提高企业经济效益奠定了坚实的基础。再次，企业财务共享服务中心的构建，能够有效避免重复劳动，提高企业财务管理的工作效率。因为，财务共享服务体系建立后，业务的批量处理功能，能够对类型较单一、同质性强的业务进行统一处理，提高了财务管理的工作效率。最后，统一了企业的财务核算标准，能够有效控制财务风险。对于一个集团来讲，子公司的财务管理及核算是由子公司的会计人员完成的，集团只是对子公司的财务报表进行统计，这样就容易在子公司财务管理中出现人为操控现象，使得子公司财务核算结果不真实、不可靠。财务共享服务中心的建立，能够有效避免上述问题的发生，同时，财务共享服务中心的建立也是对集团与子公司财务核算标准的统一，提高了企业财务核算的真实性和准确性，能够有效控制财务风险。

3.2 财务共享服务中心构建的劣势

一个事件的发生都有双面性，企业财务共享服务中心的建立也不例外。虽然，财务共享服务中心运用先进的信息化及云计算，方便了企业财务管理工作的开展，有效避免了企业子公司的财务核算问题。但是，该服务中心的建立也存在一定的不足之处，需要企业在构建财务共享服务中心过程中加倍注意。

第一，共享服务中心操作简单，人员流动性较强。通常情况下，一个系统的开发与构建，都是需要按照相应的流程及规范来进行管理的，财务共享服务中心的构建，需要根据企业或集团的财务流程来开展工作，这样的工作就会导致企业财务管理模式单一，尤其是利用共享服务中心的财务管理，需要人员操作的工作较少，长期以往的重复工作，不仅无法使财务人员掌握更多的财务知识，同时，也会让财务人员产生枯燥疲惫的感觉，对自己所在岗位及工作职责不认可，使得人员流动性变高，不利于企业财务管理工作的发

展。第二，系统兼容性差，增加后期财务人员的工作量，一个系统的运行除了对系统功能有要求外，对企业的硬件设施要求也比较高。若企业在管理过程中，其信息化建设的设备不先进、不统一，则在财务共享服务中心运行过程中，可能出现系统不兼容的现象，导致企业部分电脑无法运用共享服务中心，无法及时获取最新的财务信息，给财务人员增加了额外的工作。

4 大数据环境下财务共享中心构建的建议

4.1 构建完善的基础系统

基于企业财务管理的基本流程，结合相关的技术要求，本文构建了如图1所示的企业财务共享服务中心基础系统。



图1 企业财务共享服务中心基础系统

如上图，企业在构建财务共享服务中心过程中，应该对财务基础系统进行完善，尤其是企业的费用报销系统，其作为企业支出的一部分，严格把控报销流程，能够有效避免坏账的出现，保证报销信息的真实性，提高企业的财务管理水平。

4.2 财务共享服务中心构建的基本要求

企业在构建财务共享服务中心的过程中，需要遵循一定的构建原则及要求，只有这样才能保证财务共享服务中心的构建符合企业发展需求。企业在财务共享服务中心构建过程中要遵循以下几点要求：

第一，要保持会计主体不变，企业在对外提供财务报表时，其会计主体应与之前的会计主体保持一致；

第二，保证预算管理不变，即集团企业在财务管理过程中，其子公司的财务部门，仍需对企业的预算指标负责；

第三，保证企业财务授权不变，在企业财务管理过程中，其部门经理应作为财务的第一负责人，承担相应的财务管理责任。

4.3 IT 技术保障

企业财务共享服务中心的构建不仅需要强大的网络系统，更需要强大的IT技术支持。

因此，企业在构建共享服务中心时，应保障大量数据上传和处理所需要的网速，做好信息备份、灾难恢复工作，建立信息密级管理制度，以确保信息的安全性与保密性。

此外，公司应明确系统账号的增减、调整的审批及管理权限，降低出现舞弊行为的可能性。

5 结语

总而言之，企业财务共享服务中心的构建，能够提高企业的财务管理工作效率，保证信息传递质量，对企业的发展有一定的推动作用。因此，企业应加大财务共享服务中心的构建力度，为其构建提供强有力的资金支持，强化人员培训工作，提高财务管理人员素质，保证企业财务共享服务中心的高效运行。

参考文献：

[1] 李雪娇. 财务共享服务中心体系构建研究[J]. 财会学习, 2017(02): 61-62.
 [2] 陈潇怡, 李颖. 大数据时代企业集团财务共享服务的创建[J]. 财会月刊, 2017(04):17-21.
 [3] 陈阳, 程昔武. 集团公司财务共享服务中心的构建策略[J]. 财会月刊, 2017(07):19-23.
 [4] 陈潇怡, 李颖. 大数据时代企业集团财务共享服务的创建[J]. 财会月刊, 2017(04):17-21.