# Research on Centralized Accounting and Financial Management Measures of Public Institutions

# Qing Hua

The Fifth People's Hospital of Zhuhai City, Zhuhai, Guangdong, 519000, China

#### Abstract

The application of centralized accounting mode can innovate the financial management method of public institutions, increase the attention to their own financial management work, further control the cost control, improve the capital utilization process, and provide a guarantee for the increase of the comprehensive benefits of public institutions. Therefore, it is necessary to combine the actual situation, comprehensive analysis of the accounting centralized accounting financial management measures of public institutions, and the current financial management combined with the current total insufficient expenditure to put forward adjustment measures to ensure the improvement of financial management level. This paper mainly analyzes the centralized accounting and financial management measures of public institutions, effectively improves the financial management level of public institutions, optimizes the quality of financial services, and ensures that public institutions can better adapt to the requirements of the new government accounting system in the new era.

#### Keywords

public institution accounting; centralized accounting; financial management

# 事业单位会计集中核算及财务管理措施研究

华清

珠海市第五人民医院,中国·广东珠海 519000

#### 摘 要

会计集中核算模式的应用,能够创新事业单位财务管理方法,加大对自身财务管理工作的重视程度,进一步控制成本控制,提高资金利用流程,为事业单位综合效益的增加提供保障。因此,要结合实际情况,综合性分析事业单位会计集中核算财务管理措施,并结合当前财务管理中的不足之处提出调整措施,保障财务管理水平的提高。论文主要对事业单位会计集中核算及财务管理措施进行分析,有效提升事业单位财务管理水平,优化财务服务质量,确保事业单位能够更好地适应新时期新政府会计制度的要求。

# 关键词

事业单位;会计集中核算;财务管理

# 1引言

事业单位集中核算,即事业单位的财务部门开展统一的会计核算、财务监督等工作。在该模式下需要事业单位对财务管理情况进行分析整理,提升财务会计核算质量和水平。该模式对事业单位财务管理带来了一定的挑战,需要进一步优化财务管理,促进财务管理水平的提升。

# 2 会计集中核算的积极意义

# 2.1 强化会计监督职能

会计集中核算制度在事业单位的执行落实,能够解除 核算部门财务人员与原单位的依附关系,减少工资、人事等 因素对财务人员的干扰,减少经济利益的束缚,保障会计人

【作者简介】华清(1989-),女,中国安徽铜陵人,本科,会计师,从事财务研究。

员的独立性,以便对财务工作的监督效能。此外还可以强化 会计监督职能,实现会计信息的合法性、真实性,尤其可以 实现财政资金全过程的监控。

# 2.2 强化资金综合管理

会计集中核算制度的应用,能够改变单位在银行的开户模式,确保单位资金能够集中到核算中心账户上,实现统一监管,优化调控,合理配置,进一步提高财务资金利用率,减少私自挪用等问题的现象。同时还能够实现有效预算,强化政府宏观调控能力。其中,会计集中核算程序如图1所示。

#### 2.3 优化单位组织机构

在会计集中核算模式下,能够保障会计核算的专业水平,保障会计核算的合法性、合规性。此外还可以在会计电算化系统支持下,实现三统一管理,实现财务审核、档案管理、银行账户的相互协调、统一,通过这种方式可以减少管理费用,保障会计核算精准性。其中,会计核算组织程序如图 2 所示。

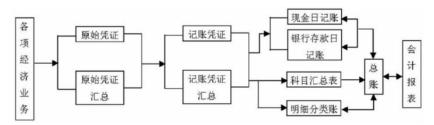


图 1 会计集中核算程序图

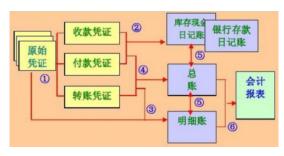


图 2 会计核算组织程序

# 3 事业单位中会计集中核算财务管理中存在 的问题

# 3.1 会计核算资料不准确

当前在会计集中核算模式中,会计核算、财务管理分离,会计独立于核算中心外,对不同部门的开支项目、资金来源等不了解,不注重专项经费、往来款等。部分保障会计对会计核算业务不熟悉,难以保障资金来源、开支渠道的准确性,严重降低会计核算准确率,且引起会计财务处理不当的问题,引起会计信息失真现象。

#### 3.2 核算部门财务管理职能弱化

会计集中核算模式下,会计核算部门与财务管理部门相互分离,严重降低单位理财积极性,逐渐弱化财务管理职能,如核算中心统一负责财务项目管理工作,致使本单位财务管理空缺。这样一来导致单位内部难以及时了解资金使用情况,容易引起资金分配不均等问题,严重降低资金利用率,危害单位正常运转。此外,还会弱化资金管理效能,尤其是会计不再重视固定资产管理,容易引起账面长期挂账等问题,引起国有资产严重流失。同时难以便捷化查阅会计档案,且需要单位开证明才能查阅,加大了财务部门工作量,不利于财务管理工作的高效开展。

#### 3.3 内部会计监督作用落后

会计集中核算制度的落实和应用,能够在一定程度上减少事业单位的财务压力,但是由于财务管理中心对单位财务工作进行统一管理,致使财务工作缺乏针对性,严重降低财务部门的监督效能,不能及时了解事业单位的财务状况。在会计集中核算模式下,单位取消了自身的财务人员,致使财务分配、资金使用等管理工作较为混乱,这种情况下,财务部门只能利用手续票据等方式监督事业单位财务情况,难以保障监督工作的全面性和有效性。在监督缺失的情况下,

会降低财务内部控制和监督机制,甚至出现保障会计作弊 现象。

# 3.4 财务管理制度不完善

财务会计的主要职能就是核算和监督单位资金运营情况,但是由于当前事业单位缺乏针对性的信任制度,难以及时发现财务风险问题,加大了财务危机,且不能及时采取可行性的解决措施,导致事业单位遭受极大损失。此外,财务管理制度不完善,难以保障资金款项的全面核算,致使会计财务报告失真,引起单位资金漏洞问题。

# 3.5 财务会计核算人员专业能力不足

当前,事业单位财务核算人员的专业能力不足,仅仅 关注最终单位进账收益,忽视检查资金使用情况,缺乏单位 经费管理意识,对单位资金不合理利用,导致费用收益较低, 严重降低资金利用率,容易引起单位资金短缺问题。此外, 部分财务会计人员的核算指使不足,缺乏专业的工作态度, 消极怠工,容易出现会计核算错误问题,威胁单位资金安全。

# 4 事业单位中会计集中核算财务管理措施

#### 4.1 完善监督机制

完善的监督机制是提升事业单位会计集中核算财务管理水平的重要保障,需要严格按照相关会计法要求,对不同岗位人员的工作职责进行明确划分和落实,强化责任意识,实现财务岗位相互监督与制衡,才能进一步提高事业单位集中会计核算效果。新时期由于事业单位信息技术进行优化应用,进一步提高了会计电算化水平,需要做好计算机网络的监管力度,结合不同岗位人员的职能内容,对其进行针对性的密码授权,强化计算机网络管理,精准判断会计资料的准确性,尤其要在监督与管理工作中始终秉持公平公开原则,确保会计监督工作的贯彻落实。

## 4.2 细化资金管理职责

资金管理在会计集中核算中占据重要地位,是提升财务管理水平的重要保障。因此,在会计集中核算工作中,要加大事业单位对资金管理工作的重视程度,实现各个业务环节中都能够科学合理地使用项目资金,提高资金利用率,尤其要结合实际情况,编制不同部门的年度预算经费使用方案。同时,结合本部门未来发展需求,制定可行性、合理性的经费使用计划,以此为依据向财政部门提出资金申请,进一步提高资金使用率。还需要结合不同部门的职业、业务差异,制定针对性的支付处理程序,如针对日常小金额资金支出,可以通过现金方式支出;大金额资金,可以通过用款申请程序、审核程序等方式进行支出。此外,针对日常小金额支出较多的事业单位,需要结合实际情况,设置备用金机制,结合事业单位三天现金使用情况,向财政部门提出资金申请,以便对资金支出进行严格控制,不能超过预算范围。

# 4.3 提升报账会计专业水平

为了提升会计集中核算制度的功能效用,要积极推动会计部门职能转变,由原来的单一做账职能,逐渐向报账职能转变,虽然这种情况下,财务管理的难度降低,但是对财务部门的预算管理提出了更高的要求。基于此,要强化财务管理力度,提升财务会计人员的专业能力,尤其是报账过程中全方位、多角度了解信息资料、单位业务等情况,以便精准判断报账票据的准确性和真实性。此外,还需要加大会计从业人员的专业培训,引进最新知识理念,提升报账人员的职业道德修养,保障资料信息准确性、完整性和真实性。此外,要提升报账会计选拔标准,使其具备较高的财务管理能力和职业修养,能够帮助单位定期开展相关业务股哪里工作,有效提升报账会计专业水平,确保单位资金安全性。

#### 4.4 强化内部管控力度

完善的内部管理控制是实现会计核算工作规范性开展的重要保障,且能够对财务人员工作行为进行有效约束和控制,进一步提升事业单位整体发展效率,为会计集中核算模式功能作用的正常发挥创建良好条件。通过会计内部控制工作的开展,需要动态跟踪调查事业单位内部资金走向和使用情况,及时发现不合理使用和分配问题,并调查分析相关原因,提出针对性的应对措施,并追究资金滥用人员的责任,有效提升财务管理水平。此外,还需要定期核算单位资产情况,实现单位资产的健康性,保障事业单位的健康、高效发展。

# 4.5 完善会计内部控制制度

为了实现会计核算制度的贯彻落实,需要结合事业单位实际情况,构建系统完善的财务管理机构,以便对内部资金分配情况、资金使用情况进行全面监督,为会计集中核算制度的贯彻落实创建良好条件。同时,还需要严格遵循公平分配准则,构建互帮互助制度体系,并积极推动财务管理转型工作,确保会计管理人员具有充足的财务审查权力,只有

这样才能强化财政部门与事业单位的相互监督。

# 4.6 完善会计集中核算法规

由于中国会计集中核算制度起步较晚,该方面的法律法规还不完善,难以为会计集中核算制度的执行与落实提供法律法规依据,难以为其提供法律保障。此外,由于中国事业单位类型繁多,地域分布较为分散,不同事业单位的经费开支差异较大,加大了财政部门管理难度。针对这种情况,需要安排专业人员深入实地进行调查,因地制宜,制定与当地情况相符的经费支出标准体系,确保单位内部资金的合理分配和高效利用,为会计集中核算工作的有序开展创建良好条件。

# 5 结语

综上所述,新时期会计集中核算制度在事业单位财务管理中的有效性应用,可以进一步提升财务管理水平,强化内部监督,保障内部资金安全,促进事业单位的健康发展。在具体实施中,需要完善监督机制,细化资金管理职责,提升报账人员的专业能力,优化内控制度,完善相关法律法规,确保会计集中核算制度的贯彻落实。

# 参考文献

- [1] 李垒.会计集中核算视域下行政事业单位财务管理探究[J].财会学习,2024(18):16-18.
- [2] 黄芳.会计集中核算下行政事业单位财务管理研究[J].行政事业 资产与财务,2023(24):70-72.
- [3] 包一玉.浅析会计集中核算下的行政事业单位财务管理[J].财会学习,2023(21):34-36.
- [4] 朱亚芳.会计集中核算模式下的行政事业单位财务管理分析[J]. 金融文坛,2023(7):112-114.
- [5] 李维花.会计集中核算模式下行政事业单位财务管理优化分析 [J].质量与市场,2023(6):160-162.
- [6] 徐峥,杨中浩,张天,等.上海市级医院财务管理数字化转型的探索与实践[J].中国卫生质量管理,2023,30(1):8-11.
- [7] 王新梅.医共体财务集中核算管理模式的探讨[J].乡镇企业导报, 2023(8):97-99.
- [8] 张婷.财务会计集中核算管理思考[J].商情,2022(19):37-39.
- [9] 胡洁如.XBRL在公立医院财务管理中的应用研究[D].西安:陕西科技大学,2022.
- [10] 吕建玲.初探县域医共体财务管理和会计核算[J].中国市场,2022 (1):180-181+196.
- [11] 容慧坤.探讨医院管理中财务分析报告方法的有效应用[J].时代金融(上旬),2022(3):93-95.
- [12] 李丹丹.探究医院预算管理中的问题与应对措施[J].首席财务官,2024,20(4):129-131.
- [13] 吴媛媛.数字化解决"一院多区"成本精细化核算路径研究[J].广东经济,2024(10):7-9.
- [14] 訾剑平.财务共享服务模式在公立医院财务监管中的影响与实践[J].大众投资指南,2022(23):106-108.