

# Exploration of the Integration of Management Accounting and Financial Accounting in the Context of the New Era

Shuxin Geng

Tai'an Land Acquisition and Reserve Center, Tai'an, Shandong, 271000, China

## Abstract

In the context of the new era, in order to make better financial decisions in the process of enterprise management, a accounting management model called management accounting has emerged. Management accounting and financial accounting are part of internal control in enterprises, involving activities such as internal accounting and supervision. Although there are differences between the two, there are internal connections that can complement and constrain each other, helping enterprises identify management risks, improve management levels, and achieve established strategic goals. This paper elaborates on the differences and connections between management accounting and financial accounting, as well as the necessity of integration. It proposes a strategy for integrated development from the aspects of improving the integrated management system, strengthening the application of new technologies, and perfecting the financial management system. The goal is to create a sound integrated architecture, enhance the depth of integration between the two, and promote the steady and healthy development of enterprises.

## Keywords

new era background; management accounting and financial accounting; fuse

## 新时代背景下管理会计与财务会计融合探索

耿淑欣

泰安市土地收购储备中心, 中国·山东 泰安 271000

## 摘要

新时代背景下企业经营管理过程中为了更好的进行财务决策, 出现了一种会计管理模式, 管理会计。管理会计与财务会计是企业内部控制的一部分, 涉及到了内部核算、监督等活动。两者虽有差异但存在内部联系, 能够相互配合、相互制约, 帮助企业识别管理风险、提升管理水平、实现既定的战略目标。论文详细阐述了管理会计与财务会计之间的差异和联系、融合的必要性, 并从完善融合管理体系、加强新技术应用、完善财务管理制度等方面入手提出了融合发展策略, 希望打造完善的融合架构、提高两者的融合深度, 推动企业稳步健康发展。

## 关键词

新时代背景; 管理会计与财务会计; 融合

## 1 引言

新时代背景下传统的财务工作模式已经落后, 甚至与时代发展相背离。因此, 企业的财务会计管理转型需求变得十分迫切。只有加强管理会计与财务会计的融合深度, 才能为企业提供准确决策信息、增强企业抗风险管理能力等。企业必须认识到两者融合的必要性和重要性, 积极探索合适的融合路径, 这样才能满足新时期的发展需求。

## 2 管理会计与财务会计的差异和联系

### 2.1 两者差异

第一, 两者遵循标准不同。财务会计遵循的是传统会

计准则, 在计量与确定金融资产和收入时有明确的规定标准, 在对外出具报表时格式和科目设置方面也有统一标准, 这是为了便于各行业、企业开展比较。管理会计不需要完全遵循会计准则, 主要由管理者确认报表中的固定项目与变动项目, 一般会根据企业的业务模式和管理制度进行调整。

第二, 两者研究方向不同。财务会计的核算对象为已发生过的经济业务, 关注企业的现实利益。管理会计既分析历史信息, 又能够结合这些历史数据预测企业未来发展动向, 关注企业的长远利益。

第三, 两者服务群不同。财务会计面向政府部门、企业管理者开展外部信息服务, 要提供统一规范的报表。管理会计提供的是内部信息服务。例如: 管理者在经营阶段遭遇困难, 需要针对该问题相关的业务进行数据信息分析, 将有价值的信息提供给管理者, 方便其科学决策。

【作者简介】耿淑欣(1970-), 女, 中国山东招远人, 高级会计师, 从事事业单位财务研究。

## 2.2 两者联系

管理会计与财务会计存在共通性，都属于会计学科的分支，是会计体系重要的组成部分，是提升企业经济效益的重要抓手。管理会计工作是在获取财务会计信息的基础上开展的，财务会计是管理会计工作的主要依据。财务会计要为企业提供真实的会计信息，管理会计要基于这些信息分析企业发展中存在的问题、预测未来的发展动向，为企业管理者提供更全面的服务。就现实情况来看，企业管理会计与财务会计的融合已成必然趋势。

## 3 新时代背景下管理会计与财务会计融合的必要性

新时代背景下众多企业正积极转型，在这过程中将管理会计与财务会计融合有利于简化企业工作流程，加快企业转型步伐。虽然管理会计与财务会计存在职能差异，但就工作指标和工作性质来看有一定相似之处，工作流程上有一些交叉部分，如果不能优化调整会严重浪费企业的管理资源。如果能够将两者深度融合，统一协调各项工作，就能高效利用管理资源，提升企业的工作水平；将管理会计与财务会计融合还能优化企业的战略规划，提升企业的竞争力。企业在战略部署、管控过程中必然会受到财务影响，如果能将管理策略与财务融合，发挥管理会计与财务会计的实际价值，就能优化企业的各项战略规划、强化内部成本管控、减少财务风险，进而提升企业的管理水平<sup>[1]</sup>。

## 4 新时代背景下管理会计与财务会计的融合策略

### 4.1 完善融合管理体系

新时代背景下大部分企业加快了业务、财税一体化建设步伐，希望统一管控税务、业务与财务。在这过程中企业要将先进的管理方式融入各项活动中，高效利用财务数据信息，进而提升整体管理水平。但很多企业搭建的融合管理体系还不完善，不仅难以支持业财税一体化建设，还会阻碍管理会计与财务会计的融合互动。因此，企业必须建立完善的融合管理体系。

第一，企业管理者要提升融合意识，为融合工作提供助力。可面向管理层放权，以便高效开展财务活动。可结合各管理层所属的部门设置一定工作权限，结合企业现实情况调整管理会计方式与工作流程。发挥管理会计在企业发展过程中的经营、价值创造能力。企业要对管理层行使会计职能、权利的过程开展全面监管，确保财务工作能够合规开展。

第二，企业要想加强管理会计与财务会计的融合深度就要加大工作人员教育培训力度。针对管理会计与财务会计工作人员开展培训，强化他们的融合意识，并组织工作人员开展专题研讨、有奖鼓励工作人员参与相关职业资格认证考试等，不断提升工作人员的专业素养；要组织管理层参与国内外相关领域的研讨会，学习其他企业的成功经验，多与专

家沟通交流获取更多专业建议；必要时也可以邀请外部专家到企业一对多指导、开展专题讲座，组织工作人员与管理层接受培训与指导。与专家建立长期合作关系，共同解决企业实际问题<sup>[2]</sup>。

第三，为了强化管理会计与财务会计的融合效果，企业要培养财务会计工作人员的管理意识，引导他们到业务、财税等环节开展管理轮岗，基于人力资源、采购与绩效评定信息开展财务管理工作。鼓励他们在工作过程中改变传统管理理念，创新管理模式；还要组织工作人员进行创新技能培训，确保他们能够利用新技术精细化分析处理各类会计数据信息，掌握更多财务会计理论知识。这样在工作时也能从财务管理角度分析各项经营信息与资料。在此基础上建立多元化团队，汇集不同技能、不同观点的工作人员，鼓励他们沟通共享不同的思路与方法，为企业面临的财务管理问题提供新思路、新解决方案。

### 4.2 加快数据融合共享

企业在管理会计与财务会计融合过程中要高效共享各项数据，实现价值创造与传递。这过程中企业必须搭建平台、开放窗口、共享财务资源，做好管理工作。由于企业经营各阶段都会产生数据信息，这加大了会计工作难度，企业必须做好数据整合、挖掘处理工作才能共享数据，能够在管理的过程中有效掌控两者的工作内容。

在资源共享基础上企业要参照各部门及各单位的意见建立完善的工作管理接口。例如：赋予各部门一定权利，搭建部门子系统，将子系统与财会系统连接。这样子系统与财会系统间可以实现信息交流和价值创造。这也能避免企业内部出现信息孤岛问题。此外，企业要想加强两者的融合深度，还要大力整合、利用信息资源。这个过程可建立移动终端平台收集整理业务、会计以及财务部门工作人员的信息，打通三者的沟通渠道引导三者融合互动。例如，业务人员在开展业务活动时需要资源与资金支持，可利用移动终端平台向财会人员发送申请。财会人员要专事专办，缩减办理流程，在第一时间将资源与资金调配到位，帮助业务人员抢占业务先机。因此，企业不仅要实现部门与部门间的衔接，还要实现个人与部门、个人与个人间的衔接，确保各部门、各工作人员都能实现信息共享、互动，这有利于提高企业的管理水平<sup>[3]</sup>。

### 4.3 加强新技术应用

企业在管理会计与财务会计融合过程中，不仅要提供先进的管理方式和管理措施，还要加强技术支持，如“大数据+区块链”技术。大数据技术能够在短时间内高效处理海量数据，区块链技术能够保证数据信息的安全性。应用大数据技术高效整合会计信息，为企业提供精准数据报表，帮助企业掌握市场商机、实现科学决策。应用区块链技术优化升级企业财务监管体系，生成分布式账本清晰记录分散的经营数据。这样能够将财务基础数据与管理会计高效融合，提高企业的管控水平。

此外,企业要优化升级已有的信息管理系统,强化财务管理能力。例如:制定全年营销管控策略时可利用大数据系统收集各部门,各业务活动的信息。公布企业各阶段的财务情况、各部门的数据信息,方便对比评估及时查找各阶段存在的问题,进而调整营销管控策略。同时要求各部门管理者按照标准上传财务数据资料,以便于统一管控数据信息。

#### 4.4 完善财务管理制度

企业要建立一套可以覆盖管理会计与财务会计的管理制度,确保各部门能够遵循规章制度工作,为管理会计和财务会计的融合提供助力。这个过程企业要完善监督管理制度,全员监督管控管理会计与财务会计的融合互动。例如:“定期更新与审查制”能够确认各项管理制度是否适用有效;“风险管理制”可以做好风险管控,提高管理的前瞻性;“信息披露制”能够获取更多商业机会,配合着“沟通管理制”还可以提升工作人员的凝聚力、“监督评审制”能够对制度的实施情况开展监督与效果评估,及早发现管理制度的不足督促改进。这些方式都可以强化企业的财务管理力度,缓解相关财会人员的工作压力。

#### 4.5 创新工作方法 with 架构

新时代背景下企业财务职能有所拓展,内容涵盖了风险控制、税务事项、资金统筹等领域。财务部门只有加大对业务工作的支持力度,聚焦企业价值创造,才能根据企业发展动向不断优化内部管理体系。传统财务管理模式下企业会进行事后核算,这难以发挥综合管理价值推动企业发展。因此,企业要转变管理理念创新工作方法,持续性监管内部运营管理过程,将财务风险管理工作放在首位。企业要合理分析风险与利润现实的关系,针对前端业务开展风险因素调查,对企业工作阶段的重点开展风险防范。在动态监管的过程中优化业务流程推进业态融合,为管理会计与财务会计融合创造良好环境。

在管理会计与财务会计融合探索过程中,企业还要优化调整已有的组织架构。因为很多企业并没有建立完善的管理会计部门,这项工作往往由多个部门分散承担。这种去中心化的会计管理方式可能会出现拆东墙补西墙的情况,难以

提升管理会计水平。如果企业可以设置独立的管理会计部门,统筹管理各部门工作事项,就能有效控制各部门的经济、资源流动。管理会计也能在这过程中发挥资金监管、会计核算等价值,进而建立完善的预算管理体系实现全面预算管控与监管。企业在建立独立会计管理部门的同时,要招聘财务人员与会计管理人才,尝试有机整合业财税信息管理与财会部门,实现综合化统一管理。这样就能打破原有组织架构,强化管理会计与财务会计的融合深度。

#### 4.6 加强会计理论研究

部分企业只是从基础层面研究管理会计理论,包括组织管理工作人员学习会计相关的知识与理论,组织会计工作人员学习相关的业务知识等,这种方式难以提高管理会计与财务会计的融合深度。企业要研究最先进的理论与方式,搭建完善的会计理论体系。在研究的过程中实现两者思想、文化和价值层面的深度融合。例如,在应用作业管理法和平衡计分卡时,企业要优化内部环境,加强管理会计和财务会计的互动衔接。要让财务会计人员学习最新管理会计理论、基础管理方式和技能。

### 5 结语

综上所述,新时代背景下企业必须加快管理会计与财务会计的融合步伐,这样才能强化内部控制管理、提升经济效益。企业内部工作人员要改变传统观念,提升两者融合的重视度,树立正确会计理念、企业要积极应用新技术实现内部信息的互通互享、创新工作方式与架构,为两者融合提供良好环境、深入研究会计理论,从理论和价值层面实现深度融合等。这也有利于推进管理会计现代化发展,提升企业的决策、管理效率,推动企业稳步健康发展。

#### 参考文献

- [1] 王幸.事业单位管理会计和财务会计深度融合探索[J].财经界,2023(34):129-131.
- [2] 景丽.新形势下探索现代企业管理会计与财务会计的融合发展[J].商讯,2023(15):21-24.
- [3] 张黎洋.企业管理会计与财务会计在新形势背景下的融合路径探索[J].老字号品牌营销,2023(14):162-164.