

Discussion on Enterprise Financial Cost Control and Management

Jun Han

The 38th Research Institute of China Electronics Technology Group Corporation, Hefei, Anhui, 230088, China

Abstract

For enterprises, cost control is an effective way for enterprises to obtain the maximum benefits, in a sense, cost control and the sustainable development of enterprises has a close relationship, therefore, cost control is very important and necessary. Especially under the new era of military enterprises under the increasingly fierce competition, the company got more development opportunities, the size of the company is expanding, however, with the development environment is increasingly complex, affordable has become an important indicator of military equipment, cost control is becoming more and more urgent, cost control problems in financial management is becoming more and more serious. Through the relevant analysis of cost control, the paper briefly expounds the actual situation of financial management of military enterprises, and discusses how to improve the cost control.

Keywords

corporate finance; cost control; management

浅谈企业财务成本控制及管理

韩军

中国电子科技集团公司第三十八研究所, 中国·安徽 合肥 230088

摘要

对企业来说, 成本控制是企业获得最大效益的一种有效途径, 从某种意义上来说, 成本控制与企业的可持续发展有着密切的关系, 因此, 成本控制是非常重要和必要的。特别是在新时代下军工企业日趋激烈的竞争下, 公司得到了更多的发展机会, 公司的规模也在不断地扩张, 但是, 随着发展环境的日益复杂, 打得起已经成为军事装备的重要考量指标, 成本控制也变得越来越迫切, 在财务管理中的成本控制问题也变得越来越严重。论文通过对成本控制的相关分析, 对当前军工企业财务管理的实际情况作了简要的阐述, 并对如何改进成本控制的途径作了探讨。

关键词

企业财务; 成本控制; 管理

1 引言

军工企业作为中国国防建设领域中装备能力供给的中流砥柱, 在中国的国防现代化建设中发挥着举足轻重的作用, 在当前阶段, 作战方式日新月异, 装备更新迭代速度越来越快, 为企业带来了巨大的经济效益。论文从理论和实践两个方面分析了当前中国军事经济发展中存在的问题。

2 企业成本管理和控制的概况及其重要性

2.1 企业的成本管理和控制综述

目前, 在中国经济飞速发展的背景下, 有关企业成本管理问题的研究日益增多。成本管理和控制就是对企业的财务情况进行合理的分析, 对企业的财务情况进行准确的了解, 以此来制订一套科学的成本策略, 对各部门的成本进行

合理的配置, 在保证工作质量的前提下, 达到对成本的控制, 减少企业的经营成本。论文从企业发展的角度, 把企业的成本管理和控制划分为三个主要方面: 一是根据已有的数据, 在前期工作的基础上, 进行成本预测; 二是通过咨询专家, 最后根据企业的具体情况, 制订出一套合理的成本控制计划; 三是要合理配置资金, 才能达到成本控制目标^[1]。

2.2 对企业进行成本管理和控制的重要性

企业的生产过程中, 成本管理是一个非常关键的环节。

2.2.1 为企业赢得价格优势, 提高经济效益

企业只有不断改进成本管理, 才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。在竞争激烈的市场中, 谁能取得价格优势, 谁就能战胜竞争对手。持续的盈利是企业生存和发展的根本要素, 利润 = 收入 - 成本, 根据基本利润的计算公式可知, 企业要获得更大的利润, 一定要从提高收入、减少各项费用着手, 即“开源节流”。由此可见, 提高企业效益的关键是

【作者简介】韩军(1980-), 硕士, 高级工程师, 从事军品成本管理研究。

降低经营成本。

2.2.2 优化资源配置, 提高产品质量

在资源受限的情况下, 把有限的资源投入高质量的产品中, 可以带来更高的价值和预期收入, 这就使得企业拥有了更多的资金来进行批量生产, 并且能够根据时间的变化进行持续的更新, 以满足市场的需要。

2.2.3 改善管理, 进一步增强企业综合实力

通过对企业成本管理工作的分析, 找出存在的问题, 并加以纠正。在此基础上, 分析了企业运营中可能出现的财务风险, 提出了降低企业运营成本的对策。此外, 它还能有效地保障企业的财产安全, 预防犯罪行为的发生。一系列举措产生了“蝴蝶效应”, 对企业综合实力的提高起到了很大的推动作用^[1]。

3 企业财务成本控制中的问题

3.1 成本控制管理观念淡薄

为了提高企业的成本控制能力, 企业必须有一个良好的管理观念。在目前的大环境下, 企业要想在财务共享模式下进行成本控制, 就必须对市场做更深层次的分析, 将不可控的因素对成本的影响降到最低, 主动地应对政策及市场变化对公司的影响。然而, 从实际情况来看, 企业运用成本控制的过程并不顺畅, 并未在信息技术的有效指导下实现成本控制的最大化, 经过分析发现, 造成这一问题的根本原因在于管理者及有关参与人对成本控制的认知不足, 没有形成对财务共享和成本控制的正确理解, 进而影响到财务共享模式的建立, 进而影响到企业成本控制的有效执行。

3.2 财务成本管控体系不完善

财务成本控制体系的不健全也是影响控制效果的一个重要原因, 没有根据各阶段财务成本控制的需要来调整控制措施。一方面, 企业对研发、生产、售后服务等全周期的成本控制并未贯彻执行, 而是采取了在项目立项初期的预算的方式进行造价控制, 以此作为造价控制的依据。由于缺乏一套完善的设计、招标、生产制造和结算等方面的费用控制手段, 很难有效地控制工程造价的各种因素。另一方面, 企业在进行成本控制时, 没有采用恰当的控制手段, 造成了企业成本控制工作的无序。在一些企业中, 财务部门只负责对成本数据进行简单的计算, 采用了比较传统的控制方式, 降低了成本控制的效率。

3.3 成本控制工作的开展不够规范

一个企业要实现可持续发展, 就必须在项目实施过程中, 严格遵循立项之初确定的目标和实施路径, 尽量提高设计验证和生产进度, 促进项目早日完工, 为企业带来更大的经济效益。这就造成了部分公司在项目实施中过分注重减少进度, 忽略了对造价控制工作的科学执行, 仅仅是为了缩短施工工期, 在实际的施工过程中, 没有对每一个关键节点的成本费用支出进行严格和科学的控制。同时, 也反映出一些

企业在进行成本管理时, 还存在着一些不足之处, 使得其本身的引导功能很难真正地发挥出来。

3.4 成本管理理念的落后

在一些企业中, 还没有建立起一种符合公司长远发展需要的成本控制系统和财务管理系统, 在系统设计、经济性分析、加工制造、材料采购等环节, 都缺少了成本控制的观念, 导致了每天的损耗损失比较大, 高成本的生产势必会带来利润的降低甚至亏损。在会计工作方面, 一些公司没有专业的成本控制管理人员, 而会计人员只负责日常的会计核算, 也没有足够的精力来开展成本控制工作。

4 企业财务成本控制创新管理

4.1 改变传统的成本管理观念, 增强企业的目标成本意识

在实施了财务共享模式后, 企业要适时地改变传统的成本管理观念, 加强对成本控制的认知, 比如, 摒弃落后的成本管理方法, 采取符合财务共享模式要求的新的成本控制方式, 以此来提高成本控制水平, 为公司的发展增添动力。站在企业的立场上, 企业以管理员工为主, 因此, 在进行成本控制时, 首先, 要转变企业财务人员的成本理念, 使其正确认识财务共享模式, 在工作开展时, 运用财务共享模式, 实现对企业成本的控制与管理。首先, 企业应该主动引进先进的管理人员和专业的财务人员, 聘请一批在成本控制上有丰富工作经验的人员, 来进行企业的成本控制工作, 让他们按照财务共享模式的需要, 向企业提出专业的建议, 以此来提高企业的成本控制^[1]。其次, 要抛弃传统的会计方法, 从竞争性、开放性、长期性和整体性等多个层次来进行分析和考量, 建立起与财务共享模式相适应的整个成本控制策略。最后, 参与到企业成本控制中的有关人员, 可以利用财务共享模式所带来的优势, 站在长期的视角来计算企业的成本, 并且还能主动地寻找一些可以减少成本投入的方法, 从而使公司获得更多的运营收益。

4.2 完善成本管理体系

企业要充分发挥系统的作用, 指导企业开展财务成本控制工作, 使其制度化、标准化。一方面, 对控制体系的内容进行了详细的阐述。在成本管控体系中, 要对其进行详细的控制, 并将其贯彻到精细化的思想当中, 对每一个环节的管控标准、要求和控制措施都要有一个清晰的认识, 从而在理论上对成本管控工作进行有效的指导。优化资金审批制度、会计核算制度、风险控制制度、分包考核制度, 弥补当前成本控制中的制度缺陷, 提高制度运用的有效性。另一方面, 对各级经理的职责进行了界定。费用的超额支出不能只由某一个环节造成, 而是由多个方面共同作用, 必须明确有关人员的管理职责, 保证管理活动的规范化和有序化。根据责任的履行, 建立相应的奖励和惩罚制度, 若费用控制效果良好, 没有超出预算, 则可给予相关管理者一定的奖励。在

发生费用超出预算时,要找出造成成本超支的原因及步骤,并削减有关人员的奖金。企业也可以把文件形式的材料打印出来,把这些材料发给管理者,这样他们就能在任何时候看到这些文件的内容,以此来约束自己的工作。

4.3 引进先进的成本管理及控制模式

当企业获得订单后,企业相关部门要及时按照《生产合同》和《中标通知书》,制定出相关的生产成本计划。在策划时,应该先制订一个项目计划,以实现预期的收益水平,对生产流程中的风险点和损益点进行分析和研究,事先与相关部门签署相应的合同,制订出一套切实可行的成本控制计划。在此基础上,通过对合同中的不利条款、风险点、损失点等因素的识别,使企业的管理者及早意识到这一点,并采取相应的预防和控制措施;企业的有关管理者应该对人工成本、原材料成本等资金消耗进行更多的确定,保证设备的制造工艺与企业的生产工艺相一致,把生产工艺与同类产品的生产相比较,保证成本的消耗处于一个合理的区间。

4.4 转换经营观念,健全财务成本控制体系

企业要在过去的工作基础上,构建完善的责权利一体化的管理体制,把参与设计生产的所有人员都包括在内,让每个人都参与到工程的成本管理中来。通过对成本管理职责进行全面的划分,将成本管理的目标进行层层分解。产品设计制造的总体成本控制,能够根据相关的规定,在公司内部形成一套完善的成本管理系统,企业要根据自己的发展实际,针对产品制造过程的具体情况,制定一套更加科学和完善的预算动态调节系统,并对其进行适当的调整,使之与生产的实际相适应。要对责任预算调整的范围、条件和程序进行合理的设定,让责任预算的可操作性和合理性得到显著的提升,在确保设备生产流程正常运转的前提下,对员工和企业的两方都能给予最大的保护,不让客观条件的改变对他们造成伤害。

4.5 增强工作人员编制

任何一个企业要想发展,就必须有人才,而人才是公司发展的源泉,因此,在企业中,要重视人才的培养和员工的配置。在部门中,要配备专门的人员,比如生产部门,要配备技术型的专业人才,而管理部门,则要对部门的管理职能有所了解,在行业管理方面也要有一定的经验。因此,在企业中,在员工的配备上,也要注意成本的控制,并且要把它当成最重要的一部分,只有配备了高素质的员工,才能使岗位的功能发挥出来^[4]。

4.6 采用内部成本管理监督方式

内部监督系统是保证成本控制系统正常运转的基础,但由于公司的经营状况、市场环境等因素的影响,公司内部监督系统的时间、适用性等都会发生变化,因此,管理者还需要注意公司内部监控系统的有效性。对于监督岗位,最好的办法就是将其设置为流动岗位,但是岗位的权利和功能都是固定的,每个员工都是监督者,这样就可以增强员工之间

的约束力,防止他们为了自己的利益而互相勾结。

4.7 建设“软环境”

软环境是指一个企业的成长环境,包括社会环境、国家环境、企业发展文化和各种制度环境。要营造软环境,就要求企业在经营管理时,要注重软环境,把成本控制系统建设在软环境的基础上,要让员工对软环境的内容有一定的了解,要经常对员工进行专业知识与技能的培训,企业文化的内容,企业的各项规章制度等。营造企业“软环境”,可以为企业的成本控制工作提供有力的保证,并从根源上提高职工的观念,使得成本控制工作得以顺利、高效地进行,从而提高企业的经营水平。

4.8 强化对成本的信息化管理

当企业进行财务管理中的成本控制时,要想真正地确保成本控制的效率和效果,提高公司的竞争力,就必须紧跟时代的步伐,强化信息技术的运用,积极推行财务管理的信息化,保证财务管理中的成本控制的高效性和有效性。企业应根据自己的具体情况,引入合适的价格评估管理软件,使用软件来获得建设项目全过程的有关资料,为成本控制提供参考。同时要加强对核算的多维度分析,建立全生命周期和各成本单元的数据,为目标价格管理提供决策数据支撑^[5]。此外,企业也要对有关人员进行培训,使他们在成本控制方面的专业能力得到进一步的提升,并能适时地更新落后的观念,适时地形成一种新的成本控制观念,并能灵活地利用各种先进的科技进行成本控制。

5 结语

总之,近几年来,中国军工行业得到了迅速的发展,但同时也出现了一些财务方面的问题。有关学者和行业有关人员已经对装备生产企业的财务成本管理进行了深入的研究,着重讨论了怎样才能在一定程度上降低公司的金融风险,增强公司的竞争力,保证公司今后的可持续发展。企业要放眼长远,以基本的财务管理制度与系统为基础,对各种成本控制的预算进行优化,构建一套完整的权、责、利相结合的成本管理体制,让公司的内部人员的专业素养和综合工作能力得到提升,使公司在生产运营中的财务成本管理得到更好的解决,以此来推动公司的可持续发展,提升公司的市场竞争力。

参考文献

- [1] 耿倩倩.浅谈企业财务成本控制及管理[J].新商务周刊,2017(17):11.
- [2] 张志敏.浅谈财务管理对企业成本控制的作用及模式构建[J].中国乡镇企业会计,2013(12):140-141.
- [3] 张则涛.当前电力企业财务成本的主要构成分析[J].电力发展,2016,13(5):24-26.
- [4] 毛宗伟.浅谈电力企业财务成本管理控制[J].电力改革,2015,21(9):18-23.
- [5] 宋勤.A军工研究所成本管理存在的问题与优化措施[J].财务与会计,2024(3):67-68.