

# Discussion on the Financial Risk and Coping Strategies of High-end Equipment Manufacturing Enterprises

Yili Pan

Shanghai Tongyuan Investment and Development Co., Ltd., Shanghai, 200135, China

## Abstract

Equipment manufacturing enterprise is an important pillar of the national economic development system, is an important industry to promote economic development. In recent years, with the continuous development of science and technology, the equipment manufacturing industry has moved to the high-end, the high-end equipment manufacturing industry has continued to develop, and the application of high-end equipment in various industries and fields has become more and more extensive. Therefore, it is essential to improve the quality and level of high-end equipment manufacturing. The financial management of enterprises is the key to the development and operation of enterprises. High-end equipment manufacturing enterprises want to achieve high-quality development, they must promote the optimization of financial management, cope with financial risks, constantly improve the level of financial management, and promote the improvement of production quality and efficiency of high-end equipment manufacturing. Based on this, this paper starts from the status quo of high-end equipment manufacturing enterprises, analyzes the risk problems in the financial management of enterprises, and explores the countermeasures and solutions.

## Keywords

high-end equipment manufacturing; financial risk; financial management; coping strategy

## 高端装备制造企业的财务风险和应对策略探讨

潘贻立

上海彤源投资发展有限公司, 中国·上海 200135

## 摘要

装备制造企业是国民经济发展体系的重要支柱,是促进经济发展的重要产业。近年来,随着科学技术的不断发展,装备制造业迈向高端,高端装备制造业不断发展,高端装备在各行业各领域的运用也越来越广泛,因此提高高端装备制造的质量和水平至关重要。企业的财务管理是企业运行发展的关键,高端装备制造企业想要实现高质量发展,必须推动财务管理的优化,应对财务风险,不断提升财务管理水平,助推高端装备制造生产质量和效率的提升。基于此,论文从高端装备制造企业现状出发,分析企业财务管理中的风险问题,探究应对和解决策略。

## 关键词

高端装备制造; 财务风险; 财务管理; 应对策略

## 1 引言

现阶段,中国经济社会步入新发展阶段,各行各业都面临着向高质量发展转型的要求。高端装备制造企业也要抓住时代发展机遇,推动企业实现更高质量发展。财务管理是企业管理体系的重要组成部分,是保障企业运营发展、生产安全的重要手段。高端装备制造企业面对新发展形势,需要深入分析企业内部财务风险,采取有效的措施应对企业生产发展中的财务风险问题,转变企业财务管理理念,健全完善财务风险评估体系,提高企业财务管理的质量和效率,进而为企业的高质量发展奠定坚实基础<sup>[1]</sup>。

【作者简介】潘贻立(1984-),女,中国上海人,硕士,从事金融和投资分析研究。

## 2 高端装备制造企业发展现状

高端装备制造业是指具有高技术含量、高附加值、高复杂度、高可靠性、高安全性、高精度和高自主创新能力的装备制造业,是中国实体经济的重要组成部分,也是推动中国经济社会实现高质量发展的高端产业<sup>[2]</sup>。中国和国际经济不断发展背景下,中国高端装备制造企业的产业结构、生产技术和生产规模都发生了深刻变革,旨在适应经济发展新趋势,顺应时代发展大方向,提高高端装备制造业的市场核心竞争力。一方面,高端装备制造企业的生产规模和产值不断增长。近年来国家通过政策举措扶持高端装备制造业发展,在政策措施支持下高端装备制造业成为经济社会发展的重要产业。另一方面,高端装备制造业的技术水平不断提高。随着科学技术的进步,高端装备制造企业推动企业生产引入更加先进、高端的技术以及生产设备,为高端装备的产品生

产提供了新的技术支持。

### 3 高端装备制造企业进行财务风险防控的必要性

#### 3.1 提高财务管理质量

高端装备制造企业采取有效措施应对财务风险能够为企业决策提供保障,提高决策水平。现阶段,高端装备制造企业面临的财务风险包含许多方面,经营风险、利率风险以及财务造假风险是主要方面。高端装备制造企业加强财务风险防控,对企业的财务管理工作进行全面监督,能够为财务相关工作提供更加精确的数据信息,确保财务信息的真实性和可靠性,进而提升企业财务管理工作的质量,同时为企业生产运营发展决策提供依据。

#### 3.2 降低财务成本

高端装备制造企业采取有效措施应对财务风险不仅能够提高财务管理的质量和效率,还有助于降低企业的财务成本。加强财务风险防控首先可以实现对财务工作的全面监督,加强相关管理人员的风险防范意识,预防和降低财务风险,减少财务工作的失误,进而降低财务成本。高端装备制造企业进行财务风险防控还能够帮助企业财务管理人员合理利用财务工作处理工具,有效处理利率和汇率变化带来的财务波动风险,最大限度降低企业的经济损失,进一步降低财务成本<sup>[9]</sup>。

#### 3.3 提升企业信誉

高端装备制造企业采取有效措施应对财务风险,提升自身财务工作质量和效率的同时形成了企业自身的信誉,通过财务风险防控提高了财务信息的准确性,相关利益单位能够获得准确的信息资讯,能够提升相关利益方对企业的印象,强化合作关系。加强企业的财务风险防控一方面可以监督财务管理工作的开展,规范工作流程;另一方面可以加强对财务相关管理人员的约束,确保财务工作高效高质量开展,进一步提升企业信誉,促进企业在市场经济中实现更好发展。

## 4 高端装备制造企业财务风险问题

#### 4.1 缺乏健全完善的财务风险内部控制体系

健全完善的财务风险内部控制体系是市场竞争高端装备制造企业降低财务风险发生率的重要方式。但是,部分高端装备制造企业尚未认识到财务风险内部控制体系建立的重要性,企业内部尚未健全财务风险内部控制体系,许多企业只注重经济效益,忽视加强财务工作内部控制,导致财务管理工作混乱,财务信息在企业内部无法实现共享,不利于企业内部协作,对于企业经营发展策略的制定也具有消极影响。

#### 4.2 财务风险安全防范意识不足

现阶段财务管理工作正经历着深刻变革,财务管理模式、载体等不断变化,于此而来的财务风险也大大增加。

但是许多高端装备制造企业的财务管理人员尚未能够深刻把握财务工作的变革要求,在实际工作环节缺乏财务风险安全防范意识,无法采取有效的风险防范措施,导致企业财务管理风险防控水平得不到有效提升。同时,在实际工作中财务信息安全也是影响财务风险的关键因素,部分企业缺乏对财务信息安全的重视,缺乏财务信息安全保障措施,相关人员进行财务管理工作时更注重强化管理效率而忽视信息安全,导致企业财务信息泄露,进一步加大了财务风险。

#### 4.3 缺乏现金流管理重视度

高端装备制造企业为在激烈的市场竞争中保持竞争力,不断扩大生产规模,推动产业产品的更新升级,加大研发和创新的力度,这就需要大量的资金投入,许多高端装备制造企业在进行融资时多是外部融资,这就需要企业具有极高的信誉。然而,高端装备制造企业在生产产品开发、生产、销售的过程周期较长,在生产经营过程中实际的现金流十分少,企业的债务偿还能力较弱,企业若长期认识不到现金流管理的重要性,可能会陷入债务危机,造成企业负债经营,使得财务风险不断扩大,进而影响高端装备制造企业的健康发展<sup>[9]</sup>。

#### 4.4 资金管理能力不足,结构不合理

高端装备制造企业前期生产投资大、周期长、存货周转时间久,加之高端装备的购买成本较高,许多购入方在购买装备时采取赊购方式,使得企业应收账款上升,这都严重占用企业的流动资金,同时还可能增加企业的生产运营成本,进而导致企业资金周转不畅,降低企业整体经济效益,引起财务风险。例如,某高端装备制造企业存货账面价值占流动资产的比例约为40%。其中,存货中60%为发出商品。反馈问询主要关注其发出商品的具体构成,期后销售收入确认情况,库存商品和在产品对应的订单情况,发出商品中是否存在亏损订单及比例,减值准备计提是否充分。究其原因重要的一点就是高端装备制造企业缺乏对资金管理的重视且有效管理资金的能力不足。此外,许多高端装备制造企业存在负债现象,企业的高负债率进一步增加了财务风险,在短期内造成企业还款压力增加,极易出现严重的信用危机,同时影响企业融资,对高端装备制造进行深入研发和投入不利,进而影响企业的进一步发展,主要还是因为企业资金分配和使用的结构不合理。

#### 4.5 高端装备研发风险

高端装备制造企业在进行产品研发时需要先进的科学技术作支持,然而现阶段中国科技创新能力还较为薄弱,高端装备制造企业在进行产品研发时可能存在失败风险,进而可能导致研发投入资金打水漂,造成资金浪费,导致企业财务风险增加<sup>[9]</sup>。例如,某高端装备制造企业存在质保期约定,在设备质保期间,公司负责免费维修设备并免费提供设备维修所需配件。反馈问询主要关注设备销售后是否还需提供其他维护升级服务,相关服务是否属于设备销售合

同的一部分。同时,若高端装备制造企业产品研发得不到进一步创新,则很难保持核心竞争力,导致无法抢占市场份额,造成企业经济效益大大降低,引发财务危机,进而失去竞争优势而被市场淘汰。

#### 4.6 市场竞争激烈,经济效益降低

高端装备制造企业在中国市场和国际市场的竞争压力都较大,由于中国自主研发的能力相较于外国企业较弱,国际市场中长期受到外国企业的打压,在高端装备制造企业无法生产某种产品时,国外企业就可能垄断该种产品,提高价格,若国内高端装备制造企业生产出了该种产品,国际市场中可能出现产品价格战,这都使得高端装备制造企业市场竞争压力较大。因此,许多高端装备制造企业为挽回前期高昂的投入成本,降低产品销售价格,使得企业经济收益大大降低,可能会导致企业财务风险。

### 5 高端装备制造企业应对财务风险的策略

#### 5.1 强化财务风险安全防范意识

高端装备制造企业想要更好地应对财务风险需要强化财务风险安全防范意识,企业领导层和相关财务工作人员需要加强风险防范意识,提高对财务风险管控的重视程度。面对着国家税收政策的变化和国际国内市场的激烈竞争,企业需要有清醒的认知,积极做好融资和现金流管理,预防可能出现的财务风险问题。高端装备制造企业需要强化企业内部人员的财务风险安全防范意识,推动财务工作标准化,对企业生产经营各个方面的生产经营活动进行综合考量,分析各类风险因素,尽可能将风险问题遏制在最初,帮助企业更好地做决策,实现良性发展。

#### 5.2 健全完善全面性财务风险评估体系

高端装备制造企业需要建立健全完善的财务风险评估体系,风险评估要具有全面性,需要保证在开展财务工作时既要考虑内部实际业务经营运转情况,也要考虑外部税收政策变化和市场竞争因素,对这些因素进行综合的、全面的评估,根据评估结果采取有效的解决措施<sup>[6]</sup>。财务风险评估体系的建立需要包括多个方面,既要辨认和分析风险,也要管理和控制风险,在健全完善财务风险评估体系的过程中同时还要加强企业的财务风险文化建设,提高全体员工对风险评估的认识,加强评估体系建设的有效性。

#### 5.3 做好财务风险转移工作

高端装备制造企业想要更好地应对财务风险还需要做好风险转移工作,为企业的财务工作创造一个良好的环境。

以企业投资风险的转移为例,风险的转移主要是高端装备制造企业的实际经营发展情况为基础,将风险利用特殊手段转移到其他单位或其他人<sup>[7]</sup>。就企业投资工作而言,需要在一开始就做好市场调研和分析,确定投资项目的可行性,需要建立投资部门与财务部门的联系,加强投资项目的全程管理,同时企业还可以借助外包形式进行风险转移。

#### 5.4 加强财务管理制度的建设

想要从根源上预防财务风险必须加强企业的财务管理制度建设,通过严格的制度管理,加强对财务工作的监督。首先,高端装备制造企业需要对企业各项生产经营内容综合分析,对存在的财务风险进行全面评估,确保在出现财务风险问题时能够予以及时有效的措施解决,最大限度保证企业的财务安全,减少财务损失。其次,高端装备制造企业需要规范财务工作,将已经发现的财务风险问题纳入日常财务管理工作中,同时需要加强财务工作的内部控制,加强风险监督。最后,需要贯彻落实财务风险防范工作,确保权责明确,严格要求相关财务人员按照规定开展财务工作,提升人员责任心和责任感,提高财务管理工作的质量哥效率。

### 6 结语

经济社会的快速发展使得高端装备制造企业也得以进一步发展,新时代发展背景下,高端装备制造企业想要实现高质量和高效发展,必须加强企业的财务风险防控,利用有效的防控手段提高企业财务管理的质量,降低财务成本,提高企业的信誉。

#### 参考文献

- [1] 刘红亮.高质量发展背景下装备制造业企业财务风险防控策略的研究[J].当代会计,2024(2):121-123.
- [2] 张晓蕾,王华.辽宁省装备制造业财务风险预警研究[J].北方经贸,2023(1):85-88.
- [3] 陈爱萍.高质量发展背景下装备制造业现状与财务风险研究[J].商业观察,2022(36):17-20.
- [4] 李启平,赵豪.税收优惠对中国装备制造业发展的财务效应研究——基于2010—2020年上市公司数据[J].常州大学学报(社会科学版),2022,23(3):1-12.
- [5] 智慧,谭海云.制造业企业数字化转型中财务风险识别及防控[J].合作经济与科技,2024(14):110-111.
- [6] 朱会霞.辽宁装备制造业供应链风险特性与应对策略研究[J].现代工业经济和信息化,2024,14(3):30-32.
- [7] 马国红.以财务风险防控为核心的企业财务管理策略研究[J].活力,2024(3):37-39.