

4.3.3 开展智能财务分析

电网企业利用人工智能技术能够开展智能财务分析。其利用智能财务分析系统，可自动生成财务分析报告，从而为企业决策提供科学依据。

4.4 加强人才培养

一方面，电网企业应加强对复合型人才的培养，注重提高员工的综合素质。对此可通过内部培训、外部培训、轮岗等方式，培养一批既懂财务又懂信息技术的复合型人才。另一方面，电网企业应引进高端人才，以提升企业的核心竞争力^[4]。同时电网企业还应建立激励机制，进而鼓励员工创新和学习。

5 智能财务管理信息化助力电网企业数字化转型的案例分析

5.1 案例背景

某电网企业是一家大型国有能源企业，其拥有多个业务板块和子公司。而随着企业的发展壮大，传统的财务管理模式已经不能满足企业的发展需求，因为在此模式下企业面临着财务管理效率低下、决策支持能力不足、成本和风险控制难度大等问题。为了实现数字化转型，该企业决定实施智能财务管理信息化项目。

5.2 实施过程

5.2.1 加强信息系统集成

企业先建立了统一的数据平台，以实现了业务系统与财务系统的集成。因为通过数据平台，业务数据可以实时传递到财务系统，进而实现了财务数据的实时更新。同时，企业还采用了标准化的数据接口，即确保了不同系统之间的数据传输的准确性和及时性。此外企业还推进了业务流程再造，从而实现了业务流程与财务流程的深度融合。

5.2.2 提升数据分析能力

企业建立了数据分析平台，即利用大数据和人工智能技术，对财务数据进行了深入分析和挖掘。由于数据分析平台具备了数据采集、存储、处理、分析和可视化等功能，所以能够为企业决策提供全面的数据分析支持。同时，企业还开展了数据分析应用，将数据分析结果应用到了企业的经营管理中。其通过销售数据分析，优化了销售策略，并且通过成本数据分析降低了成本费用。

5.2.3 推进智能化应用

企业利用人工智能技术，实现了财务核算的自动化。其中主要是利用智能财务机器人，自动完成了财务凭证的录入、审核、记账等工作，进而提高了财务核算的效率和准确性。另外，企业还优化了财务审批流程，即利用智能审批助手，自动识别财务单据中的关键信息，以此辅助领导进行审批决策，并提高了审批效率。

5.2.4 加强人才培养

企业加强了对复合型人才的培养，因此提高了员工的综合素质。在实践中，企业通过内部培训、外部培训、轮岗等方式，培养出了一批既懂财务又懂信息技术的复合型人才。

并且企业还引进了高端人才，因而提升了企业的核心竞争力。其引进的大数据、人工智能、云计算等领域的高端人才，均为企业的数字化转型提供了技术支持。

5.3 实施效果

5.3.1 提高了财务管理效率

实践中通过实施智能财务管理信息化项目，企业实现了财务核算的自动化和财务审批的在线化，进而大大提高了财务管理效率。例如，财务凭证的录入、审核、记账等工作由原来的人工操作改为智能财务机器人自动完成，而此时工作效率提高了50%以上。财务审批时间也由原来的平均3天缩短为1天以内。

5.3.2 提升了决策支持能力

经过建立数据分析平台和开展智能财务分析，企业为管理层提供了更加准确、及时的财务信息和决策支持。首先，通过销售数据分析，企业优化了销售策略，因此提高了销售收入；其次，通过成本数据分析，企业降低了成本费用，进而提高了盈利能力；最后，通过资金数据分析，企业提高了资金使用效率，并降低了资金成本^[5]。

5.3.3 降低了成本和风险

通过实施智能财务管理信息化项目，企业降低了财务管理成本和财务风险。例如，借助自动化的财务核算和报表编制，其减少了财务人员的工作量，并降低了人力成本；而风险预警模块对企业的资金风险、信用风险、税务风险等进行了实时监控，其能够及时地发出预警信号，进而帮助企业采取措施防范风险。

5.3.4 推动了企业数字化转型

智能财务管理信息化项目的实施，为企业的数字化转型提供了有力支持。该企业通过加强信息系统集成、提升数据分析能力、推进智能化应用和加强人才培养，有效地实现了业务流程与财务流程的深度融合，并提高了管理效率和决策水平，最终为企业的可持续发展奠定了坚实的基础。

6 结语

未来随着信息技术的不断发展和应用，相信智能财务管理信息化将在电网企业数字化转型中发挥越来越重要的作用。

参考文献

- [1] 刘晓.数字化转型对电网财务管理的影响研究[J].中国集体经济, 2024(9):157-160.
- [2] 赵新昊,孔冰.财务数字化转型 推动企业高质量发展[J].新理财(公司理财),2024(5):40-41.
- [3] 夏春艳.数字化时代企业财务会计向管理会计转型的路径分析[J].经济与社会发展研究,2024(18):73-75.
- [4] 张靖轩.数字化转型的企业财务管理创新发展研究[J].中国中小企业,2024(7):159-161.
- [5] 汤谷良.财务管理如何赋能企业数字化转型——基于国家电网财务部推出的十大数字化应用场景案例的思考[J].财务与会计, 2021(20):7-12.

Research on the Improvement of Financial Management Efficiency of Power Grid Enterprises by Integrating Business and Finance

Zhenyu Wang

Beijing China-Power Information Technology Co., Ltd., Beijing, 100192, China

Abstract

With the rapid development of information technology, the integration of business and finance has gradually become an important means for enterprises to improve financial management efficiency. The paper takes power grid enterprises as the research object and deeply explores the role of business finance integration in improving their financial management efficiency. By analyzing the current situation and problems of financial management in power grid enterprises, the connotation and characteristics of business finance integration are elaborated, and the implementation path and strategies of business finance integration in power grid enterprises are studied in detail. At the same time, the paper combines practical cases to analyze its effectiveness, and then proposes suggestions and prospects for further promoting the integration of business and finance, hoping to provide useful references for power grid enterprises to achieve efficient financial management.

Keywords

integration of industry and finance; power grid enterprise; financial management; efficiency improvement

业财一体化对电网企业财务管理效能的提升研究

王振宇

北京中电普华信息技术有限公司, 中国·北京 100192

摘要

随着信息技术的飞速发展,业财一体化一步一步地成为企业提升财务管理效能的重要手段。论文以电网企业为研究对象,深入地探讨业财一体化对其财务管理效能的提升作用,通过分析电网企业财务管理的现状及问题,阐述了业财一体化的内涵与特点,且详细研究业财一体化在电网企业中的实施路径与策略。同时,论文结合实际案例分析其成效,然后提出进一步推进业财一体化的建议与展望,希望能够为电网企业实现高效财务管理提供有益参考。

关键词

业财一体化; 电网企业; 财务管理; 效能提升

1 引言

在当今数字化时代,企业面临着日益复杂的市场环境和激烈的竞争挑战。而电网企业作为重要的能源基础设施企业,其财务管理水平直接关系到企业的可持续发展和国家能源安全。随着信息技术的不断进步,业财一体化作为一种创新的管理模式,其为电网企业提升财务管理效能提供了新的思路和方法。实践中,电网企业通过将业务流程与财务流程深度融合,将实现数据的实时共享和协同处理,此时业财一体化能够提高企业财务决策的准确性和及时性,达到优化资源配置、降低运营成本,以及提升企业核心竞争力的目的。

【作者简介】王振宇(1983-),男,中国黑龙江双鸭山人,硕士,从事企业信息化管理、智慧共享财务管理、业财融合管理、工业工程技术研究。

2 电网企业财务管理现状及问题

2.1 财务管理现状

2.1.1 财务核算体系较为完善

电网企业经过多年的发展,已经建立了较为完善的财务核算体系,其能够准确记录和反映企业的经济业务活动。同时财务部门也能够按照国家会计准则和企业内部管理制度,进行会计核算、报表编制和财务分析等工作^[1]。

2.1.2 预算管理逐步加强

电网企业普遍重视预算管理,其通过制定年度预算计划,均已实现了对企业的各项经济活动进行事前规划和控制。其中预算管理涵盖了收入、成本、费用、投资等多个方面,因此能够在一定程度上提高企业的资源配置效率和经营管理水平。

2.1.3 资金管理较为严格

电网企业作为资金密集型企业，其对资金管理较为严格。实践中，其通过建立资金集中管理模式，能够加强资金的筹集、调配和使用，并提高资金的使用效率和安全性。除此电网企业还积极开展资金风险管理，从而防范了资金风险的发生。

2.2 存在的问题

2.2.1 业务与财务融合度不高

目前电网企业的业务部门和财务部门之间存在一定的壁垒，致使业务与财务融合度不高。业务部门在开展业务活动时，其往往只关注业务目标的实现，而忽视了财务风险和成本效益。而财务部门则主要关注财务数据的核算和分析，因此其对业务流程了解不够深入，进而难以提供有效的财务支持和决策建议。

2.2.2 财务信息滞后

由于业务与财务系统的分离，所以财务信息往往存在滞后性。究其原因在于，财务部门只能在业务活动结束后，通过收集和整理业务单据进行会计核算，也就无法及时获取业务活动的实时数据。此情况导致财务信息不能及时反映企业的经营状况，最终影响了财务决策的准确性和及时性。

2.2.3 成本管理不够精细

电网企业的成本管理主要侧重于成本核算和控制，对成本的分析和预测不够深入。成本管理缺乏与业务活动的紧密结合，难以实现对成本的精细化管理。同时，成本管理的方法和手段较为单一，不能满足企业日益复杂的成本管理需求。

2.2.4 风险管理体系不完善

现阶段电网企业虽然重视风险管理，但其风险管理体系仍不完善。其所使用的风险识别和评估主要依赖于经验判断，而缺乏科学的方法和工具。并且风险应对措施也不够具体和有效，因此难以应对复杂多变的市场环境和经营风险^[2]。

3 业财一体化的内涵与特点

3.1 内涵

业财一体化是指将企业的业务流程与财务流程进行深度融合，以实现业务数据与财务数据的实时共享和协同处理。经过实施业财一体化，企业能够打破业务与财务之间的壁垒，进而实现业务活动与财务活动的有机统一，并提高企业的管理效率和决策水平^[3]。

3.2 特点

3.2.1 数据集成与共享

业财一体化通过建立统一的数据平台，能够实现业务数据与财务数据的集成与共享。此时业务部门和财务部门就可以实时获取对方的数据，也就能够提高数据的准确性和及时性，为企业的决策提供有力支持。

3.2.2 流程协同与优化

业财一体化会对企业的业务流程和财务流程进行协同

与优化，进而消除流程中的重复环节和冗余步骤，以提高流程的效率和质量。同时通过流程的协同与优化，还能够实现业务活动与财务活动的无缝对接，以此提高企业的管理水平。

3.2.3 实时监控与预警

业财一体化能够实现对企业业务活动和财务活动的实时监控与预警。其主要通过建立监控指标体系，对企业的经营状况进行实时监控，确保能够及时地发现问题并采取相应的措施。除此其中的预警机制能够提前预测风险，还为企业的风险管理提供有力支持。

3.2.4 决策支持与分析

业财一体化为企业的决策提供了全面、准确的信息支持和分析。其对业务数据和财务数据进行深入的分析，即可为企业的战略规划、经营决策和绩效考核提供科学依据，从而提高企业的决策水平和管理效能。

4 业财一体化在电网企业中的实施路径与策略

4.1 实施路径

4.1.1 规划与准备阶段

①明确实施目标和范围。电网企业应根据自身的发展战略和管理需求，并明确业财一体化的实施目标和范围。其中实施目标应包括提高财务管理效能、优化业务流程、提升企业竞争力等方面。而实施范围应涵盖企业的主要业务领域和财务管理环节。

②组建项目团队。企业需组建由业务部门、财务部门和信息技术部门等相关人员组成的项目团队，其主要负责业财一体化项目的规划、实施和管理。项目团队各个成员应具备丰富的业务经验、财务知识和信息技术能力，以此确保项目的顺利实施^[4]。

③进行现状分析。成员需对企业的业务流程和财务流程进行全面分析，从中找出存在的问题和不足。并且对现有信息系统进行评估，以确定系统的集成需求和改造方向。

④制定实施方案。根据现状分析的结果，成员需制定详细的业财一体化实施方案。该实施方案应包括实施步骤、时间安排、资源需求、风险控制等方面的内容。

4.1.2 系统建设阶段

①搭建数据平台。对于电网企业来说，其建立统一的数据平台目的是实现业务数据与财务数据的集成与共享。为此该数据平台应具备数据采集、存储、处理和分析等功能，确保能够为企业的决策提供准确、及时的信息支持。②优化业务流程。相关人员对企业的业务流程进行优化，从而消除流程中的重复环节和冗余步骤，以提高流程的效率和质量。同时企业还需将财务流程融入业务流程中，进而实现业务活动与财务活动的无缝对接。③集成信息系统。对企业现有的信息系统进行集成，以实现业务系统与财务系统的互联互通。因此信息系统集成应采用先进的信息技术和标准，才能确保系统的稳定性和可靠性。④开发决策支持系统。决策支