

图5 配网专业管控目标完成度 (配电自动化FA完成率)

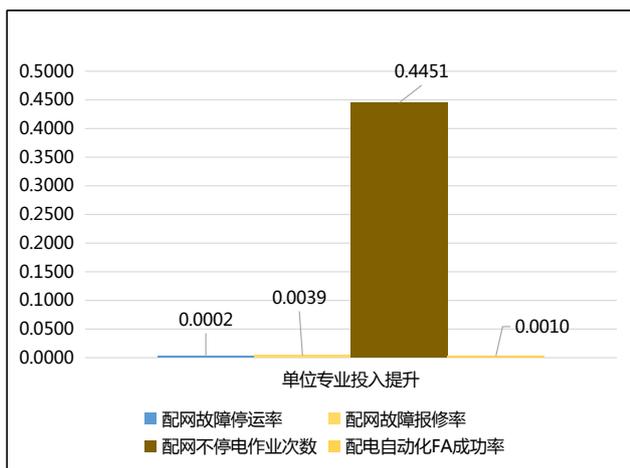


图6 配网专业单位投入专业提升

5.2.4 2024年计划投入关联分析

2023年新型运检管理模式实际成效与2024年计划投入金额关联分析，如图7所示。

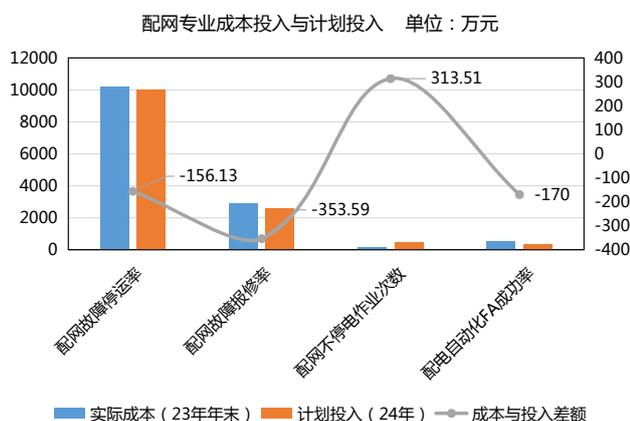


图7 配网专业成本投入与计划投入

由图7可知，根据2023年新型设备精益管理模式的实际成效，在新模式的应用下，配网不停电作业次数的管

控目标完成度最低为85.59%，单位投入专业提升最高为0.4451次/万元，需要加大对配网不停电作业次数的计划投入，有利于进一步提升管控目标完成度，促进产出效益最大化。相应地，24年计划投入增加金额为313.51万元。

配网故障停运率、配网故障报修率和配电自动化FA成功率的管控目标均较高，其单位投入专业提升也均较低，需要适当调减对专业指标的投入，优化资源分配，提升投入产出效益。相应地，24年计划投入减少金额分别为156.13万元、353.59万元、170万元。

6 研究结论

通过深入研究设备运检方面的数据分析结果，构建并应用新型运检管理模式，再经过对新模式应用情况的统计性分析、关联分析，研究分析新型运检管理模式对设备成本投入的影响情况，得出结论如下。

6.1 成本投入分析结果

根据2023年新型运检管理模式应用效果实现对2024年优化投入分配达680万元。其中，2024年配网故障停运率方面减少投入156.13万元、配网故障报修率方面减少投入353.59万元、配电自动化FA成功率方面减少投入170万元，而在配网不停电作业次数方面增加投入313.51万元。

6.2 新型设备运检管理成效

通过新型运检管理模式创新应用：一是优化资源配置。参考各重点投向投入、事后评价结果，适度倾斜实施效果更好的专业方向、区域，适度减少实施效果较差的专业方向、区域。二是深化设备精益管理。通过新运检管理模式，全过程、多维度展现分析设备成本投入状况，驱动资源向供电质量和设备性能提升领域优化配置。三是助力投入项目管理。基于评价分析结果，剖析设备成本投入效益较差的项目、专业、区域，明确成因，以问题为导向，进一步提升项目管理水平。

参考文献

- [1] 金晓明. 变电设备运检运维及检修一体化管控[J]. 电力设备管理, 2024(15): 140-142.
- [2] 宋守祥, 段秀凯, 郑增辉, 等. 变电设备运维及检修一体化的管控研究[J]. 光源与照明, 2022(4): 150-152.
- [3] 高建华. 电力工程变电运行的安全管理分析[J]. 光源与照明, 2021(6): 130-131.
- [4] 刘海峰, 岳国良, 何瑞东, 等. 电网设备运检等技术标准体系差异探讨[J]. 科技创新导报, 2016, 13(10): 29-30.
- [5] 赵晖, 陈华胜. 配网运行管理中常见的问题与有效管理措施[J]. 科技与企业, 2013(18): 113-115.

Discussion on Strengthening the Management and Supervision of Research Funds in Universities

Rong Jin

School of Civil Engineering, Nanjing University of Technology, Nanjing, Jiangsu, 211816, China

Abstract

With the continuous increase of national investment in scientific and technological research and development, higher requirements are put forward for the management of university scientific research funds, and colleges and universities should improve the level of internal control in the management of scientific research funds, so as to ensure the rationality of the use of scientific research funds. The development of scientific research activities in colleges and universities provides a solid support for China's scientific and technological output. Therefore, the management and supervision of university scientific research funds is an important topic in the field of current university management and finance. This paper focuses on the strategy of strengthening the management and supervision of scientific research funds in universities.

Keywords

university; scientific research fund management; supervision work

关于加强高校科研经费管理和监督工作的探讨

晋榕

南京工业大学土木工程学院, 中国·江苏·南京 211816

摘要

随着国家对科技研发投入的持续增加,对高校科研经费管理提出了更高的要求,高校在科研经费管理工作中应提升内部控制水平,这样才能确保科研经费使用的合理性。高校科研活动的开展,为中国科技产出提供了坚实的支撑。因此,高校科研经费管理和监督工作是当前高校管理与财务领域的重要课题。论文针对加强高校科研经费管理和监督工作的策略进行重点分析。

关键词

高校; 科研经费管理; 监督工作

1 引言

创新始终处于党和国家事业发展全局的核心位置,科技自立自强离不开高校这一科研创新工作的主阵地,高校也是科技人才培养的沃土,肩负着为推进国家新时代高质量发展不断输送科技人才的重任。随着对科研项目的经费投入不断增多,这就对高校提升科研经费管理的内部控制水平提出更高的要求,但目前仍然存在部分科研经费政策规定落实不到位、科研人员活力调动不起来的窘境。在科技领域“放管服”的背景下,平衡好“放”与“管”之间的关系,激发科研人员创新活力,需要根据最新国家政策文件和改革措施,加快完善地方及各高校科研经费管理机制,不断提升科研人员获得感,促进科技创新主体潜能的释放,进而推动高质量科技成果的产出。

2 高校科研经费管理存在的问题

2.1 管理意识淡薄

目前,高校科研项目主要采取项目负责人制,项目负责人多为技术领域的专家,对项目经费预算编制、执行、审计等方面了解不足,且缺乏专业人员指导。同时,在高校科研经费管理过程中也缺乏对其重要性的认识,预算执行随意性大,管理意识淡薄,导致科研经费管理工作的不到位、不规范,容易出现经费使用不透明、审批流程混乱等问题。

2.2 管理手段较为单一

结合当前高校科研经费管理的实际情况来看,主要体现出科研经费内部控制组织架构设计不合理的情况,部分高校未构建完善的科研经费内部控制制度,在组织架构层次不明确,内部控制联动机制不完善,导致高校科研经费没有实现有效地组织管理。部分高校领导和科研人员过分强调形式化管理程序,而忽视了实际情况和科研项目的特点,采取的部分管理手段脱离实际,导致科研经费管理工作的效率低下

【作者简介】晋榕(1987-),女,中国吉林白山人,硕士,助理研究员,从事党员教育管理研究。

和结果不尽如人意。这种情况下,无法真正解决科研经费管理中存在的问题,也无法有效地提高经费利用效率。

2.3 科研经费预算编制欠缺合理性

以前的预算制度不再能满足学校及高校工作人员开展研究活动的需要,预算制定过程中缺乏严谨的科学论证和细致的市场调研,导致预算金额与实际需求脱节,难以准确反映科研项目的真实成本。部分科研项目在预算编制时,过于乐观地估计了项目进展和成果产出,忽略了潜在的风险因素和必要的应急储备,使得预算在执行过程中频繁出现超支或资金短缺。此外,一些预算编制还缺乏足够的透明度和可追溯性,使得科研资金的流向和使用效益难以得到有效监督和评估。这些问题不仅影响了科研项目的顺利进行和科研成果的质量,也在一定程度上阻碍了科研创新活动的持续健康发展。因此,加强科研经费预算编制的合理性,提高预算管理的科学性和透明度,对于促进科研事业的高质量发展具有重要意义。

3 加强高校科研经费管理与监督的重要性

科研经费是指用于开展科学研究和技术开发工作所需的费用,其来源主要包括国家财政拨款和单位自筹资金。在经费管理过程中,财务部门是科研项目的直接管理者,对项目的顺利开展发挥着重要作用。因此科研经费管理需要财务部门制定完善的管理制度,对经费进行全面、有效的监督和控制,以确保高校科研项目预算及资金使用的合法性、合规性。

近年来,国家相关部门相继出台了一系列优化科研经费管理的政策文件,在要求进一步规范和加强科研经费管理,提高经费使用效益的同时,赋予科研人员更大的人财物自主支配权,充分调动其积极性。因此,加强高校科研经费管理与监督不仅是提升科研质量、维护科研诚信的关键,更是推动科技创新、促进社会发展的重要支撑。

首先,科研经费的有效管理能够确保每一分钱都用在刀刃上,支持真正有价值、有前景的科研项目。通过精细化预算制定、严格审批流程、透明化执行监督,可以避免资源浪费与挪用现象,让科研资源流向最需要的地方,激发科研人员的创新活力与积极性。这不仅有助于产出更多高质量的科研成果,还能促进学科交叉融合,加速科技成果转化,为社会经济发展注入强大动力。

其次,强化科研经费管理对于维护科研诚信体系至关重要。近年来,科研不端行为时有发生,严重损害了科研生态的健康发展。通过建立健全科研经费监管机制,实施全过程跟踪审计,可以有效遏制科研领域的腐败现象,提升科研活动的公信力与影响力。同时,加强对科研人员的职业道德教育与法制培训,营造风清气正的科研环境,是保障科研事业健康发展的长远之计。

最后,加强高校科研经费管理,是提升国家科技创新

能力、维护科研诚信、促进国际合作与交流的必然要求。只有不断优化管理机制,实现科研经费的高效配置与合理使用,才能为科研事业的繁荣发展保驾护航,为实现中华民族伟大复兴的中国梦提供强有力的科技支撑。

4 对策建议

4.1 深化制度改革,完善管理体系

细化科研经费管理制度,高校需根据科研活动的特点,制定详细且操作性强的科研经费管理细则,明确经费的申请、审批、使用、报销、审计等各个环节的具体要求,确保每一笔经费的使用都有章可循、有据可查。建立科研项目分类管理机制,针对不同类型、不同规模的科研项目,实施差异化的经费管理策略,如基础研究、应用研究、技术开发、技术服务等,确保经费配置与项目需求相匹配,提高经费使用效率。

4.2 优化管理流程,提升执行效率

简化审批流程,提高审批效率,通过信息化手段,如建立科研经费管理系统,实现线上审批,减少纸质材料流转,缩短审批周期,提升管理效率。实施经费使用全过程监控,利用大数据技术,对科研经费的使用情况进行实时监控,及时发现并纠正问题,确保经费使用的合规性和有效性。整合现有资源,建立集科研经费申请、审批、使用、报销、审计等功能于一体的信息化管理平台,实现数据的实时共享和高效利用,通过构建完善科研经费管理信息平台,提升管理水平。同时,为了保障科研经费的高效管理,需要建立健全科研项目评估与监督机制。一方面,建立健全项目立项评估机制,对项目的研究目标、研究内容、研究方法等进行可行性分析,从而避免盲目立项和重复立项;另一方面,建立健全经费使用评估机制,对经费使用情况进行跟踪管理和检查监督,及时发现并纠正项目研究中存在的问题,还要完善科研经费管理信息系统,推进信息共享,加强对科研经费的全过程跟踪、监督和管理。

4.3 强化部门沟通协作,提高管理效能

高校财务部门与国家税务部门的紧密沟通,是确保科研经费税务处理合规性的基础。高校和税务机关之间既是监管与被监管的关系,也是合作关系。财务部门需密切关注国家税务政策的最新动态,及时获取并准确理解相关政策信息,以便为科研经费的税务筹划、申报及缴纳提供精准指导。因此,要强化高校和税务机关的协作力度,促使高校更全面地理解国家相关政策,依据政策订立相应对策,增强风险防范能力,通过对政策的深入理解,规避由于理解不精准而产生的各种风险问题。高校财务部门与科研管理部门之间的协同合作,是提升科研经费使用效率和资源优化配置的关键。高校财务部门应深入了解科研项目的实际需求,与科研团队紧密配合,共同制定科学合理的经费预算。在预算编制过程中,双方需充分沟通,确保预算既符合科研项目的实际需求,