

求现有员工具备更高的技术技能和综合素质,但由于培训机制不健全、员工转型意愿不足等原因,很多员工在新技术的应用上面临困难。这导致国有企业在实施固定资产投资时,难以充分利用数字化工具进行资产管理和效益评估,从而影响投资决策的科学性和投资回报率<sup>[2]</sup>。

## 4 国有企业应对数字化转型背景下固定资产投资挑战的应对策略

### 4.1 加强技术整合与升级

国有企业应加大技术研发和创新投入,以提高自主创新能力,这是应对当前经济环境变化和市场竞争加剧的重要策略。技术创新不仅能够推动企业在固定资产投资方面的规模和方向的调整,还能显著提升投资效益。首先,增加技术研发投入可以促进新技术、新产品的开发,从而提升企业的核心竞争力。例如,通过引入先进的生产设备和自动化技术,企业可以提高生产效率,降低运营成本,进而扩大固定资产投资的规模。其次,技术创新能够引导固定资产投资的方向,企业在进行投资决策时,可以更加倾向于选择符合未来发展趋势的智能化、绿色化设备。这种投资方向的调整,不仅能够提高企业的市场竞争力,还能有效应对环境政策和社会责任的要求。最后,技术创新还可带来显著的投资效益,通过优化资产配置、提升资源利用效率,企业能够实现更高的投资回报率。因此,国有企业在加大技术研发和创新投入的同时,应重视将技术创新与固定资产投资紧密结合,以实现可持续发展 and 高质量增长。

### 4.2 完善数据安全管理体系

国有企业应建立完善的数据安全管理体系,以应对数字化转型过程中日益严峻的数据安全与隐私保护挑战。全面的数据安全管理体系能够为固定资产投资过程中涉及的数据提供有效的保护,确保企业在获取、存储和处理数据时能够遵循相应的法律法规和行业标准。通过实施数据分类和分级管理,企业可以根据数据的重要性和敏感性制定相应的安全策略,从而减少数据泄露和隐私侵犯的风险。此外,数据安全管理体系还应包括定期的安全审计和风险评估,及时识别和修复潜在的安全漏洞。同时,企业应加强员工的数据安全意识培训,提高全体员工对数据安全政策的理解和遵循,从根本上降低人为失误带来的风险。通过建立有效的数据安全管理体系,国有企业不仅能够保护自身的核心资产和商业秘密,还能够增强投资者和客户的信任,从而提升固定资产投资的整体效益和可持续性。

### 4.3 加强人才培养与引进

国有企业在数字化转型过程中,应高度重视人才培养

和引进工作,以提升固定资产投资的实施效果和整体效益。随着技术的快速更新和市场需求的变化,企业对高素质人才的需求愈加迫切,特别是在数据分析、人工智能、信息技术等领域。通过建立系统的人才培养机制,企业可以为员工提供必要的技能培训和职业发展机会,从而增强员工的专业能力和创新意识。这种内部培养不仅可以有效提高员工的工作效率和满意度,还能降低员工流失率,为企业的持续发展提供稳定的人才保障。

### 4.4 注重员工培训与文化推动

企业应注重员工培训和文化推动工作。通过组织培训活动提高员工的数字化技能和知识水平;通过文化建设增强员工对变革的接受度和适应能力。此外,企业还应建立激励机制鼓励员工积极参与数字化转型工作。在数字化转型过程中,员工的态度和行为对转型的成功与否起着至关重要的作用。具体措施包括:首先,企业应制定系统的员工培训计划,通过内部培训、外部讲座和在线课程等多种方式,提升员工的数字化技能和知识水平。培训内容应涵盖数字化转型的基本概念、新技术的应用、新工具的操作方法等。此外,还可以通过模拟演练和实战练习,提高员工的实际操作能力<sup>[3]</sup>。

## 5 结论

在数字化转型背景下,国有企业的固定资产投资面临诸多机遇与挑战。一方面,数字化技术的快速发展为企业提供了更高效的投资决策工具,优化了资产管理和资源配置,提升了投资回报率。与此同时,国有企业可以借助数字化手段拓展市场、增强竞争力,从而推动投资规模的增长。另一方面,技术更新速度加快和数据安全隐患等挑战也不可忽视,企业需要在技术创新、人才培养和数据管理等方面做好充分准备,以应对数字化转型带来的复杂性和不确定性。因此,国有企业应积极抓住数字化转型带来的机遇,强化内外协作,建立灵活应变的机制,以促进固定资产投资的高质量发展。未来的研究应聚焦于数字化转型对投资管理的深远影响,探索适应新形势的固定资产投资策略,提供持续的理论和实践指导,为国有企业在不断变化的市场环境中保持竞争力奠定基础。

## 参考文献

- [1] 纪亮. 数字化转型背景下酒店产品创新研究[J]. 商展经济, 2024, (18): 39-42.
- [2] 龙珺. 数字化转型背景下事业单位固定资产管理优势[J]. 现代企业, 2024, (04): 19-21.
- [3] 刘凤英. 数字化转型背景下HS公司固定资产内部控制优化研究[J]. 中国管理信息化, 2023, 26 (23): 46-50.

# Research on Optimizing the Financial Workflow of Tobacco Commercial Enterprises under Financial Sharing Based on ESEIA Method

Sheng Li

Guangxi Zhuang Autonomous Region Tobacco Company Hechi City Company, Hechi, Guangxi, 547000, China

## Abstract

Background and purpose: In the process of promoting digital transformation and using financial sharing in tobacco commercial enterprises, the work flow of financial accounting is bound to change. This paper explores the optimization of the financial work flow at the grassroots level of tobacco commercial, reengineering the decentralized financial work process, and realizing the integrated financial management. Methods: ESEIA method was used to optimize the financial work flow of tobacco commercial grassroots, and analyzed with examples. Results: Strategies and methods to consolidate the optimization results of ESEIA method: 1) Establish a continuous improvement mechanism; 2) Standardize management models and working standards. 3) Strengthen training and publicity. Conclusion: It is of great significance and value to use ESEIA rule to optimize the accounting workflow of tobacco commercial enterprises. Therefore, tobacco commercial enterprises should actively adopt ESEIA rule for process optimization and innovation practice.

## Keywords

ESEIA method; Financial digital transformation and financial sharing; Financial workflow

## 基于 ESEIA 法优化财务共享下烟草商业企业财务工作流程研究

李盛

广西壮族自治区烟草公司河池市公司, 中国·广西 河池 547000

## 摘要

背景和目的: 烟草商业企业在全面推进数字化转型, 运用财务共享的过程中, 财务会计的工作流程势必发生变化, 本文探索优化烟草商业企业财务工作的流程, 将财务工作分散化的流程再造, 实现财务一体化管理。方法: 以 ESEIA 法对烟草商业基层财务工作的流程进行优化, 并结合例子展开分析。结果: 巩固 ESEIA 法优化成果的策略和方法: (1) 建立持续改进机制; (2) 规范管理模式和工作标准。(3) 加强培训和宣传。结论: 运用 ESEIA 法则优化烟草商业企业会计工作流程具有重要的意义和价值, 因此烟草商业企业应积极采用 ESEIA 法则进行流程优化和创新实践。

## 关键词

ESEIA 法; 财务数字化转型财务共享; 财务工作流程

## 1 引言

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务, 要坚持把发展经济的着力点放在实体经济, 促进数字经济和实体经济深度融合。国家领导人强调, “要推动产业数字化, 利用互联网新技术新应用对传统产业进行全方位、全角度、全链条的改造, 提高全要素生产率, 释放数字对经济发展的放大、叠加、倍增作用” GX 烟草商业坚决贯彻落实烟草行业“上云、用数、赋智”数字化转型要求和《广西烟

草商业系统数字化转型指导意见》工作部署, 以行业生产经营管理一体化平台建设实施为契机, 坚持“业务驱动财务、数据驱动管理、管理规范业务”基本原则, 全面推进 GX 烟草商业系统数字化转型。

## 2 ESEIA 法在烟草行业财务流程中的运用

ESEIA 法则是企业进行业务流程优化的常用方法。ESEIA 是英文单词 Eliminate、Simplify、Establish、Integrate、Automate 的首字母组合, 即消除、简化、填补、整合、自动化。运用 ESEIA 法在进行流程优化时, 它要求对流程中导致增值活动效率低的某些带有缺陷性的增值部分进行填充, 以便优化后的流程可以运行得更通畅, 获取更好的结果。烟草商

【作者简介】李盛 (1972-), 女, 壮族, 中国广西南宁人, 本科, 高级会计师, 从事烟草企业财务管理研究。

业基层会计工作具有业务量大、重复性高的特点，通过引入财务共享平台系统实现流程再造后，可进一步运用 ESEIA 法优化工作流程，以提高工作效率和准确性。

### 2.1 清除 (Eliminate)

清除是指去除不必要的步骤或活动，减少浪费。在财务共享平台系统中，可以清除一些不必要的审批环节，如将报销单审批由多级审批改为一级审批，缩短流程时间，提高审批效率；还可以清除一些手工操作，现在智能财务共享系统已经利用 OCR 识别技术自动提取票据信息，生成差旅报销单、费用报销单，减少人工录入错误，降低工作量。

### 2.2 简化 (Simplify)

简化是指对必要的活动进行简化，使其更加高效。在财务共享平台系统中，可以通过设置统一的单据格式、规范的填写要求等方式简单据填报流程；还可以通过优化表单设计、提供智能填选功能等方式简化数据录入流程。这些简化措施可以提高数据的准确性和录入效率。

### 2.3 填补 (Establish)

为了弥补增值活动，提高增值活动的价值和效率，应该对流程中缺失的必要过程环节，进行重新添补。在财务共享平台系统运行过程中，可以将原先缺失的环节补上，以规避风险，堵塞系统设置漏洞。

### 2.4 整合 (Integrate)

整合是指将分散的活动整合在一起，形成协同效应。在财务共享平台系统中，可以将各个部门的财务数据进行整合，实现数据的集中管理和统一分析；还可以将不同业务流程中的相同环节进行整合，减少重复劳动。这种整合不仅可以提高工作效率，还可以为企业提供更全面、准确的信息支持。

### 2.5 自动化 (Automate)

自动化是指利用信息技术手段将流程自动化，减少人为干预。在财务共享平台系统中，可以实现纳入智能财务共享平台的各单位会计核算自动化业务，包括核算自动化分类、要素、规则、引擎、标准等内容、流程和规范操作；正在开发设置利用数据分析工具实现自动生成报表、预测趋势等功能。这种自动化不仅可以提高工作效率和准确性，还可以减轻人员的工作负担。

## 3 财务共享平台与 ESEIA 法结合的例子

以 GX 烟草商业企业为例，该企业在财务共享平台系统中持续改进，就是采用了 ESEIA 法持续进行流程优化。刚开始我们不理解，还抱怨“怎么财务共享系统时时在变动”，现在我们逐渐感受到了持续改进的好处，就是系统越来越好用，越来越智能了。

### 3.1 清除不必要的审批环节

在报销单审批流程中，GX 烟草商业企业取消了下属各个市局公司原有的各自多级审批环节，只保留了全区统一的

财务资金权限。

这样既缩短了流程时间，又提高了审批效率。同时，通过财务共享系统嵌入设定合理的预算范围和权限限制，确保了资金使用的合规性和安全性。烟草商业企业会计工作流程具有重要的意义和价值，因此烟草商业企业应积极采用 ESEIA 法则进行流程优化和创新实践。

### 3.2 简单据填报流程

在单据填报过程中，GX 烟草商业所有会计凭证和报销单据，全区统一格式，均采用 A4 规格、横向，统一了报账所需附件和填写要求，并提供了智能填选功能。这样不仅提高了数据的准确性和录入效率，还降低了工作人员的学习成本。例如填制差旅报销单，通过二维码、图像 (OCR) 文字识别等多种智能识别采集新技术，实现电子发票、机票行程单、公共交通车票等票据的自动识别与信息采集，并将电子原始票据信息以电子票夹的方式，存放在指定位置，出差业务行程结束，即可根据出差申请等关键信息，集中提取电子原始凭证及票据信息并智能生成报销单据。目前的报销 APP，即“用友门户”可以实现报销单附件影像资料采集，对采集的发票进行智能识别验证，报销业务移动端填制和审批，可在移动端完成发票与报销单的关联，并生成报销单；支持移动端的场景化报销单生成，通过指标或事项分级分类管理实现业务财务一体化融合，实现业务端的事项与财务端的科目及辅助项的有机集合，解决业务人员不懂财务报账难和财务人员入账规则不统一的问题。

### 3.3 填补流程中缺失的必要环节

财务资金审批执行全区统一的财务资金审批流程，在实际的工作运行中，报账的差错率增多，原因是经办人填报后，没有经报账员审核，直接传递经办部门负责人，然后到属地初审（这是财务科会计审核），在经办部门缺少报账员初审，差错率上升。经反馈区局共享组，在 2024 年财务共享平台改进，在经办部门负责人前面增加报账人审核，缓解基层营销部员工对报账流程不熟悉，填单报账缺乏财务人员指导、把关的情况，报账差错率减少。

### 3.4 整合各个部门的财务数据

GX 企业将各个部门的财务数据进行了整合，实现了数据的集中管理和统一分析。这不仅提高了工作效率，还为企业提供了更全面、准确的信息支持。2023 年财务共享上线以来，列入智能财务共享平台的事前业务审批的流程和事项为：专卖《烟草打假打私打非经费开支呈报表》和《严厉打击涉烟违法犯罪行为奖励和激励申报表》，也就是说智能财务系统刚开始在共享平台上将专卖费用的报账设计成走两个流程才完成报账工作。一是事前审批流程，二是财务资金审批流程，两个流程走完，报账金额小于 1 万元的，至少要通过 8 个环节，才能完成报账。报账金额大于或等于 5 万元的，至少要通过 10 个环节，才能完成报账。专卖费用报账流程太长，所以大家都反馈专卖费用报账太慢了。