

Exploring the impact of financial information lag on efficient decision-making in corporate finance

Changliang Guo

Guilin Hongcheng Mining Equipment Manufacturing Co., Ltd., Guilin, Guangxi, 541100, China

Abstract

With the increasingly fierce market competition, financial decisions of companies are crucial for their survival and development. As an important basis for financial decision-making, the lag of financial information can have various impacts on a company's efficient financial decision-making. This article deeply analyzes the causes of financial information lag, explores its negative impact on the company's financial decision-making in investment decision-making, financing decision-making, daily management, and proposes a series of practical and feasible response strategies aimed at helping the company reduce the impact of financial information lag, improve the efficiency and quality of financial decision-making, and enhance the company's competitiveness.

Keywords

lagging financial information; Financial decision-making; The impact and solutions of efficient financial decision-making

探析财务信息滞后性对公司财务的高效决策

郭长亮

桂林鸿程矿山设备制造有限公司, 中国·广西 桂林 541100

摘要

随着市场竞争的日益激烈,公司的财务决策对其生存和发展至关重要。财务信息作为财务决策的重要依据,其滞后性会对公司的财务高效决策产生诸多影响。本文深入分析了财务信息滞后性的产生原因,探讨了其对公司财务决策在投资决策、融资决策、日常管理等方面的负面影响,并提出了一系列切实可行的应对策略,旨在帮助公司降低财务信息滞后性的影响,提高财务决策的效率和质量,增强公司的竞争力。

关键词

财务信息滞后; 财务决策; 财务高效决策影响及解决

1 引言

普华永道作为国际知名的专业服务机构,在其发布的各类财务报告和行业研究中,经常关注企业财务信息披露的时效性问题。曾指出数字化转型对提高财务信息及时性和准确性的重要性,认为企业通过采用先进的财务技术和系统,能够有效缩短财务信息的处理和报告周期,减少信息滞后。

德勤在对企业财务管理和风险管控的研究中,强调了财务信息滞后可能带来的风险,如影响企业对市场变化的响应速度、增加决策失误的概率等。同时,也提出了一系列基于数字化工具和流程优化的解决方案,以帮助企业提升财务信息的及时性和有效性。

总体而言,财务信息滞后性在业内已经引起广泛重视,但同时研究方向偏向理论化,对实务缺乏有效的指导,如何在实务角度解决财务信息滞后性对财务决策的影响,具有重

要的实践指导意义。

2 财务信息滞后的形成原因

财务信息滞后性是指财务信息的披露和传递无法及时反映企业当前的真实财务状况和经营成果,造成这种情况的原因主要包括以下几个方面:

①财务核算的原则:财务是按照历史记录作为核算原则,在这个原则下,财务只能对已经发生且形成有效单据的业务进行记账;其次,为定期反映财务状况和经营成果,财务需按会计期间(如月、季、年)核算。这种划分使财务信息在结束后才处理编制,如年报在年度结束后数月才公布,导致信息与实际情况有时间差。

②财务核算流程复杂:财务信息从原始凭证产生、凭证内部审批流完结、凭证归类汇总、登记账簿、数据筛选、编制报表,需经过多环节,涉及大量数据计算、分类和汇总。业务复杂企业的流程更繁琐,耗时长,影响信息及时性。

③审计和审核程序:为保证财务信息真实可靠,企业年报等重要财务报告需经外部审计,内部也有审核流程。审

【作者简介】郭长亮(1981-),男,中国内蒙古呼和浩特人,硕士,中级会计师,从事财务管理研究。

计师需要时间检查财务记录、核实数据、评估内部控制，内部审核也需细致审查，这些程序会使信息发布延迟。

④信息系统和技术限制：部分企业信息系统落后，数据处理和传递效率低，手工操作多、自动化程度低，易出错且处理速度慢。此外，系统间集成度差，数据无法实时共享和传递，也会造成信息滞后。

⑤业务活动的复杂性和多样性：企业业务活动多样，如跨国经营、复杂供应链、多种销售模式等，增加了财务信息收集、整理和核算难度。特殊业务如资产重组、企业合并等，会计处理复杂，需更多时间确认和计量，导致信息不能及时反映。

3 财务信息滞后对公司财务高效决策的影响

①战略决策失误：企业的战略决策需要基于准确、及时的财务信息来制定。财务信息滞后会使企业高层对企业的实际经营状况和财务实力产生误判，从而制定出不符合企业实际情况的战略规划。例如，企业基于过时的财务数据认为自身在行业中处于领先地位，盲目扩大生产规模、拓展市场份额，而实际上企业的市场份额已经在下降，盈利能力也在减弱。这种错误的战略决策会导致企业资源的浪费，进一步削弱企业的竞争力，最终可能使企业陷入无法挽回的困境。

②重大投资失误：在瞬息万变的市场中，投资机会稍纵即逝。财务信息滞后会导致企业无法及时掌握市场动态和自身财务状况，对投资项目的评估出现偏差。例如笔者所在的企业产品收入确认及回款周期较长，如根据账面数据对未来投资进行决策，会造成极大的偏差。当项目启动后，才发现资金不足，或者项目收益远低于预期，导致企业陷入财务困境，甚至可能因投资失败而陷入经营困境。

③错失市场机会：对于新产品，由于缺乏批量生产数据，财务根据历史相似产品对新产品进行估价，估价一旦失真将导致新产品定价失败，给新产品推广造成阻碍，最终影响公司新品推广，错失市场开发机会。

④资金链断裂：准确及时的财务信息对于企业合理安排资金至关重要。如果财务信息滞后，企业无法准确掌握自身的资金流入和流出情况，难以进行有效的资金预测和调配。例如企业因未及时得知应收账款的回收延迟，仍按照原计划安排大额支出，导致在支付到期债务时出现资金短缺，无法按时偿还债务，引发债权人的追讨和信任危机，严重时会导致资金链断裂，使企业无法正常运行。

⑤无法应对突发风险：在当今复杂多变的商业环境中，企业面临着各种突发风险，如市场需求突变、竞争对手的突然冲击、政策法规的重大调整等。财务信息滞后会使企业难以及时察觉这些风险的迹象，无法提前制定应对策略。当风险来临时，企业可能毫无准备，无法迅速调整经营策略和财务决策，导致企业在竞争中处于劣势，甚至遭受重大损失。

4 财务信息滞后性应对及解决方案

4.1 转变财务人员的思维

财务人员是财务信息的接收者及处理者，财务人员对待财务信息的思维方式对解决财务信息滞后性具有决定性的作用；但是，财务人员长期以来受到的财务核算理论教育使得财务人员注重数据细节而忽略管理实质；笔者就曾见过一位财务主管在年度结束后迟迟没有汇报利润结果，问及原因居然是因为存货盘点差异 600 元的影响未定，对一个年采购量上亿的企业来说，差异 600 元完全可以忽略不计，但是财务主管限于财务知识经验追求分毫不差，导致利润结果迟迟出不来。因此，财务人员，特别是财务管理必须转变思维，用管理会计的思维方式去思考、工作。

4.2 将管理会计植入财务人员岗位职责

思维的转变是长期工程，如何让管理会计落地执行是管理者需要解决的问题。笔者为了解决这一问题，从岗位职责设置上对每个岗位均增加了管理职责，督促财务人员跳出记账的封闭圈，变为收集经营信息并及时转换为管理信息的管理型人才；这里就几个岗位进行举例：

①成本岗：增加项目预算管理职能；笔者公司产品实施周期长，均按照项目进行管理；过去项目结束之后，财务才进行成本核算，信息严重滞后；现在项目建立之初，财务即介入进行项目预算，提前掌握项目整体成本费用，过程中也会对项目实际支出与预算进行对比，达到实时掌握项目进度及成本费用的目的。②价格岗：增加底价管理职能；由过去被动核价变更为主动审核底价，在对外报价前提前掌握价格信息。③税务岗：增加税务管控职能；由过去被动执行业务结果，转变为按照税法提前介入业务合同审核，确保企业享受税收优惠；例如软件退税，财务会在签订合同之初，针对税务提出的要求给出合同修改意见。④应收岗：增加收入、回款监控职能；笔者所在公司产品从交付到客户验收环节多，时间跨度长，以往财务只能被动等待收入确认单；现在由应收岗每周更新未确认收入清单，发给售后联动查找原因，单单跟进，收入确认效率得到提升，同时项目实施过程中存在的问题也能被财务第一时间掌握；回款职能同理，这里不再赘述。⑤应付岗：增加采购付款额度管理职能；由过去被动付款转变为与采购主动沟通月度付款额度，按照额度管控采购付款，解决了以往单单付款都要进行的沟通成本，还付款权限给到采购，财务从整体上进行把控，提前掌握采购月度付款计划。

5 优化财务核算体系

笔者认为优化财务核算体系需从以下几方面入手：①运用自动化核算系统：引入先进的财务软件和系统，实现数据的自动采集、处理和汇总。如企业资源计划（ERP）系统，能集成业务与财务数据，业务发生时自动生成会计凭证，减

少人工录入时间和错误，加快财务信息生成速度。②规范数据录入标准：统一业务数据和财务数据的录入格式、口径和编码规则，确保数据准确性和一致性。如制定费用报销标准，明确填写要求，避免因数据错误或不完整返工，提高核算效率，使财务信息更及时。③优化审批流程：精简不必要的审批环节，采用线上审批方式，提高审批效率。如设置不同金额的审批权限，小额业务自动审批，大额业务重点审核，加快业务处理速度，让财务信息更快进入核算环节。

6 建立内部管理指标体系及数据汇报机制；

建立内部管理指标以实现信息快速出具，可从明确关键指标、构建指标体系、设定数据采集与处理机制、建立信息报告制度等方面入手，具体如下：①明确关键管理指标：基于企业战略目标和经营重点关注内容，确定对决策有重要影响的关键指标。如营销关注销售额、销售增长率、毛利率等；生产部门关注产品合格率、齐套完工率等。这些指标应具有具体、可衡量、可实现、相关联，确保能准确反映业务状况。②设定数据采集机制：确定指标数据的来源和采集方式。数据来源主要是企业内部的业务系统（如ERP、CRM系统）、财务系统、生产系统等。以管理指标为导向，采用自动化采集工具，减少人工干预，提高数据采集的准确性和效率。例如，通过系统接口自动从业务系统中提取销售数据，避免人工录入错误和时间延迟。③设定信息报告频率：根据指标的重要性和业务需求，确定信息报告的频率。对于关键指标，如每日销售额、库存水平等，可每日或实时报告；对于一些阶段性指标，如月度预算执行情况、季度项目进度等，可按月或按季度报告。确保信息报告的及时性，为管理层提供及时的决策支持。

7 优化信息系统

在目前信息高速发展的时代，企业需充分发掘信息系统功能，通过系统收集、加工数据，具体可从以下方面入手：①升级财务信息系统：将现有的财务软件升级到功能更强大、性能更稳定的版本，或更换为更先进的财务信息系统。新系统通常具备更高效的数据处理能力，能快速处理大量财务数据，减少数据处理时间。但是这项在实务中操作较困难，一是涉及资金投入，二是财务系统更换或升级对业务影响较大；可行的方法是通过挖掘现有系统的潜在功能，发挥现有系统最大化功能。②实现系统集成与数据共享：打通财务系统与业务系统（如采购、销售、库存等系统）之间的接口，

实现数据的自动传输和共享。业务发生时，相关数据实时传递到财务系统，减少人工录入环节，避免数据重复录入和错误，使财务信息能及时反映业务活动。比如，销售系统完成一笔订单后，订单信息自动传递到财务系统生成应收账款记录。③优化数据采集与传输流程：对数据采集的源头进行规范和优化，确保数据的准确性和完整性。采用自动化的数据采集方式，如通过传感器、扫码设备等直接采集业务数据，减少人工干预。同时，优化数据传输网络，采用高速、稳定的网络连接，确保数据能够及时、准确地传输到财务系统中。

8 前置财务管理，实现业财融合

财务前置管理是将财务管理环节向前延伸至业务前端，实现业财深度融合，从源头上解决财务信息滞后的问题，可以从以下方面入手：①参与业务规划与决策：在业务部门制定战略规划、投资计划、产品研发计划等前期阶段，财务人员提前介入，运用财务专业知识进行分析和评估。如提供成本预测、收益测算、现金流分析等，评估项目可行性和潜在风险，为业务决策提供财务支持，确保业务目标与财务目标一致。②业务流程嵌入财务管控：梳理业务流程，将财务控制节点嵌入其中。例如在采购流程中，财务人员参与供应商选择，评估其财务状况和信用风险，审核采购合同的付款条款、价格合理性等；在销售流程中，设定信用政策，评估客户信用等级，控制应收账款规模和回收风险。③构建业财沟通协调机制：建立定期的业务部门与财务部门沟通会议，促进信息共享和交流。业务人员及时反馈业务进展和变化，财务人员提供财务政策解读、数据分析等支持。还可成立跨部门项目小组，共同推进业财融合项目，解决业财衔接中的问题。

参考文献

- [1] 谭有超.《上市公司前瞻非财务信息披露质量研究》，中国经济出版社，2019
- [2] 王立国.《会计信息系统》，清华大学出版社，2008.8
- [3] 罗茜元. 中小企业财务报告披露问题探讨[J]. 冶金管理, 2019 (17): 143+145.
- [4] 于秀茹. 论企业财务报告存在的问题及其改进策略[J]. 科技经济市场, 2020(1): 28-29.
- [5] 李欢欢.业财融合背景下企业全面预算管理存在的问题及对策.《全国流通经济》2022年第32期43-46,共4页
- [6] 高延庆. 企业财务报告存在的常见问题与改进对策[J]. 财经界(学术版), 2019(20): 108-109.