

# Research on the Collaborative Innovation of Business Models in Southern and Northern Jiangsu Based on New Quality Productivity

Xinrui Wang Shiyi Zhang Leyi Chu Xinya Chang Boxiong Jia

School of Accounting, tai hu university of Wuxi, Wuxi, Jiangsu, 214063, China

## Abstract

The proposal of new quality productivity during the Two Sessions not only breaks away from the traditional economic growth mode and promotes economic and social development, but also helps to stimulate new business models and industrial forms, and enhance innovation capabilities. As an economic hub in China, Jiangsu has abundant commercial resources and a good cultural atmosphere. Nowadays, the high-quality development of Jiangsu is facing many new challenges. Based on the new policy of new quality productivity, we need to focus on innovating and improving the business models of southern and northern Jiangsu, in order to form a new type of characteristic market competitiveness.

## Keywords

New Quality Productivity, Southern Jiangsu Model, Northern Jiangsu Model

## 基于新质生产力的苏南苏北商业模式联动创新研究

王芯蕊 张诗滢 褚乐怡 常馨雅 贾博雄

无锡太湖学院会计学院, 中国·江苏 无锡 214063

## 摘要

两会期间新质生产力的提出, 不仅摆脱传统经济增长方式, 推动经济社会发展, 也有利于催生新的商业模式和产业形态, 提升创新能力。江苏作为我国的经济重镇, 拥有丰富的商业资源和良好的文化氛围, 如今江苏高质量发展面临了很多新的挑战, 基于新质生产力<sup>[1]</sup>的新政策, 我们需要着眼于对苏南苏北商业模式进行创新改进, 从而形成新型的特色市场竞争力。

## 关键词

新质生产力 苏南模式 苏北模式

## 1 引言

近年来, 苏南与苏北地区的经济发展呈现出显著的差异, 特别是在 GDP 增长趋势方面。根据江苏省统计局网站提供的数据, 苏南地区 2022 年 GDP 为 12 万亿元, 同比增速为 5.5%。相较之下, 苏北地区 2022 年 GDP 为 3.5 万亿元, 同比增速为 4.2%。为了应对经济增速的发展趋势, 苏南地区实施了《苏南国家自主创新示范区一体化发展实施方案(2020-2022 年)》<sup>[3]</sup>, 旨在推动自主创新、发展方式转变及开放合作, 打造全球产业科技创新中心。同时, 苏南通过产业结构优化, 引导劳动密集型产业向苏北转移, 并鼓励高科技企业的发展。苏北则通过《进一步支持苏北加快发展政策意见》<sup>[4]</sup>, 加强基础设施建设, 推动制造业加速发展。

【作者简介】王芯蕊(2005-), 女, 中国江苏淮安人, 在读本科生, 从事社会经济学研究。

习近平总书记提出新质生产力的概念, 强调创新驱动和科技引领<sup>[2]</sup>的重要性, 为江苏省的商业模式创新提供了理论指导和政策支持。本研究的创新点在于提出了基于新质生产力的商业模式创新策略。

## 2 苏南苏北商业模式

### 2.1 苏南商业模式

苏南地区以南京、无锡、苏州、常州、镇江为代表<sup>[6][10]</sup>, 早期以集体经济为主, 乡镇政府主导企业发展, 主要依靠市场调节推动外向型与资金密集型产业的发展。<sup>[5]</sup>苏南地区商业模式响应国家号召: “共同富裕, 践行创新、绿色、开放、包容、共享的发展理念”。<sup>[7]</sup>近期又依托互联网和人工智能, 以求实现经济的高质量可持续发展的同时积极融入长三角一体化进程, 提升苏南的整体竞争力。

### 2.2 苏北商业模式

苏北地区以徐州、连云港、宿迁、淮安、盐城为代表,

在往年发展中逐步形成以传统制造业和新兴绿色产业为主的商业模式。苏北积极承接苏南及其他发达地区的产业转移，在机械制造等领域形成全国性的产业集群。借助互联网技术，实现产销对接，促进农村经济增长。

### 3 江苏新旧商业模式

#### 3.1 江苏旧商业模式

在商业模式创新前，江苏经济以传统实体经济为主，商业发展依赖商贸流通和实体店经营，国有企业与集体经济占据主导地位。整体呈现出创新动力不足，市场活力有限的特征，如传统商贸业主导、国有企业与集体经济支撑、创新不足与市场局限等。如图1所示，江苏1990-2024年GDP总量及占全国比重不断增长。

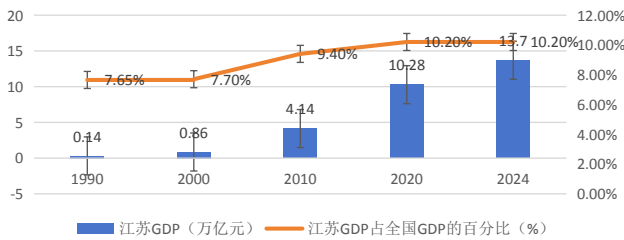


图1 江苏GDP (万亿元) 以及在全国占比

#### 3.2 江苏新商业模式

新质生产力是由技术革命性突破、生产要素创新性配置、产业深度转型升级而催生的当代先进生产力。在江苏省，苏南地区经济发达，创新能力强，而苏北地区资源丰富，市场潜力巨大。通过联动创新，可以充分发挥两地的优势，实现资源互补和协同发展。其观点具有预见性、科学性和必要性。<sup>[11]</sup>

##### 3.2.1 预见性

新质生产力是新一轮科技革命和产业变革，是全球经济结构的深刻调整。2024年两会期间，国家提出并积极倡导发展新质生产力，为江苏省提供了政策导向和支持。苏南地区是新质生产力的萌芽地；而苏北地区是新质生产力应用与拓展的理想场所，通过联动创新，探索绿色经济等前沿商业模式，将提升江苏整体竞争力。

##### 3.2.2 必要性

苏南经济高度发达，但面临着土地资源紧张、劳动力成本上升和环境压力增大等问题；苏北资源丰富，通过产业转移来缩小区域差距。苏南传统制造业的高污染模式难以持续，高端制造业和服务业转型，缓解本地环境压力。苏北土地、劳动力成本低，通过承接苏南的产业升级技术，逐步从农业主导转向二、三产业。

##### 3.2.3 科学性

苏南土地开发强度高、劳动力成本高，迫使其向技术密集型产业转型。苏北土地面积大，以价格优势和政策优惠吸引苏南资本流入，推动苏北产业升级。苏南通过技术升级

保持高利润率，苏北通过规模化和渐进升级实现增长，形成区域协同的“双赢”格局。

### 4 实地调研结果

商业模式要素	描述
公司概况	江苏盈财教育科技有限公司，注册资本2000万人民币。
目标客户	规划在未来考取中国注册会计师证书的在校大学生。
产品与服务	提供教学服务，从事相关财会类行业教育的营利性服务。
关键资源	专业的教师团队、丰富的教育资源、广泛的合作伙伴等。
成本结构	教职工薪酬、教学设备成本、市场推广费用等。
收入来源	培训服务费用、销售收入、托管服务费用等。
关键活动	课程研发、教师培训、招生宣传、学员管理。
合作伙伴	各类教育机构，会计师事务所等，共同提供多元化的教育服务。

#### 南模式：

江苏盈财教育科技有限公司，主要是在校大学生提供证书培训服务。盈财教育提供课程服务和后续督学服务，受益于苏南模式影响下的产业集聚效应，苏州、无锡等地的教育科技产业集群为盈财教育提供了技术、人才和市场资源。尽管盈财教育在苏南模式的影响下稳步发展，但仍面临一些挑战。

商业模式要素	描述
公司概况	江苏东九重工股份有限公司，注册资本为5145.07万元。
目标客户	宝钢股份、江苏沙钢集团等国内钢铁等行业的大型企业。
产品与服务	主要产品为余热锅炉及压力容器，同时提供特种设备设计、制造、安装以及进出口等相关服务。
关键业务	围绕余热锅炉及配套产品。
渠道通路	通过参与招投标项目，跟国内大型企业及海外企业建立合作。
成本结构	原材料成本、人工成本、制造费用以及研发费用等。
收入来源	特种设备及机械零件、零部件的销售，设备设计、制造、安装服务收入。
重要合作	宝钢股份、中国光大绿色环保集团等国内知名企业的长期配套合作。

#### 北模式：

江苏省盐城市东九重工股份有限公司，专门为用户提供余热回收整体方案及工程总承包。在苏北商业模式的影响下，东九重工采用“以销定产”的生产模式，根据客户要求对产品设计和采购。尽管东九重工在苏北商业模式下不断发展，但仍面临市场竞争加剧、专业人才短缺等挑战。

#### 南北企业相同点：

两个企业都是以客户为中心，基于客户需求而提供服务，都是提供技术支持与服务，注重技术交流和输出。

两家公司都通过提供产品或服务来获取收入并实现盈利，二者的发展目标也相似，致力于推动自身发展，提升核心竞争力。

南北企业不同点：

盈财教育所代表的苏南商业模式，主要聚焦于教育科技领域，充分利用了苏南地区的教育资源和科技优势，致力于培养高素质人才，从而促进区域经济的创新发展。东九重工所代表的苏北模式，更侧重于传统制造业，通过技术创新和质量控制，提升产品的市场竞争力和附加值。两者的主要区别在于，苏南模式下的企业更加注重科技创新和服务导向，通过技术驱动来提升行业效率和客户体验；而苏北模式下的企业则更关注实体产品的制造和销售，通过技术创新和成本控制来增强市场竞争力。

## 5 措施与展望

### 5.1 措施

为促进在新质生产力下苏南苏北商业模式的联动创新，可以从科技创新、资源优化配置、数字化转型、产业协同等方面入手，构建更具竞争力的商业模式。

#### 5.1.1 强化科技创新驱动，构建新质生产力引领的产业体系

苏南地区依托已有的科技创新基础，加快“卡脖子”技术问题的解决。同时，与苏北地区共享科技创新成果，形成了完整的产业链布局。例如，苏南的智能制造企业在苏北设立智能工厂，共享供应链资源提升生产效率。

#### 5.1.2 构建跨区域数字化协同平台，提升商业模式创新能力

在新质生产力的推动下，数字经济成为商业模式创新的重要支撑。建立“苏南—苏北数字化产业协同平台”，实

现产业链、供应链、资金链的深度融合，例如智能制造协同等数字化协同平台。

#### 5.1.3 推动产业互补性发展，实现资源优化配置

苏南以外向型经济和科技创新为主，而苏北在特色产业和民营经济方面具有独特优势。通过新型制造业、特色产业链融合、金融资源优化配置协作产业协同布局，形成互补效应，促进江苏省整体产业升级。

## 5.2 展望

未来，苏南与苏北的商业模式创新将进一步优化，依托新质生产力推动经济高质量发展，呈现出新质生产力驱动下的智能商业模式发展、跨区域协同创新成为新常态、绿色低碳发展成为主流方向等趋势。

## 6 总结

基于新质生产力的苏南苏北商业模式联动创新有利于催生新的商业模式和产业形态，推动江苏省经济高质量发展。本文通过对以苏南模式为主的盈财教育和以苏北模式为主的东九重工两个公司的实地考察，我们可以明显地分析出基于新质生产力的创新模式为江苏带来更好的发展前景并有实施的可行性。

### 参考文献

- [1] 任丽梅. 习近平新时代中国特色社会主义思想十大前沿问题研究(2024) [J/OL]. 马克思主义研究, 2025, (02): 127-147[2025-03-15]. <http://kns.cnki.net/kcms/detail/11.3591.A.20250313.1131.026.html>.
- [2] 殷新,王雪凤. 科技引领进步 创新驱动发展[N]. 烟台日报, 2024-10-18 (009). DOI:10.38267/n.cnki.nytrb.2024.002433.
- [3] 江苏省人民政府关于印发苏南国家自主创新示范区一体化发展实施方案(2020-2022年)的通知 [J]. 江苏省人民政府公报, 2020, (08): 5-20.