

Research on the Optimization of Fine Cost Management in State owned Enterprises

Zengqiang Wu

Xishan Coal and Electricity (Group) Co., Ltd. Washing Management Center, Taiyuan, Shanxi, 030053, China

Abstract

With the deepening of the reform of state-owned enterprises in China, the reform of state-owned enterprises has gradually entered a deep water zone. The reform of state-owned enterprises requires improving operational efficiency, achieving high-quality development, and fine cost management has become an important lever. By analyzing the problems in the refined cost management of state-owned enterprises and exploring strategies for cost management, it is a meaningful exploration in the development of state-owned enterprise reform.

Keywords

state-owned enterprises; refinement; cost management

国有企业的精细化成本管理优化研究

武增强

西山煤电(集团)有限责任公司洗选管理中心, 中国·山西太原 030053

摘要

随着我国国有企业深化改革步伐的深入推进, 国企改革也逐渐进入了深水区, 国企改革要求提升运行效率, 实现高质量发展, 精细化成本管理成为重要抓手。通过分析国有企业的精细化成本管理中存在的问题, 探索国企成本管理的策略, 在国企改革的发展中是一种很有意义的探索。

关键词

国有企业; 精细化; 成本管理

1 引言

财务管理是企业管理的核心, 而财务管理改革创新改革则以精细化成本管理为主。将精细化成本管理理念应用到国有企业的生产经营管理中, 可降低企业生产经营成本, 达到降本增效的目标, 实现企业的高质量发展。

2 国有企业实施精细化成本管理的重要性

首先, 精细化成本管理运用于国有企业管理工作中去, 实际上就是优化产品、服务和运营的过程, 此种管理方法具备更高的专业性、更强的信息化、更高的系统化优势, 能够为国有企业带来更高水平的服务。精细化成本管理方法引入于国有企业管理当中, 已经开始运用具有明确详细的量化标准, 引入具体化的发展方案, 促使国有企业获得更高的经济效益, 提高国有企业的核心竞争力。其次, 精细化管理主要是从过去的经验式管理形式朝着现如今的科学管理模式

过渡, 让国有企业的管理人员都能够树立起一种全新的意识, 保持更新的态度。再次, 精细化管理方法按照所提出来的管理要求, 针对传统的管理对象实施分解操作, 将其转化为具象的数字, 明确工作责任, 让全体工作人员都能够主动参与到国有企业的成本管理工作当中, 进一步增强企业内部控制效果。最后, 随着精细化管理方法的产生, 可以提高国有企业服务质量水平。精细化管理以常规的管理方法作为基础, 升级发展形成, 在国有企业内部发挥出精细化成本管理方法的真正作用, 可以帮助国有企业降本增效。精细化成本管理方法运用到国有企业当中, 要紧握财务管理这一环节, 强化国有企业财务管理的各项能力, 有效对管理行为进行规范, 明确管理责任, 推进财务管理工作朝着标准、制度以及职业化的方向发展。

3 现时期国有企业实施精细化成本管理存在问题

3.1 企业管理者的成本精细化管理意识有待提升

当前, 部分国有企业管理者, 依然保持着传统的管理理念, 并不能够深刻了解精细化成本管理的重要意义, 管理

【作者简介】武增强(1983-), 男, 中国山西介休人, 硕士, 中级经济师, 从事工商管理研究。

工作人员的思想意识需要获得更新换代。国有企业的管理工作人员的思想意识还停留在政府给予较大程度的扶持,不会产生较大的风险,无须运用精细化成本管理方法,并不会给企业带来多大的影响,这就直接让精细化管理流于形式,无法落实到位。

3.2 未设立精确的精细化管理目标

目前的国有企业管理中,有些管理者虽然已经在一定程度上对精细化成本管理方法有了认识,可在具体实施当中,根本没有明确目标。精细化成本管理运用于国有企业时,会提出各种成本管理方法,相关的管理工作人员未能清晰明确目标,造成工作、管理人员均较为盲目地展开工作,无法获取良好的管理效果。

3.3 精细化成本管理效率低下

国有企业精细化成本管理方法推行过程中,会极易受许多因素的影响,这主要是因为成本管理步骤单调,工作人员并没有高度关注规范管理过程,也并未从全过程中推行成本管理方法,也无法确保管理效果,让成本管理工作质量受到较大程度的影响,容易出现信息不正确的现象,直接影响到管理工作的质量。

3.4 缺乏完善的精细化成本管理制度

首先,如果国有企业当中并没有构建起健全完善的精细化管理制度,那么国有企业将会无法顺利将各个组织联系起来,更不用提合作。即便财务部门对精细化成本管理工作直接进行管理,可在工作当中也需要与国有企业的其他部门进行合作交流,一旦国有企业每一个部门各自为政,将会让内部管理变得越发困难,损害国有企业的经济效益。

其次,国有企业成本管理理念比较滞后,并未严格参考当前的企业管理制度进行创新,导致国有企业内部监督管理水平不高,大部分工作成为表功夫,直接对企业内部精细化管理带来较大的影响^[1]。

3.5 成本预算实用性不强

这一方面主要由下面两个方面表现出来:第一,预算编制模式不灵活,通常由财务部门独立进行负责,其他部门参与积极性不高,内容主要是以会计科目为主,不能充分反映成本动态因素,对成本的控制帮助并不是非常大。第二,企业管理人员一直希望降低成本预算额度,未充分考虑成本实际支出需求,导致部门所获取的预算额度不能满足实际需要。

3.6 财务管理基础工作薄弱

通过分析国有企业精细化管理的现状,需要完善财务管理基础工作。在国有企业内部的财务管理过程中并不能够良好地发挥出信息技术的作用与优势,国有企业管理中的财务管理理念较为落后,所建立起来的财务管理制度也根本无法对精细化成本管理工作实施约束,监督工作得不到有效落实。

3.7 缺乏专业的精细化管理人才

现如今财务管理人员数量不够,企业的培训体系也并不健全完善,企业并未按照实际情况给财务部门人员和其他

岗位工作人员提供精细化成本管理理念的培训,造成财务人员综合素质与能力无法满足时代发展需求,不能有序开展财务精细化成本管理工作。

4 国有企业实施精细化成本管理的策略

4.1 树立精细化成本管理理念

国有企业的全体人员要充分意识到精细化成本管理的重要意义,保持先进性的管理理念。国有企业需要给全体工作人员传递先进的精细化成本管理观念,从而助力工作人员以及管理人员提高精细化成本管理的意识。详细的方法包括:第一,国有企业需要明确奖惩措施,应用于精细化成本管理当中,针对国有企业的管理人员业绩考核指标当中,加入精细化成本管理的成果,节省下更多的成本,提高工作效率,增加经济效益^[2]。第二,国有企业需要主动积极宣传精细化成本管理的理念,从意识方面以及行为方面,让全部的工作人员和管理工作者高度关注精细化成本管理理念,更好地贯彻落实精细化成本管理意识。第三,国有企业能够开设精细化成本管理内容有关的讲座,为参与讲座的人员介绍精细化成本管理方法的深刻内涵,为相关人员介绍国有企业的生存发展与员工的成长发展之间的关系,树立起全体员工精细化成本管理意识。第四,国有企业需要不断督促工作人员主动参与到精细化成本管理当中去,发挥出企业员工的团结合作力量,提供给为实现精细化成本管理工作作出贡献的员工一定的奖励,让精细化成本管理的价值真正发挥出来。

4.2 明确精细化成本管理目标

国有企业想要不断增强自身的成本管理能力,在利用精细化成本管理方法之前,要帮助员工树立起精细化成本管理的观念,明确此种管理方法所获取的结果,确定具体的管理目标。国有企业不同部门的实际成本变化情况,经营管理者要及时了解和掌握,科学分析国有企业的具体经营情况,及时将国有企业的未来发展状况实施预测。在国有企业的成本管理当中引入有效的手段,提高成本管理工作的有效性。在国有企业推行精细化成本管理方法时,要从自身具体情况入手,明确合适的目标,希望可以获取理想的成本管理效果,不断开拓业务范围。基于此,要从经营战略角度入手,针对总体经营成本实施管理。不同部门要主动参加到成本管理过程中,企业要结合每一个部门的实际情况明确信息化成本管理目标,把完成具体目标的责任落实到部门或者实际基层人员工作中。要做好预算、决算方面的对比工作,保障完成阶段性目标的实际状况,方便在完成下一个时期的目标时做好工作调整。

4.3 创新精细化成本管理手段

为了让国有企业轻松对精细化成本管理手段展开创新,国有企业的相关工作人员就需要主动引入信息化管理方法,发挥出信息化管理方法的优势,针对此种管理方法适用的具体条件展开仔细分析,完善国有企业精细化成本管理内容,发挥出精细化成本管理作用。

国有企业精细化成本管理的创新手段要从企业的主体特点入手,具体建设处理好信息化的管理系统。目前正处在信息化技术手段不断发展的时代下,将精细化成本管理方法引入到国有企业财务管理当中去,需要精准对国有企业所出现的变化、所运用的工作方法情况实施掌握,另外还需要全面了解国有企业各项业务的具体情况,从而对计算机系统的数据资源的处理工作带来良好的支持,更好地落实精细化成本管理策略。在深入研究国企资源优化配置的工作当中,开始引入信息化的方式,更灵活地展开精细化管理工作,在信息化技术手段的助力下,实现共享成本信息的目标,提高成本管理质量^[3]。

4.4 完善国企精细化成本管理制度

精细化成本管理方法运用于国有企业当中,需要国有企业良好健全完善管理制度。通常成本管理就是对企业生产、采购、营销等方面的管理。国企为了能够完善精细化成本管理制度,要从细节着手,明确建立起管理制度,针对精细化成本管理中所出现的不同环节展开良好规范,准确划分管理工作人员的职责,落实责任到个人身上,从而顺利实现管理目标。国企精细化成本管理需要加强不同部门之间的联系,为了保障不同部门间可以更加流畅地展开沟通交流,让资产管理实现高效化目的,国有企业要构建更加完善的信息沟通机制,拓展不同部门间沟通交流的渠道,让不同的部门之间更加顺利地展开交流沟通,提高不同部门之间的合作水平。

4.5 加强预算精细化管理

国有企业精细化成本管理工作要关注制度建设,还要关注预算管理工作。在国有企业的财务管理工作中预算管理属于一项基础性的工作。现如今,国有企业的预算管理当中还有着比较多的不足之处,国有企业的相关工作人员需要紧紧围绕预算精细化管理所提出来的全新要求,在进行预算编制工作、贯彻落实预算目标等多个方面,严格管理控制好,进而提高预算管理的效率。国有企业的预算管理目标体系的建立过程中,需要花费大量的时间以及精力,针对怎样明确预算目标,要紧紧结合预算编制方法以及技术手段来展开,与此同时要严格按照国有企业自身实际情况,转变单调的历史数据分析的方法,全面对市场形势实施研究,全面对国有企业的发展战略实施探索,由此一来,充分国有企业的职能、不同业务管理工作的重点来建立起更加完善的从下而上、从上而下的预算管理体系,真正提高国有企业当中全部工作人员的积极性,利用预算目标的精准确定方法,集思广益,一同建立起具备较强认可度的预算管理体系,更高效实施预算管理工作。

4.6 夯实财务管理基础

国有企业精细化成本管理过程中,想要不断提高精细化成本管理水平和,需要夯实财务管理基础。首先,国有企业严格按照精细化成本管理所提出的要求,制定出高水准的

管理制度。针对行业中其他企业所运用到先进性、具有较高价值的成本管理方式和经验教训,国有企业要及时展开调查分析,借鉴参考,从自己的实际情况角度入手,研究精细化成本管理路径。其次,国有企业为了建立起适宜的制度框架,要紧紧围绕精细化成本管理的具体过程、明确的管理目标等方面进行,将制度当中原本具有先进性的内容保存下来。管理部门需要对所掌握到的成本管理实际情况,及时分析利弊,转变为全新的管理制度,让制度规范性不断提高,规范成本管理行为。再次,国有企业要及时将财务监督工作做好,制定出严谨认真的财务监督方案,针对企业当中比较重要的部分、比较薄弱的方面实施有效监督,发挥出内部审计方法的作用,针对精细化成本管理的所获取的效果实施评估,结合最终的成果来优化成本管理方案。最后,国有企业要重视做好财务管理信息化建设的工作。在精细化成本管理当中引入信息化手段,国有企业通过运用财务信息系统,动态化监督精细化成本管理工作,结合业务项目的类型设置成本支出预警指标,国有企业可以尽可能选择网上支付的方法进行交易,有利于财务信息系统随时展开跟踪记录支出的数据资料,对成本支出是否已经超出预警值展开判断,在成本超支的第一时间作出风险预警提示,需要成本管理组织来制定控制措施,最大程度上降低企业出现的成本损失。

4.7 提高精细化成本管理人员专业素质

为提升精细化成本管理工作效率,国有企业应定期安排工作人员参与到精细化成本管理的培训中,不断提高工作人员的工作能力和水平,树立良好的精细化成本管理工作意识。平时的工作过程中,需要相关精细化成本管理人员科学运用所掌握的知识,为国有企业带来新的生机和活力。国有企业要想不断增强精细化成本管理工作人员的能力,就需要内部构建起与成本有关的绩效考核、激励机制,激活职工的工作主动性。

5 国有企业运用精细化成本管理展望

精细化成本管理运用到国有企业的财务管理中,成为推动企业不断发展的一大助力,需要国有企业紧紧围绕自身的实际情况,安排更高效的精细化成本管理计划,按照市场以及国家实际情况的改变,不断进行创新。这样才能够真正落实国有企业的精细化成本管理工作,有助于国有企业降低经营成本,获取最大化的企业经济利润,提高国有企业工作效率,实现企业经济的高质量发展。

参考文献

- [1] 葛家德.基于精益思想的煤炭企业新型管理体系-皖北煤电集团管理创新的实践与探索[J].中国煤炭工业,2011(02):27-29.
- [2] 刘海林.煤炭企业精细化管理实践分析[J].经济技术协作信息,2013(13):1.
- [3] 毛雅军.国有大型煤炭企业市场化精细管理创新研究[J].煤炭经济研究,2017,37(3):4.