

Integration mechanism of enterprise asset management and accounting based on the perspective of value chain

Changliang Yang

Shanxi Provincial Highway Material Supply Co., Ltd., Jinzhong, Shanxi, 030600, China

Abstract

With the continuous changes in the market environment and the transformation of business models, enterprises are facing increasingly complex asset management and accounting issues. Traditional asset management and accounting often have a disconnect, failing to form an effective collaborative mechanism, resulting in low management efficiency and untimely and inaccurate decision-making information. This article analyzes the core components of the value chain and the relationship between enterprise asset management and accounting, proposes a fusion mechanism based on the perspective of the value chain, and explores how to optimize the asset management process, improve the accuracy and timeliness of accounting under this mechanism.

Keywords

value chain perspective; Enterprise asset management; Accounting calculation; Fusion mechanism; information sharing

基于价值链视角的企业资产管理与会计核算融合机制

杨常亮

山西省公路物资供应有限公司, 中国·山西 晋中 030600

摘要

随着市场环境的不断变化和企业经营模式的转型, 企业面临着日益复杂的资产管理与会计核算问题。传统的资产管理与会计核算往往存在脱节现象, 未能形成有效的协同机制, 导致了管理效率的低下以及决策信息的不及时和不准确。本文通过分析价值链的核心构成和企业资产管理与会计核算的关系, 提出了基于价值链视角的融合机制, 并探讨了在该机制下, 如何优化资产管理流程、提升会计核算的准确性和时效性。

关键词

价值链视角; 企业资产管理; 会计核算; 融合机制; 信息共享

1 引言

在现代企业的运营过程中, 资产管理和会计核算是两个至关重要的职能, 它们分别负责企业资源的优化配置和财务信息的准确反映。然而, 传统的企业资产管理与会计核算往往是独立运作的, 导致了在企业资源调配、财务分析和决策支持等方面的低效。随着企业面临更加激烈的市场竞争, 如何提升资产管理的效率并确保会计核算的准确性, 成为企业管理者亟待解决的问题。近年来, 基于价值链的理论逐渐被引入企业管理的各个方面, 尤其在资产管理和会计核算的协同与融合上, 显示出巨大的潜力。价值链视角强调从企业全局出发, 通过优化各环节的资源配置和信息流动, 提高整体经营效率和市场竞争力。因此, 基于价值链视角的企业资产管理与会计核算的融合机制, 值得深入研究和实践探索。

【作者简介】杨常亮(1970-), 男, 中国山西曲沃人, 本科, 中级, 从事财务会计研究。

2 价值链视角下企业资产管理与会计核算的理论基础

在现代企业管理中, 如何通过提升各环节的效率与协同, 实现价值最大化, 是企业追求持续竞争优势的关键。随着管理理论的发展, 迈克尔·波特(Michael Porter)于1985年提出的价值链理论, 为企业提供了一种从整体视角优化运营、提升价值的框架。该理论指出, 企业的每一项活动都可能成为价值增值的来源, 通过对整个价值链的整合与优化, 企业能够实现更高的经济效益和战略优势。在这一背景下, 将资产管理与会计核算纳入价值链体系中加以分析和重构, 对于提升企业资源配置效率、财务管理质量以及战略执行力具有重要意义。

2.1 价值链的概念与内涵

价值链(Value Chain)是指企业为最终消费者创造价值而进行的一系列相互关联的活动链条。按照波特的定义, 企业的价值链由主要活动(如内部物流、生产运营、外部物流、市场营销与销售、售后服务)和支持性活动(如采购、

人力资源管理、技术开发和企业基础设施)共同构成。每一个环节都不是孤立存在的,它们之间通过信息流、资金流和物流相互作用,共同推动产品或服务的价值实现。

价值链的核心思想是通过分析企业内部各个业务活动的增值能力,发现提升效率和效益的关键点。它不仅关注单个环节的成本或利润,更注重整个流程的协同与整合。因此,在价值链框架下,企业的运营管理更强调跨部门协作、流程再造和信息系统的建设,从而实现系统性优化。

将价值链理论引入资产管理与会计核算领域,不仅有助于打破职能孤岛、实现信息共享,还能提升管理效率和决策能力,增强企业对资源的掌控和财务状况的动态反应能力。

2.2 资产管理与会计核算的关系

资产管理和会计核算在企业运营中是两个核心职能系统,虽然各自承担不同的职责,但二者之间高度关联、相辅相成。资产管理主要关注企业固定资产、流动资产和无形资产等的全生命周期管理,包括资产的采购、登记、使用、维护、折旧、报废和再利用等环节。其核心目标是实现资产的合理配置和保值增值,提升资产使用效率,降低运营成本。

而会计核算则侧重于通过系统化的方法对企业经济活动进行记录、分类、汇总和分析,最终形成反映企业财务状况和经营成果的会计报表。它为公司的战略规划、预算编制和财务分析提供了依据,是企业治理和外部监管的重要工具。

在传统管理模式下,资产管理与会计核算往往分别由不同的部门管理,缺乏统一的信息系统与数据共享机制,导致信息孤岛现象突出。资产使用情况难以及时传递到财务部门,会计核算的准确性和实时性也因此受到影响。这种分离式管理方式不仅不利于资源的最优配置,还可能引发数据冗余、管理漏洞和审计风险。

价值链视角的引入,为打破这种隔阂提供了理论依据和实践路径。它强调资产管理与会计核算不是孤立的财务行为,而是企业整体价值创造活动中的重要组成部分,二者应通过流程优化、系统整合和信息共享实现协同提升。

2.3 价值链视角下的企业运营优化

在价值链视角下,企业对资产管理和会计核算的关注应由“控制成本”向“创造价值”转变。首先,在资产管理方面,不应仅关注资产采购价格和维护成本,而应更加注重资产如何在价值链中发挥作用。例如,企业在采购高性能生产设备时,不能只考虑其价格高低,还应评估其对生产效率、产品质量和交付周期的影响。通过引入全生命周期管理理念,将资产的规划、采购、运营和退出统一纳入价值链分析框架,可以实现资源的最优配置。

其次,在会计核算方面,应提升其对管理的服务功能。不再局限于对过去交易的记录与核对,而是通过财务信息的实时反馈与深入分析,为业务部门提供运营决策支持。例如,

财务部门可以通过对固定资产折旧、使用效率和产出效果的动态监控,发现资源闲置、重复投入等问题,协助资产管理部门优化配置方案。

此外,信息系统的集成在实现资产管理与会计核算协同中起到关键作用。通过ERP(企业资源计划)、EAM(企业资产管理)和财务共享平台的联动,企业可以实现数据的统一采集、自动更新和跨部门调用,增强管理的时效性和准确性。同时,借助大数据与人工智能技术,企业可对资产使用绩效进行预测分析,提前发现风险,制定干预策略,增强运营的敏捷性与前瞻性。

例如,某制造型企业通过建立一体化的资产与财务管理平台,实现了资产使用状态的实时监控与财务数据的同步更新。当生产线某设备使用效率下降时,系统可自动提醒管理人员进行维护或替换,同时在财务报表中同步反映相关折旧与维修成本,为后续投资决策提供数据依据。这种系统化的管理方式大大提高了资源使用效率,也减少了企业运营中的不确定性。

3 基于价值链视角的企业资产管理与会计核算融合机制

3.1 信息共享与数据流整合

信息共享是资产管理与会计核算融合机制的基础。在传统的管理模式中,资产管理和会计核算分别由不同的部门负责,各部门之间的信息孤岛问题严重,导致决策时信息不对称,从而影响了决策的准确性和时效性。基于价值链的视角,企业可以通过信息化手段,将资产管理和会计核算所需的数据进行整合和共享。例如,通过企业资源规划系统(ERP)将采购、仓储、财务等信息进行统一管理,不仅可以减少数据重复录入的工作量,还能实时更新资产状态和财务信息,确保管理者能够获得实时的、全面的决策支持。

3.2 流程优化与协同工作机制

价值链视角强调企业各环节的协同合作,因此,资产管理与会计核算的融合不仅仅是信息共享,更需要优化各环节的流程。企业在进行资产采购、使用、维护和报废的过程中,会涉及多个部门和流程环节。例如,资产管理部门需要根据企业的实际需求向财务部门申请资金,而会计核算则需要根据资产的购置、折旧等情况进行账务处理。通过整合这些流程,并形成跨部门的协同工作机制,可以有效提高工作效率,减少由于信息不对称或流程不畅造成的沟通成本。此外,企业还可以通过流程再造,去除冗余环节,精简管理层次,提高资源的配置效率。

3.3 智能化技术在融合机制中的应用

随着人工智能、大数据、云计算等技术的不断发展,智能化技术已成为提升企业管理效率的重要工具。在基于价值链的资产管理与会计核算融合机制中,智能化技术的应用可以大幅度提升数据处理能力和决策支持水平。通过大数据

分析,企业可以对资产的使用情况、维修频率、折旧进度等进行实时监控,并根据数据结果进行合理的资源调配。同时,人工智能技术可以通过机器学习对历史数据进行分析预测,帮助企业提前识别潜在风险,优化资源配置。智能化技术的应用不仅能提高数据处理的准确性,还能在较短的时间内提供决策支持,减少管理层的决策成本。

4 企业资产管理与会计核算融合机制的实践探索与效果

4.1 企业资产管理与会计核算的融合实践案例

在某大型制造型企业的资产管理与会计核算融合实践中,企业充分发挥了信息技术的支撑作用,以ERP系统为核心平台,实现了管理信息的集中化、数据处理的标准化和部门协作的系统化。该企业原先存在资产管理与会计核算脱节的问题,数据重复录入、信息传递滞后、资产盘点效率低等问题制约了管理水平的提升。

在融合实践中,企业首先推进信息系统整合,将资产管理系统、会计核算模块与采购、仓储、设备管理等业务系统对接,打破信息孤岛,实现资产全生命周期数据的统一管理。其次,在流程设计方面,企业对资产采购、验收、登记、折旧、调拨、报废等流程进行再造,明确各环节的责任主体和操作标准,确保资产从购置到核算的每一步都可追溯、可审计。

同时,企业引入大数据分析技术,对各类资产的使用效率、维护成本、残值情况进行实时监控,通过设定关键绩效指标(KPI)对资产使用情况进行量化评价。此外,借助人工智能技术,企业能够基于历史数据预测未来的设备故障概率、资产使用趋势和成本变化趋势,从而提前制定维护或替换计划,降低运营风险。

最终,该企业实现了资产管理与会计核算的无缝对接,资产数据在各业务环节间自动流转,减少了人工干预,提高了管理效率和准确性。不仅如此,企业还借助融合机制优化了资源配置,降低了资产冗余率,实现了成本控制与价值提升的双重目标。

4.2 融合机制的实施效果分析

从该实践案例中可以看出,基于价值链视角推进资产管理与会计核算的融合,不仅是一种技术手段的革新,更是一种管理理念的升级。首先,通过统一的数据平台和信息系统,实现了企业内部数据的实时共享,减少了部门间的沟通

成本和信息传递误差,为管理者提供了准确、全面的数据支持,避免了因信息不对称导致的资源错配和决策偏差。

其次,业务流程的优化和职责边界的明确,提高了资产流转效率和财务反映的及时性,尤其在资产入账、折旧和报废等关键节点,融合机制显著减少了重复操作和审计漏洞,提升了内部控制水平。

再次,智能化技术的引入,使企业在资产管理中实现了从“被动记录”向“主动预测”转变。通过数据模型分析,企业能够对设备寿命、维护周期、成本回报等进行趋势预测,提升了资产运用的前瞻性和科学性,为高层战略决策提供了有力的数据支撑。

最为关键的是,资产管理与会计核算融合后的协同效应显著增强,企业内部形成了良好的跨部门协作机制。资产部门与财务部门之间信息流转更加顺畅,流程更加规范,配合更加高效。这种机制不仅提升了企业运营效率,还增强了对市场变化的响应能力与风险抵御能力,显著提升了企业的整体竞争力。

5 结语

基于价值链视角的企业资产管理与会计核算融合机制,是现代企业管理中提升效率和降低成本的重要途径。通过信息共享、流程优化和智能化技术的应用,企业可以实现资源的优化配置和决策的精准支持,进而提升整体管理水平和市场竞争力。本文的研究为企业在复杂的市场环境中提供了一种新的管理思路和实践路径。然而,实践中企业在实施这一机制时仍面临一些挑战,如信息技术的投入、员工的培训以及跨部门协作等问题。未来,随着技术的进一步发展和企业管理模式的不断创新,基于价值链视角的资产管理与会计核算融合机制将进一步完善,并在更多企业中得到广泛应用。

参考文献

- [1] 李学蕊.价值链下的高新技术企业管理会计应用研究[J].活力,2024,42(24):172-174.
- [2] 黄怡.价值链视角下H公司存货管理优化研究[D].云南师范大学,2024.
- [3] 杨汀予.基于价值链视角下的陕建集团营运能力提升研究[D].延安大学,2024.
- [4] 刘春芳.价值链视角下JC公司盈利模式优化研究[D].大连海事大学,2024.
- [5] 李煜.价值链视角下房地产企业现金流风险评价研究[D].南京林业大学,2024.