

# The innovation and application effect of the industry-finance integration model led by senior accountants in state-owned enterprises

Jiao Peng

Huaneng Qinmei Ruijin Power Generation Co., Ltd., Ganzhou, Jiangxi, 341000, China

## Abstract

With China's economic restructuring and high-quality development goals, state-owned enterprises (SOEs) are increasingly emphasizing business-finance integration in both internal management and external competition. Traditional financial functions can no longer meet the strategic decision-making and operational demands of enterprises. This paper explores innovative business-finance integration models led by senior accountants in SOEs, systematically elaborating from three dimensions: theoretical foundations, innovation pathways, and implementation effectiveness evaluation. Through case studies, it examines the pivotal role of senior accountants in driving business-finance integration. The findings demonstrate that senior accountants not only break down departmental barriers and promote data sharing and information integration, but also positively impact management process optimization, decision-making efficiency enhancement, and risk control strengthening. Finally, the article proposes recommendations for improving the business-finance integration system, aiming to provide theoretical and practical references for SOE financial management reform.

## Keywords

state-owned enterprise; senior accountant; business and finance integration; model innovation; application effect

## 国企高级会计师主导的业财融合模式创新与应用效果

彭佼

华能秦煤瑞金发电有限责任公司, 中国·江西 赣州 341000

## 摘要

随着我国经济结构调整与高质量发展目标的推进,国有企业在内部管理与外部竞争中愈发重视业财融合。传统财务职能已无法满足企业战略决策与运营需求。本文围绕国企高级会计师主导的业财融合模式创新展开研究,从理论基础、模式创新路径、实施效果评估三个维度进行系统阐述,结合实际案例分析,探讨高级会计师在推动业财融合中的核心作用。结果显示,高级会计师不仅能够打破部门壁垒,推动数据共享与信息整合,还在优化管理流程、提升决策效率、强化风险控制等方面产生积极影响。文章最后提出完善业财融合体系的建议,旨在为国企财务管理改革提供理论与实践参考。

## 关键词

国企; 高级会计师; 业财融合; 模式创新; 应用效果

## 1 引言

随着“十四五”规划战略的持续推进,国有企业在提升运营效率、实现价值创造方面承担着重要责任。传统财务管理职能多以事后核算与监督为主,缺乏对业务流程的深度介入,导致资源配置不合理、管理效能不足等问题愈发突出。面对市场化改革与国际竞争压力,业财融合已成为提升企业核心竞争力的重要路径。尤其在国企体系中,高级会计师作为具备丰富经验与综合能力的财务专家群体,其在业财融合中的作用逐渐凸显。然而,当前相关研究多集中在一般性业

财融合机制探讨,对于高级会计师如何主导并创新业财融合模式的具体路径及其效果尚缺乏系统分析。

因此,本文聚焦国企高级会计师主导下的业财融合模式创新,通过梳理理论基础、构建模式框架,并结合实际应用案例,分析其成效与存在问题,提出有针对性的改进建议。旨在为推动国企财务管理与业务深度融合提供切实可行的参考依据。

## 2 国有企业财融合的理论基础与现实背景

### 2.1 业财融合概念解析与内涵延伸

业财融合通常指企业业务与财务职能在组织架构、流程制度、信息系统等方面实现高度整合,打破传统“业务管业务、财务管财务”的分工模式,使财务管理贯穿业务全过

【作者简介】彭佼(1988-),女,中国江西南昌人,本科,中级会计师,从事会计研究。

程。其核心在于实现业务与财务数据共享、流程协同与目标一致。对于国有企业而言，业财融合不仅是管理模式转变，更是企业深化改革、降本增效的重要举措。

近年来，随着数字化转型与智能财务理念的普及，业财融合的内涵已由最初的预算执行与成本控制，拓展至战略决策支持、绩效考核评价、风险预警监控等方面。这一转变对财务人员提出了更高要求，尤其是高级会计师，需具备跨领域、跨部门的协调与决策能力。

## 2.2 国企财务管理面临的主要挑战

尽管国企在资产规模与市场份额上具有优势，但其财务管理仍存在不少痛点。首先，信息孤岛现象严重，业务与财务系统未完全打通，导致数据滞后、失真。其次，财务职能定位模糊，缺乏对业务战略支持作用，多停留在传统核算层面。再次，人员能力结构不合理，高级财务人才不足，基层财务人员专业水平参差不齐。这些问题在当前市场环境中已成为制约国企高质量发展的重要因素。

因此，推动业财融合，尤其是依托高级会计师主导，打破部门壁垒，实现财务职能由后台走向前台，是当前国企管理转型的重要方向。

## 2.3 高级会计师在业财融合中的独特优势

高级会计师作为企业内部资深财务专家，通常具备丰富的实务经验与较强的理论素养，在国有企业体系中承担着战略咨询、风险管理、内部控制优化等多重重要角色。其专业优势主要体现在以下几个方面：首先，高级会计师具备全局视野与战略意识，能够站在企业整体发展的高度，将复杂的财务数据转化为具有指导意义的管理决策支持信息，助力企业制定科学合理的发展战略。其次，高级会计师熟悉企业内部业务流程与外部市场环境，了解各部门职能与运作方式，具备较强的跨部门沟通与协调能力，有效促进财务与业务的深度融合。再次，高级会计师精通内部控制体系与风险管理体的建设与完善，能够主动识别潜在风险，推动企业依法合规经营，并在风险防控中发挥核心作用。此外，高级会计师善于利用现代信息技术工具，如ERP系统、财务管理软件、大数据分析平台等，不断优化财务流程，提升管理效能。上述优势使高级会计师在推动业财融合模式创新和企业管理升级方面具备坚实基础和显著价值，成为国企财务管理改革的重要推动力量。

## 3 国企高级会计师主导的业财融合模式创新路径

### 3.1 构建“业务+财务”双向互动机制

在传统国有企业的财务管理架构中，财务部门多呈单向服务态势，业务部门发起需求，财务部门被动应对。这种模式导致信息传递滞后，财务职能难以充分发挥其战略支撑作用。为突破此困境，高级会计师应积极推动构建“业务+财务”双向互动机制，促使财务管理全方位融入企业运营体

系。具体而言，高级会计师要深度参与业务决策。在企业重大事项，如投资、资本运作、项目评估及并购重组等环节，凭借专业财务知识，提供精准分析、成本效益评估与风险预警，助力企业科学决策，降低经营风险。同时，需将财务视角嵌入业务流程。在生产经营、采购销售、资金管理等各环节，参与流程梳理与优化，推动标准化建设与再造，提升业务运作的规范性与透明度。此外，建立业务-财务联合会议制度，形成定期沟通与信息共享机制，确保双方信息及时、准确互通，避免因信息问题影响企业决策。通过构建双向互动机制，财务部门可实现从单一核算管理向综合价值创造的职能转变，提升企业内部管理水平，形成财务与业务深度融合、协同共进的新型管理模式 [1]。

## 3.2 推动财务信息化与数据智能化建设

在信息技术迅猛发展的当下，企业财务管理正经历着深刻变革，从传统的手工与单一系统操作模式，逐步迈向智能化、集成化及数据驱动型管理新阶段。在此进程中，高级会计师肩负着主导企业财务信息系统升级与数据智能化应用的重任，具体体现在以下层面：

其一，构建统一数据平台。高级会计师应积极推动企业内部各类管理系统，如ERP、CRM、SCM等之间的数据贯通，将分散的业务与财务数据加以整合，构建完整、准确且统一的数据链。这能有效消除“信息孤岛”，充分挖掘数据潜在价值，为企业决策提供有力支撑。

其二，应用大数据与人工智能技术。借助数据挖掘、预测分析、机器学习等现代技术，高级会计师可助力企业在经营决策、财务预测、风险管理等方面实现智能化辅助。例如，依据历史数据与市场趋势进行现金流预测、成本分析及盈利能力评估，增强财务管理的前瞻性与科学性。

其三，实施业财一体化软件工具。引入现代化财务管理软件，达成预算编制、会计核算等功能的集成化管理，提升财务工作效率与数据处理精准度，为企业管理层提供实时、全面的财务信息。

通过上述举措，高级会计师可推动企业财务管理体系现代化升级，提升财务部门战略参与度与管理效能，增强企业整体竞争力。

## 4 国企高级会计师主导的业财融合应用效果分析

### 4.1 运营效率提升效果

在实施高级会计师主导的业财融合模式后，多数国有企业普遍反映生产经营效率明显改善，具体体现在资金周转周期缩短、采购成本降低、库存积压减少等方面。通过构建完善的数据共享与业务协同机制，管理层能够实时掌握企业经营动态，快速调整策略与资源配置，有效降低管理成本与运营风险。实际案例显示，某大型国有制造企业引入由高级会计师牵头的业财融合项目后，取得了显著成效：库存周转

天数由原来的120天下降至90天,采购成本同比下降5%,财务报告周期缩短30%。这一转变不仅优化了企业现金流状况,还提升了供应链管理与财务分析效率。高级会计师在此过程中发挥着关键作用,通过精准的数据分析、流程优化与制度建设,将财务管理深度融入企业各项业务流程,实现财务与业务的有机结合,助力企业整体运营效率与竞争力的全面提升,推动国企高质量发展[2]。

#### 4.2 风险控制与内部管理优化

高级会计师在企业风险管理体系中的作用尤为突出,特别是在国有企业中,通过建立和完善内部控制体系,能够有效识别、预警和应对各类潜在风险,显著提升企业整体运营的安全性和合规性。具体表现为:一是财务违规行为大幅减少。高级会计师通过完善制度、规范流程,加强对关键财务节点的监控,有效遏制违规操作和财务舞弊行为。二是投资项目风险识别与预警机制更加完善。通过前期评估、事中监控与后期复盘,提前发现投资决策中的潜在风险,降低企业资金损失概率。三是审计整改问题整改率明显提升。数据显示,某大型能源企业在引入由高级会计师主导的业财融合体系后,审计发现问题整改率由原来的60%提高至95%,极大增强了内部控制的执行力与有效性,有效防止资产流失和合规风险。这些成果充分体现了高级会计师在风险管理中不可替代的专业价值,为国企稳健经营和高质量发展提供了坚实保障。

#### 4.3 战略决策支持能力增强

业财融合进一步强化了财务在企业战略制定中的核心作用。高级会计师凭借专业的财务分析能力,能够基于数据洞察提出具有前瞻性的战略建议,积极参与投资决策、产业布局等重大事项,助力企业实现科学决策和稳健发展。以某央企为例,高级会计师团队主导开发的投资项目评估模型,结合财务数据与市场动态,有效预测了原材料价格波动风险,及时调整投资方案,避免了高达数亿元的潜在经济损失。这一案例充分体现了业财融合在提升企业核心竞争力、增强抗风险能力方面的显著成效[3]。

### 5 国企高级会计师主导业财融合存在的问题与改进建

#### 5.1 存在的问题

尽管业财融合在国企中已取得阶段性成果,但在实践推进过程中仍面临多重挑战。首先,专业人才储备短板突出,许多国企尚未建立起一支兼具专业素养与实践经验的高级会计师队伍,导致业财融合缺乏核心专业支撑,难以深入推进关键环节。其次,部门协同机制尚未完全打通,业务部门与财务部门受传统职能定位影响,仍存在利益诉求差异与沟

通壁垒,信息传递存在断层与失真现象,制约了业财数据的深度整合与价值挖掘。再者,信息系统集成度不足,ERP、财务系统等各业务系统间数据接口标准不统一,导致数据孤岛现象依然存在,数据质量参差不齐且时效性难以保证,无法为业财融合提供可靠的数据基础。此外,配套考核机制尚不完善,现有绩效考核体系未能充分体现业财融合的协同价值,缺乏针对性的激励与约束措施,导致员工参与业财融合的主动性与创造性不足。

#### 5.2 改进建议

为推动业财融合模式迈向更高水平,需多管齐下精准发力。在人才建设上,要着力完善高级会计师选拔与培养机制。构建系统全面的专业培训体系,为人才成长搭建阶梯,通过内部培养与外部引进相结合,不断优化人才结构,打造一支专业过硬、经验丰富的高级会计师队伍。组织架构层面,设立专门的业财融合管理部门,由高级会计师主导,统筹协调业务与财务工作,打破部门间的利益壁垒与沟通障碍,促进信息的高效流通与共享。信息化平台建设也不容忽视,统一数据标准与接口规范,搭建高效可靠的信息平台,确保数据质量与时效性,为业财融合提供坚实的数据支撑。同时,完善激励与考核机制,将业财融合成效纳入绩效考核指标体系,充分调动员工的积极性与参与度,推动业财融合持续深入发展[4]。

### 6 结语

国有企业作为国家经济的重要支柱,其管理水平直接关系到整体经济运行质量。业财融合作为企业管理创新的重要内容,正成为推动国企改革与高质量发展的关键手段。高级会计师凭借其专业优势与丰富经验,在其中发挥着不可替代的主导作用。

本文通过对国企高级会计师主导的业财融合模式进行系统分析,指出其在运营效率提升、风险控制优化、战略决策支持等方面产生的积极效果。同时,针对存在的问题提出了相应改进建议。需要强调的是,业财融合不应视为一次性改革措施,而应成为企业常态化管理机制。未来,随着数字技术与管理理念的不断进步,高级会计师在推动国企业财融合方面将承担更重要的责任与使命。

#### 参考文献

- [1] 王雅倩.S集团业财融合路径及优化研究[D].西安外国语大学,2024.
- [2] 滕星.业财融合在国有外贸企业的应用研究[D].东南大学,2023.
- [3] 赵双霜.财务共享模式下G公司业财融合方案研究[D].河北工业大学,2022.
- [4] 王昕卓.业财融合视角下JR公司的全面预算管理研究[D].西安石油大学,2022.