

Discussion on Enterprise Accounting Transformation Path Based on Financial Sharing Perspective

Qingquan Yuan

financial sharing; enterprise development; accounting transformation; necessity; strategy

Abstract

With the development of the times, the trend of economic integration has been strengthening. The continuous expansion of the scale of enterprises has formed a series of departments, a series of subsidiaries, and so on. The huge development of the system has posed challenges to management. In the past, enterprises were small, and the traditional management methods could support the development of enterprises. But in today's economic market environment, enterprises must break through the traditional management methods, especially financial management methods. From the perspective of financial sharing, this paper analyzes the advantages of financial sharing, discusses the necessity of enterprise accounting transformation, and then finds out the relevant strategies to promote enterprise accounting transformation based on financial sharing.

Keywords

big data era; enterprise management; human resource management

刍议基于财务共享视角的企业会计转型路径

袁清泉

广州华立科技职业学院, 中国·广东广州 510275

摘要

随着时代的发展,经济一体化趋势不断加强。企业的规模不断扩大,形成了系列部门、系列子公司等,体系的庞大化发展对管理产生了挑战。过去的企业规模小,传统的管理方法还能支持企业的发展。但是在当今的经济市场环境下,企业必须突破传统的管理方法,尤其是财务管理方法。论文从财务共享的视角出发,分析财务共享的优势,探讨企业会计转型的必要性,进而找出基于财务共享视角下促进企业会计转型的相关策略。

关键词

财务共享; 企业发展; 会计转型; 必要性; 策略

1 引言

传统意义上的财务管理较为封闭化,很难实现信息的共享和协作分工。在企业的发展过程中,设置过多会计部门以及招聘过多的会计人员,不仅起不到实质性的作用,而且还会导致人员管理结构的冗杂,不利于企业的高效运转。相关财务信息得不到流通,使得一些工作被重复处理,大大浪费会计人员的精力,对于提高企业财务管理水平也不能起到积极的促进作用。新时代背景下,企业若想提高自身的核心竞争力,则必须建立财务共享,走会计转型道路。

2 财务共享概念分析

财务共享这一概念在中国出现较晚,是从国际上引进的。总的来说,财务共享概念在20世纪60年代左右,才被相关

学者提出。在这一概念刚刚出现时,就引起了极大的关注。财务共享以信息技术作为基础,采用分布式管理模式,业务流程、组织结构更为清晰合理,有效提高工作效率,旨在提高服务质量。所有的业务处理工作不能缺少,搭建一个财务共享中心平台,所有的业务处理工作都可以交到共享中心进行处理操作。财务共享服务模式一经推出,就得到了不少企业的认可,足以看出这一模式的优势所在。该模式能够提高企业盈利,简化企业人员结构,促进企业发展。其特点主要有以下三个方面:第一,资金管理集中化,财务共享中心集中管理企业的财务,相关工作人员对于财务信息想要了解的话,可以直接登录相关网络平台进行查询。第二,财务工作精细分工,将责任明确到个人,任务也明确分配到个人手中,大家各司其职。一旦某一环节出现问题,可以第一时间找到

责任人进行问题的沟通与解决,大大降低了财务管理人员相互推脱问题概率的出现。第三,有效降低企业成本,随着企业的发展,企业的工作量增加,需要的人员结构和数量也要有所调整。在财务共享的模式下,企业的业务操作流程得到简化,人员需求量也能够有效克制。使得人员需求量与工作量的增长合理对应,降低了企业人力资本的投入,整体上可以有效降低企业成本的投入。

3 企业会计转型的必要性

关于企业会计转型的必要性,主要从国家和企业自身这两个层面去分析。

3.1 国家层面的必要性分析

会计工作的改革其实是一个宏观发展的需求,是国家战略上的重要布局。过去,企业的会计工作过于重视核算,而当今需要从重核算转为重管理,真正符合国家的战略发展需要。企业的发展带动国家的发展,企业的会计转型对于企业发展具有重要意义,同时对于国家发展具有重要意义。在国家层面上,加强企业会计转型义不容辞^[1]。

3.2 企业自身发展的必要性分析

过去,企业规模下,业务量少,会计工作偏重于核算能够应付企业的正常经营和发展。但是在当今新时代的背景下,重视核算的倾向性需要被改变。重核算的会计工作实质上是一种被动的工作状态,只是对过去的已完成的工作进行校对,而对未来的企业财务发展起不到积极的促进作用。新市场环境下,企业必须变被动为主动,主动突破传统的会计方式,主动引进财务共享模式,积极进行企业会计转型工作的开展。

4 财务共享视角下企业会计转型存在的问题分析

4.1 企业缺少会计和其他板块的结合理念

财务管理是企业管理的重要构成部分,因此,在企业管理中,要注重不同板块管理的融合发展。但实际上,在企业管理中常常会出现割裂的管理状态,导致企业整体管理水平较低。企业会计转型要充分发挥价值管理的功能,财务管理不仅要实现对过去情况的判断,还要实现对未来企业发展的规划。为企业未来发展提供数据支持,理论经验,借助数据信息形成对未来市场以及企业发展的预测等^[2]。

4.2 专业人才的水平不足

企业会计转型需要有人才支持。传统的企业会计人员缺乏创新意识,而且对于财务共享的概念难以准确把握。一方面,企业要积极吸引年轻有活力的人才进入会计管理体系中,另一方面,还要对现有的企业会计人员进行相关培训,让大家意识到会计转型的必要性,同时加强自我学习。当前,企业会计转型步伐较慢与高端会计人才缺乏有直接的关系^[3]。

4.3 企业信息杂乱

在信息共享工程建设中,常常发现财务信息难以一体化发展的问题。随着企业规模的扩大,增设了较多的相关机构,这些机构之间缺乏联系,相互独立,没有合作的意识和信息共享的观念,使得一些工作被重复完成。重复性的作业无疑使得复杂的工作更加繁琐化,而且增加了企业会计的成本投入。另外,在会计管理中,由于部分信息的闭塞性,使得各个部门难以获取完整的企业财务信息,对于企业整体财务状况较为模糊,不利于各部门做出科学的决策。企业信息的杂乱下,严重扰乱了企业的一体化进程,使得内部结构冗杂,统一性被严重破坏^[4]。

5 基于财务共享视角的企业会计转型的相关策略探讨

5.1 引入新技术,运用新工具

首先需要明确,新技术、新工具只能作为一种辅助性的手段,起到进一步推动会计管理高效化发展的作用。当前,时代发展日新月异,任何企业的发展都要紧跟时代发展的步伐,创新技术手段,应用新技术,运用新工具。这些能够极大提高企业的财务管理效率,减少成本投入。要知道,随着企业的不断发展,当其进入到稳定发展期时,不能单纯依靠产品价格差价赚取利润,而是要考虑降低成本投入来获取利润,而创新技术和工具就是降低成本的有效方式^[5]。

5.2 引进人才,培养人才

企业的核心竞争力要落脚在人才,会计工作的创新发展需要会计人才的推动。会计人才要明确当前国际市场会计发展的趋势,应用财务共享的理念来进行会计工作。在进行企业会计人才团队组建时,企业要明确会计人才的标准,打造一只高质量的会计团队。首先,人才要具备创新意识和挑战精神,敢于突破传统的重核算的会计管理模式,敢于去突破

固有的会计管理思维。其次,还要具备专业能力和素养,真正在会计转型中发挥作用。最后,当前会计人才是多方面的人才,不仅要具备会计专业知识,更要是学有所长的综合型人才^[6]。同时,对于企业的会计人员要开展定期培训,使其树立终身学习的意识,不断接触新知识、新理念。

5.3 建立健全完善的财务管理信息一体化系统

若想真正实现财务共享,则必须要有财务管理信息一体化系统的支持。当前,企业的财务管理信息一体化系统建立是不完善的,要积极运用信息技术不断完善发展平台的建设,建立健全完善的财务管理信息一体化系统。在一体化系统建设中,要注重各分支结构的联系构建,实现各分部财务信息的全面覆盖。着力消除信息的分割,完善发展一体化系统的功能,最终构建多功能的一体化系统。借助该系统,相关的财务信息查询可以更加方便简捷,有利于全方面掌握企业的财务状况,实现自我反思和科学决策^[7]。

5.4 加强企业财务板块与其他板块的协作互动

打破传统财务管理以核算为中心,积极与其他企业管理模块进行互动。企业的管理是对企业全方位、整体性的管理,割裂化的管理根本不能实现企业管理的目的,容易出现决策方向的跑偏问题。也就是说,财务管理要想发挥更大的管理功能,则必须与其他板块做好联结。有时候,对于财务管理数据进行分析,可以直接找到企业其他管理中存在的漏洞,对于企业其他方面的管理有修正作用。企业决策的制定要整合所有管理的数据内容,各板块的数据有效整合,才能得出

科学的结论。

6 结语

正确认识财务共享概念的内涵,深入了解财务共享模式的应用,在企业会计转型中真正将财务共享模式渗透到企业管理中去。同时,针对现存企业会计转型中存在的问题进行合理分析,找到问题出现的原因,从技术引进、人才培养、思想修正、财务管理信息一体化系统的建立入手,真正实现企业会计的华丽转型。注重企业财务管理板块与其他管理板块的联结互动,真正促进企业管理化水平的提高。

参考文献

- [1] 张博雅. 基于财务共享视角的企业会计转型路径研究——以河北LT公司为例 [D]. 内蒙古大学, 2017.
- [2] 印雅冰. 基于流程再造视角构建财务共享模式的思考 [J]. 中外企业家, 2016(7):114-115.
- [3] 包安琪. 管理会计视角下A公司财务共享服务的优化设计 [D]. 苏州大学, 2016.
- [4] 李慧伦. 云计算背景下Z集团财务共享中心建设研究 [D]. 哈尔滨商业大学, 2017.
- [5] 高雷. SD电信财务共享服务体系优化研究——基于流程管理的视角 [D]. 山东财经大学, 2015.
- [6] 田全荣. 新科技时代推动财务转型经验路径总结——基于财务共享服务视角 [J]. 经贸实践, 2018, No. 230(12):160-162.
- [7] 李香玲. 基于财务共享的财务转型问题及对策研究 [J]. 财会学习, 2018, No. 193(19):64-66.