

在绩效考核评分上,可以使用加权打分的形式,结合不同岗位进行指标权重差异化系数设置,并且根据绩效权重系数矩阵对岗位职责和组织目标的耦合程度进行匹配,随后借助绩效归因分析从而明确各个岗位对于企业价值创造的真正贡献。第五,对于绩效反馈机制,采用闭环反馈的方式,在实际和目标之间的差异进行量化对比分析,应用方差分析的方法找出有差距的主要原因,根据分析结果形成数据驱动的绩效改进意见,使后续的财务目标设置能够具有动态可调性和前瞻性。最后,激励机制设计优化,应采用绩效挂钩的薪酬制度,即企业的基础薪酬、绩效浮动薪酬比例根据不同岗位类别采取分层设计,目的在于鼓励薪酬资源向业绩优秀的员工倾斜,以统一的绩效考评体系来实施跨部门间的协同考核,形成价值创造导向且责任共担式闭环绩效管理体系^[4]。

3.4 推进精细化成本控制,实现成本因素的前置识别

业财融合模式下,建立业务驱动与财务协同嵌入的管理型成本控制体系是推进精细化成本控制及实现成本因素前置识别的重要手段。第一,企业要对原有成本核算结构予以重新构建,将组织单元按照价值链全流程中的业务活动划分成为不同的成本责任中心,利用活动识别法将所有的成本项目分解落实到具体的业务节点上,以使各环节对应的成本归属清晰且权责明确。随后建立标准成本模型体系,根据资源作业单元及产出指标确定出企业各项主要业务流程对应的资源耗费基准及边界条件,接着在此基础上监控预算编制和成本执行偏差。第二,基于动态数据构建预警机制,并运用 ERP 等软件采集企业经营中实时动态数据,同时设置成本异常参数,一旦数据超过预警值的第一时间发出预警信息,企业便可及时发现问题并采取相应措施予以干预、调整,避免经营成本增加。此外,还可通过作业成本法对间接费用及共享资源成本进行精细归集与驱动因子匹配式分摊,一方面将有助于成本分配精确性增强,另一方面也能让企业准确掌握业务单元真实消耗水平^[5]。第三,企业组织架构上,由业务部门负责人作为第一责任人负责所在业务单元成

本管控,其职责在于全流程监控本部门资源配置及成本执行情况。而财务部门则作为辅助部门,主要工作是负责相关财务数据汇总分析,绩效评价以及提出对成本调控方面的对策建议,以实现控制职能向业务前端延伸。第四,建立定期成本复盘机制,企业结合经营情况可按月或季组织成本复盘,结合历史成本数据、业务产出和资金投入等多维度的数据交叉分析结果,查找业务流程中是否存在的资源过多消耗、非增值活动、成本结构不合理等问题,随后据此推动流程重构以及资源配置优化,形成管理漏洞闭合治理及成本管控能力不断提升。

4 结论

综上所述,本文结合业财融合模式思想,出于建立业务驱动型财务体系目标,在企业财务管理体系优化上提出了四方面策略。经研究表明,企业在财务管理工作中借助于组织结构重塑、预算逻辑优化、绩效机制重构以及成本前置管理等策略实施后,一方面将能增强财务管理协同水平,另一方面可以使得该项工作更好地服务于企业发展战略需求。另外,相比于传统的财务管理体系,基于业财融合模式指导下企业流程联动性和职能协同性进一步增强,同时也更突出了企业经营中财务管理工作主动参与和价值创造的价值,这为企业实现良好发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 常代敏.业财融合视角下的企业财务管理体系重构与优化路径[J].首席财务官,2025,21(2):223-225,229.
- [2] 马嵩.业财融合模式下企业财务管理转型策略[J].知识经济,2024(10):103-105.
- [3] 冯燕.探析企业业财融合中的财务管理体系创新策略[J].2024(20):40-42.
- [4] 吕春燕.业财融合背景下企业全面预算管理优化策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2023(2):4.
- [5] 罗爱霞.业财融合背景下企业的财务管理优化策略[J].市场周刊,2024,37(8):140-143.

The shortcomings and suggestions in the process of financial informatization construction in colleges and universities under the vision of intelligent campus

Lingxia Du

Hunan Institute of Applied Technology, Changde, Hunan, 415000, China

Abstract

With the advancement of information technology and the advent of the Internet Plus and big data era, many universities have actively engaged in smart campus development. In response to the requirements of the 14th Five-Year Plan and national policies, they are implementing scientific financial management models. However, challenges remain in university financial digitalization, including insufficient data sharing and inadequate analytical capabilities. To address these issues, universities need to enhance their focus on optimizing financial digital systems and improving financial management standards, thereby supporting institutional decision-making and operational development. This study examines the significance of financial digitalization in smart campus environments for higher education institutions, identifies existing shortcomings, and proposes practical solutions for reference.

Keywords

Smart Campus; Higher Education Institutions; Financial Digitalization

智慧校园视域下高校财务信息化建设过程中存在的不足与解决建议

杜冷遐

湖南应用技术学院, 中国·湖南 常德 415000

摘要

随着信息技术发展, 互联网+、大数据时代的到来, 很多高校投入到智慧校园的建设中, 积极响应“十四五”规划的要求, 贯彻执行国家政策, 构建科学的财务管理模式。然而高校财务信息化建设中还存在一些不足之处, 例如, 数据共享不足、数据分析能力不到位等。因此高校需要提高重视, 优化财务信息化系统的建设, 提高财务管理的水平, 为高校的决策和事业发展提供支持。鉴于此, 开展本文的研究工作, 简单概述智慧校园视域下高校财务信息化建设的意义, 分析其中存在的不足之处, 提出几点有效的解决对策, 以供相关人员参考。

关键词

智慧校园; 高校; 财务信息化建设

1 引言

智慧校园是以互联网为基础的, 智慧化的校园将学生管理、教学教务、科学研究、财务管理等几个方面充分融合。而现阶段, 各高校传统的财务管理模式已经不再适用当前智慧校园建设的环境, 因此通过开展财务信息化建设。高校要打造统一平台, 实现数据共享, 建设预算决算的联动机制,

并打造数据治理体系, 提高数据分析应用的能力。可以充分发挥财务信息化的应用优势, 提高财务管理效率的同时, 促进智慧校园的发展建设。

2 智慧校园视域下高校财务信息化建设的意义

智慧校园视域下高校关注财务信息化建设, 搭建完善体系和一体化平台, 可以提高财务管理的效率。预算管理系统、统一支付平台、综合查询系统等的应用, 可以减少财务人员的大量重复性工作, 缩短一些基础操作所耗费的时间, 减少人工操作中可能出现的失误, 从而提高财务管理的工作效率^[1]。与此同时, 还有利于实现会计功能的拓展。财务信息化将高校财务人员从繁重的收费核算、基础数据查询工作中解放出来, 可以将更多的精力放在精细化管理工作中, 实

【课题项目】智慧校园建设背景下高校信息化财务管理平台的功能重构与实践。

【作者简介】杜冷遐(1997-), 女, 中国湖南常德人, 本科, 助理实验师, 从事财务信息化研究。

现会计职务的拓展。而且高校财务管理是为广大师生而服务的，通过信息化建设可以提升服务质量。开发线上线下一体化平台，实现各项业务的线上办理，可以为师生提供更多便利。

3 智慧校园视域下高校财务信息化建设过程中存在的不足

3.1 信息化共享程度不足

目前，高校关注智慧校园的建设，推动财务信息化建设。然后目前来说各财务系统相互独立数据资源无法共享。高校组织结构复杂，多个部门之间并非隶属关系，而是平行关系，不同部门自行采购的软件，在设计理念、系统功能以及数据标准各方面存在很大差异，这就导致系统之间的信息共享，难度很大，存在一定的信息孤岛问题^[2]。主要包括账务处理系统、报销管理系统、学生收费系统等各个系统，它们有着独立的数据库、数据格式和操作流程。例如，高校科研项目管理中，财务报账系统无法将项目余额的情况传输至项目管理系统，难以及时发现其中余额不足的情况。师生在办理相关业务时，需要在不同的系统之间频繁切换，重复录入个人信息和项目信息等基础信息，增加了师生操作负担，降低了办事效率，耗费了大量的时间和精力，而且不同系统数据口径不一，出现数据偏差，会影响到财务内部人员的数据统计分析和核对工作效率。

3.2 预算决算分析

高校的财务管理工作中预算与结算相分离，这就导致无法开展全过程监控工作，影响到财务管理的效率。预算管理是高校财务管理的核心环节，预算编制往往是基于历史决算数据和年度发展规划等各种信息来进行的。然而在预算执行的过程中，信息化手段不足，难以将预算数据与实际的支出数据进行实时关联，这就导致预算执行无法开展实时监控工作，效果不佳。预算编制时的依据与实际的支出会存在较大的差异。决算数据的生成是滞后于预算执行过程的，一般是在一个预算周期结束以后再行进行结算编制和分析，然而这种滞后性导致财务部门无法掌握预算执行的动态情况，难以及时控制其中出现的超支、浪费等问题^[3]。而当问题积累到一定程度时，已经难以挽回，造成一定的经济损失。决算侧重于事后合规性审计，决算结果很难反馈到次年预算，资金使用的效益评估也流于形式，导致财务工作质量不佳。

3.3 财务数据利用率低

高校财务信息化建设方面还存在财务数据利用率低、分析挖掘不到位的情况。随着高校财务业务的不断拓展，财务数据的规模不断庞大，涉及到收支明细、项目经费、资产负债、人员薪酬等多个方面，而这些财务数据零散地存放在不同的数据库中，缺乏统一的数据管理平台以及规范的数据存储标准^[4]。财务数据常以报表、凭证等静态的形式分散存储，并没有被有效地整合利用。财务人员查询相关数据进行统计分析时，由于数据的零散性，数据搜集花费一定的时间，效率低下，还可能遗漏重要的数据信息。而且不同来源财务

数据标准不一，会影响数据的可靠性。在数据分析挖掘方面也存在一定问题。财务信息化建设大多停留在数据的简单记录和核算层面，缺乏对财务数据的深度分析和挖掘。一些高校虽然引入了数据分析工具，但只是进行了简单的汇报统计以及生成报表。并没有从海量的数据中挖掘有用的信息建设风险模型，开展风险管控工作。

4 智慧校园视域下高校财务信息化建设过程中不足的解决对策

4.1 打造一体化平台，实现数据共享

智慧校园视域下，高校管理层需要提高重视，实现创新，关注财务信息化建设的各类问题。推动部门融合，可以打造一体化平台，实现数据资源的共享。首先，高校应当明确财务工作的发展方向，在财务信息系统的整合和管理流程中，考虑工作理念和思路的双重转变，从而分阶段、分步骤、稳步实现财务信息化建设^[5]。实现工资系统、资金结算系统、学生收费系统等各个系统之间的自动关联和信息传递，可以提高数据的传输和处理效率。推动各类系统之间的数据对接，可以为工资发放、学生收费等提供支持。其次，需要梳理现有财务系统的功能模块和数据结构，制定统一的数据编码标准接口规范和业务流程，从而实现各项系统的整合升级。将分散的数据库迁移到集中式数据中心，从而实现数据的集中存储和统一管理。财务部门内部打造一体化的平台，实现各系统的有效整合和相互贯通。通过“业财融合”平台，将财务规则、经费标准、预算金额等嵌入差旅审批、资产购置审批及入库管理等信息系统中，从源头规范经费管理。实现业财融合，减少重复性工作，提高工作效率，加速信息传递。第三，打造跨部门的数据共享机制，开发标准化数据接口，实时同步各项信息。例如，可以将学生的缴费数据与教务选课系统关联，实现缴费状态对选课权限的自动管控。

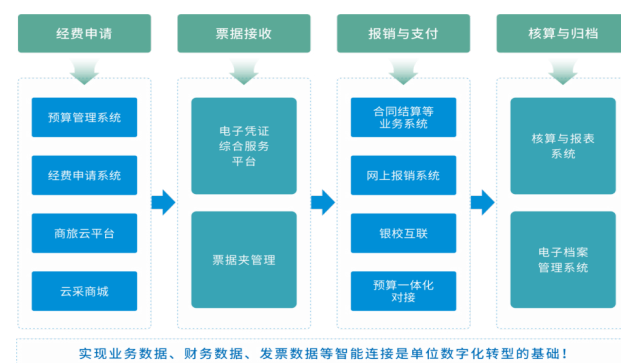


图1 业财一体化建设

4.2 打造预算决算联动机制

为了有效解决预算与决算脱离的情况，高校还应当建立预算决算的联动机制。打造一体化的预算管理体系。首先，实现预算编制系统与决策分析系统的数据对接。可以将历史决算数据项目、绩效数据作为预算编制的重要依据。在大数据技术的支持下，优化预算编制模型，提高编制的科学性。