

Discussion on the Innovative Mode of Enterprise Financial Management under the Background of Digital Transformation

Aidong Zheng

State Grid Shandong Electric Power Company Yuncheng County Power Supply Company, Yuncheng, Shandong, 274700, China

Abstract

The advancement and application of digital technologies have profoundly transformed corporate financial management. Digital transformation has become an essential choice for modern enterprises, while businesses urgently require financial management innovation to enhance operational efficiency in the new era. This article provides an overview of digital transformation in financial management within the context of digital transformation, analyzes the significance of innovating corporate financial management models, and explores effective innovation strategies to address the challenges of financial management innovation under digital transformation, offering valuable insights for reference.

Keywords

Digital transformation; Enterprise financial management; Innovative model; Financial management optimization

数字化转型背景下企业财务管理创新模式探讨

郑爱东

国网山东省电力公司鄄城县供电公司, 中国·山东 鄄城 274700

摘要

数字技术的发展与应用对企业的财务管理产生了深远影响,数字化转型已然成为现代企业财务管理的必然选择,同时企业也迫切需要借助财务管理创新来实现新形势下的经营效益提升。文章结合数字化转型背景对财务管理数字化转型进行了相关概述,分析了企业财务管理模式创新的重要意义,并基于数字化转型背景下的企业财务管理创新困境,探索了有效创新模式策略,以供参考。

关键词

数字化转型; 企业财务管理; 创新模式; 财务管理优化

1 引言

随着数字化技术在各个行业的广泛、深入应用,企业的经济管理也因此迎来了数字化发展的变革浪潮,同时数字化转型也为企业的市场竞争优势创造,推动经济效益提升提供了新的机遇。企业投融资、现金分配、成本管控等财务管理,会对企业的经营决策与管理效益产生直接影响,传统的手工管理模式、事后管控机制已然难以适应数字化转型背景下的企业发展需求,企业迫切需要借助数字化转型突破传统财务管理模式的局限性,建设智能化、精细化的现代企业财务管理模式,为企业的高质量发展提供保障。因此,加强对数字化转型背景下企业财务管理创新模式的研究探索,有着十分重要的现实意义。

2 财务管理数字化转型相关概述

财务管理数字化转型,指的是借助先进的数字技术从理念、流程、方法等方面对企业的财务管理模式进行重构、优化,建立形成精细化、智能化的财务管理模式。数字技术与财务管理的融合是财务数字化转型创新的关键,以高度信息化、深度数字化来摆脱信息交互不畅的困境,同时提高财务数据分析的实时性、精准性,使得管理决策变得更为准确、可靠。财务管理数字化转型能够解放财务人员的“双手”,走出财务管理的“人工”困境,将成本、利润等进行自动核算,优化企业财务管理流程^[1]。

财务管理数字化转型关键是要让财务管理活动数字化,利用量化的方式对企业财务信息资料等数据进行统一化集中的存管,并对其进行操作分配,在此基础上可实现与业务数据的高效对接,以此来保证为企业的经济发展决策提供依据。而利用人工智能对财会人员所涉及的工作等项目进行自动化或者智能式的转化可以提升财会工作的精确度,并且能

【作者简介】郑爱东(1983—),女,中国山东鄄城人,本科,会计师,从事财务管理研究。

有针对性地规避相关的风险以及强化核算能力,从而使财务工作处理水平更加强化、更加牢固。除了以上所涉及的一些关于资金流动的处理及成本预测等内容均可以通过大数据技术来完成,进而将该部分内容进行相关的控制以便于企业管理层开展决策活动。由此可见,在数字化转型过程中企业管理在财务管理方面的管理不断创新,有利于打破以前依靠人工经验的老式管理模式所带来的弊端,并能将财务人员从繁杂的事务中解脱出来。同时也可以助力财务管理人员有更多的时间去做价值含量更高的事如财务分析与风险管控等工作。

3 数字化转型背景下企业财务管理模式创新的意义

3.1 提高财务管理效率

传统人工模式下的财务核算、凭证整理等要依靠人工完成,流程繁琐、耗时耗力,且容易出现人为失误。信息化系统、人工智能工具等的应用能够实现这些工作的自动化处理,整个财务流程中的人工干预降至最低,并且原本几天、几周的工作量能够在数小时内完成,财务处理效率显著提升,财务人员能够跳出繁琐的数据审核、计算困境,进而将更多的时间、精力投入到更深层次、更高价值的财务管理工作中。

3.2 提高决策科学性

可靠的经济管理数据支撑是企业财务管理的核心价值,传统的财务管理普遍存在数据滞后、数据碎片化问题,企业的经济状况无法通过财务数据真实、全面反馈,企业的决策失误率较高。基于数字化的财务管理创新实现了财务数据的实时采集、整合、分析,为企业决策提供实时的、全面的现金流、成本、盈利等核心信息支撑。同时辅以数据建模、趋势分析准确预判企业经营趋势,奠定企业精准决策、科学决策的数据基础。

3.3 降低经营风险

企业的财务管理风险种类繁多,变幻莫测。采用传统人工管理模式不能做到对风险的有效防控,甚至会导致企业风险水平的进一步升高。而基于数字化转型下的财务管理创新可以基于全面的业财数据采集、分析,实现对企业财务状况的实时动态监测,帮助企业经营者有效掌控企业现金流、成本、偿债等各项财务情况,能够随时发现企业存在的各种财务异常问题,做出应对决策;使用区块链技术将有助于保证企业的财务数据真实可靠,防范企业财务造假现象的发生^[2]。总的来说,应用数字化技术能够大大提高企业财务管理水平,使企业拥有更精确的成本分析和资金控制,使得企业建立完善的财务风险管控体系,保持企业的经营稳定。

3.4 助力实现高质量发展

数字化转型让企业之间围绕核心竞争力展开竞争的趋势逐渐形成。在这样的背景下财务管理创新能够依靠精细化

的财务管理模式对企业内部的资金进行优化配置,从而实现企业经济管理层面降低成本、提升效率的目标。基于精准的财务分析财务管理创新可以准确找到企业发展中的薄弱环节并进行针对性优化,同时强化企业的业务结构进而规避企业在经营过程中可能出现的各类风险。数字化转型对业财融合的有效推动让企业打破了长期存在的信息孤岛困境,在高效协同的业务与财务融合发展模式下,企业的发展质量显著提升。

4 数字化转型背景下企业财务管理模式创新的问题

4.1 数字化意识与重视程度不足

部分企业管理人员缺乏对数字化转型的正确认识,片面认为财务管理的数字化转型就是引进财务信息系统,而未能在理念、流程、模式等层面进行创新。困于传统的核算与监督思维,许多管理人员未能准确认识财务分析、风险管控、决策管理等数字化转型的真正价值。再加上保守的成本管理理念,摇摆不定的转型态度,导致财务管理创新推动不力。此外,数字化转型缺乏上下协同,并且出现与业务管理脱节的现象,企业的财务管理创新效果差强人意。

4.2 数字化人才严重短缺

专业的复合型数字化人才是财务数字化转型创新的关键保障,而人才短缺则是当前企业财务管理创新的普遍困境。企业当前的财务管理团队中,大多数人员的知识结构单一,尤其普遍欠缺在数字化技术方面的了解与运用能力,无法满足财务数字化转型创新需求,加上许多财务人员缺乏学习能力,以及企业的内培机制不完善,使得财务人员无法掌握数字化技术与财务管理的创新融合方法与路径。高端数字化财务人才的稀缺,更是切断了企业财务管理数字化转型创新的驱动活力^[3]。除此之外,企业人才引进机制、激励机制等方面的缺失,更是进一步加剧人才短缺困境的重要原因。

4.3 数字化体系不完善

财务数字化体系是企业财务管理模式创新的重要基础,许多企业财务数字化体系不完善,限制创新工作推进。部分企业缺乏完善信息化系统,财务信息化系统功能单一、模块固化,数据采集整合分析实时性不足,业财数据衔接不畅形成信息孤岛,企业经济状况不清晰。部分企业数据流程管理不严格,重复、虚假、缺失信息未及时识别排查,阻碍财务数字化转型创新。部分企业数据安全隐患未妥善处理,财务数据存储、传输、使用过程中存在严重泄露、篡改风险。部分企业数字化系统维护不到位,系统故障频繁出现,数据稳定性和可用性无法保障,制约财务管理模式创新。

4.4 业财融合深度不足

数字化转型下的企业财务管理创新应准确把握业财融合的核心方向。业财分离在当前企业数字化技术应用过程中是较为常见的通病。数字化技术应用往往局限于财务管理环

节,与业务管理的融合深度不足,导致企业财务数字化转型创新不够彻底。企业的财务管理、业务发展之间缺乏有效沟通,也使得数字化转型创新无法很好地融合业务需求,对财务决策的科学性。业财分离下风险预判与控制也变得更加困难,严重制约着数字化技术应用深度提升,数字化转型财务管理创新的价值得不到充分发挥,甚至仍然困于突破传统管理模式不利于企业的高质量发展。

5 数字化转型背景下企业财务管理模式创新的策略

5.1 提高重视,强化数字化理念认知

企业推进财务管理模式创新,核心要先转变理念,让全员树立数字化意识,管理层更要高度重视。一方面,管理层要认清财务数字化不只是技术升级,更是模式和理念的全面变革,把这项创新纳入企业整体数字化规划,主动学习相关知识,带头推进转型。另一方面,要给全体员工做数字化宣传和培训,让大家知道转型和自身工作相关,尤其要让财务人员转变观念,从单纯核算转向做分析、支撑决策,适应转型需求。此外,企业要结合自身经营制定清晰的数字化转型目标和方案,明确任务、分工和时间,同时加大资金、人力投入,做好资源保障,打消管理层的投入顾虑,让创新工作有序落地。

5.2 优化人才引进与培养,完善激励机制

数字化人才是企业财务模式创新的关键,企业需多措并举解决人才短缺问题,打造复合型数字化财务团队。一方面要按需制定引才计划,重点招纳懂财务又懂数字化的复合型高端人才,通过校招、社招等多渠道引才,同时推出有竞争力的薪酬和发展政策吸引人才。另一方面要强化现有财务人员的数字化培训,结合岗位需求开展大数据、人工智能等技术及相关工具的培训,可与高校、机构合作并邀请专家授课,也鼓励员工自主学习考证^[4]。此外,企业要完善激励机制,将数字化能力和业绩纳入考核晋升,表彰优秀人才,明确职业发展路径,减少人才流失。

5.3 完善财务数字化体系,保障数据质量与安全

完善的财务数字化体系是企业财务管理创新的基础,企业要重视数据质量与安全把控。企业优化财务信息化系统,需结合自身需求引入适配系统,实现财务数据实时处理共享,推动财务系统与业务供应链等系统打通,消除信息孤岛,按需升级系统功能。在规范数据管理方面,需建立完善数据管理制度,明确数据管理各环节责任,落实数据多重审核流程,杜绝问题数据产生,统一数据标准,保障数据一致可比。就强化数据安全而言,需搭建全方位数据安全防护体

系,完善数据安全制度,运用加密防火墙等技术手段,做好数据安全监测与应急处置工作,定期维护财务系统,严防财务数据泄露丢失,保障财务数据安全可用。

5.4 推动业财深度融合,提高数字化转型深度

推动业财深度融合,用数字化技术推动深化应用,就是要突破原有的、相对单一的资金收付、资金账户管理等环节的管理工作,而是要把整个企业的财务管理作为一个创新点去打造,打破传统财务和业务各自为阵的工作方式,让二者更好地配合协同。借助于数字化技术让企业财务管理得更加具体精细、更加快速高效,才是真正地推动财务管理创新。因此要成立协同机制,通过成立专项小组并合理分工的方式划分各部门责任,进而能够更清晰明了地知晓各方责任,并且可以有效减少因无法得知责任所在而产生的扯皮拉筋现象;鼓励引导财会工作人员进入一线了解并掌握业务具体情况,从开展业务初期进行成本把控工作并有效规避一切可能产生问题的风险点;业务人员要支持配合好财会工作,及时准确地向其汇报业务情况及所需数据信息,同时还要增强自身的成本意识及风险意识;运用数字化技术打通财务与业务数据壁垒,搭建统一的数据共享平台,使财务数据与业务数据做到互联互通、实时更新、一查即得;利用大数据、人工智能等技术将各方面的数据全面分析汇总,找出成本管控薄弱之处,加强企业管理,改善企业客户结构,助力企业各项决策^[5]。

6 结语

综述可知,随着数字化转型的不断推进企业的财务管理也需与时俱进进行优化,始终保持良好的创新意识,加强对数字化技术与财务管理创新的结合探索,准确把握自身财务管理创新面临的问题与挑战,在实践中不断探索数字化转型的创新策略与路径,充分发挥数字化应用优势,提高企业的财务管理效益,为企业的高质量发展提供保障。

参考文献

- [1] 宫晓斐.数字化转型背景下企业财务管理模式创新与内部控制策略探讨[J].企业改革与管理,2025(8):104-106.
- [2] 阳佩纹.数字化转型背景下企业财务管理模式创新研究[J].理财(市场版),2025(4):39-41.
- [3] 陈四娣.数字化转型背景下企业财务管理创新路径研究[J].现代营销,2025(19).
- [4] 孔祥宏.基于数字化、共享化背景下财务管理模式创新研究与实践[J].中国煤炭,2021.
- [5] 李双杰.数字化转型背景下企业财务管理模式创新的优化策略探究[J].价值线,2025(6):40-42.