

Strengthen Enterprise Accounting Supervision with Financial Sharing Service Model

Ziang Fei

Financial Sharing Service Center of Yunnan Energy Investment Group Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

As an important means of strengthening financial management and control, promoting financial transformation, reducing financial risk and reducing asset loss, financial sharing service is of great significance to strengthen accounting supervision and financial information construction, and it is of great value to establish an accounting supervision mode of financial sharing service organization and information completion.

Keywords

accounting supervision; financial sharing service; financial informatization

以财务共享服务模式加强企业会计监督

飞子昂

云南省能源投资集团有限公司财务共享服务中心, 中国·云南昆明 650000

摘要

财务共享服务作为中国大中型企业加强财务管控、促进财务转型、降低财务风险、减少资产损失的重要手段,对于加强会计监督和财务信息化建设具有重要意义,建立财务共享服务组织构建和完善信息化的会计监督模式具有重大价值。

关键词

会计监督; 财务共享服务; 财务信息化

1 引言

21世纪以来,中国经济保持了高速稳定发展,GDP总量连续10年排名世界第二,在不断融入全球经济一体化、国际化程度不断提高的同时,中国大中型企业得到了快速成长,涌现出了大批国际化、多元化、规模化的集团型企业,传统分散式的财务管理模式已难满足和支持企业发展,给财务管控和会计监督带来了新的挑战。为协同企业发展、实现财务转型,财务共享服务在国有、民营等大中型企业中得到了推广和运用;依托信息技术、基于规范标准、集中会计处理的财务共享服务,在保证财务收支合法合规、账务处理规范标准、会计资料真实完整等会计监督中起到了加强作用,为促进企业的健康发展起到了积极效应。

2 会计监督

2.1 会计监督的定义和内容

会计监督是会计的基本职能之一,是会计机构和会计人员依照法律的规定,通过会计手段对经济活动的合法性、合理性和有效性进行的一种监督。主要包括以下内容:①对会计凭证、会计账簿和会计报表等会计资料进行监督;②对各种财产和资金进行监督;③对财务收支进行监督;④对经济合同、经济计划及其他重要经营管理活动进行监督;⑤对成本费用进行监督。郝嘉怡(2006)认为会计监督有两层含义:一是指利用会计信息对经济活动进行监督;二是指依据法律和国家各项财经政策、规章制度,对各单位的会计工作实行监督,即对会计工作本身的监督,二者缺一不可^[1]。

加强会计监督,有利于企业在日益变化、竞争激烈的环

境中存活以及更好的发展。建立标准化的制度、规范化的流程、信息化的系统,才能更好地发挥会计监督职能,也能为企业改善经营管理、提高经济效益提供基础。

2. 2 会计监督过程中存在的问题

2.2.1 制度规范不统一

规章制度是企业行政意志的集中体现,是贯彻执行企业决策的机制和基础。在管理实践中,由于各层级企业规章制度不一致导致集团的统一政策得不到有效执行。主要原因:一是集团型企业的组织架构比较复杂,通常拥有较多分子公司、涉及不同国家地区,所属国际化企业在制定规章制度时会存在环境和民族文化的差异情况;二是集团型企业涉及的行业较多,通常会统一上层规章制度,而各企业在制度具体执行时会因行业不同出现不一致的情况。造成企业缺乏统一的管理制度来规范企业员工的行为,增加了企业的监管难度^[2]。

2.2.2 专业判断不标准

会计工作成果和信息数据是企业进行战略决策、加强经营管理、提高经济效益的重要依据,专业的会计判断、标准的业务处理不仅能规范会计基础工作,还能提升业务的质量和效率。集团型企业涉及不同行业,统一的会计核算制度难于包罗所有业务,同时人员的专业能力差异,会使各企业的会计处理标准不统一,所产生的信息数据对战略决策、经营管理的支持作用下降。

2.2.3 业务监督难实现

传统管理模式下的会计审核及核算环节处于业务流程后端,不参与到业务流程过程中,不利于会计监督职能的履行,不易发现和制止经济事项中的不合规行为,从而做不到事前、事中和事后的全程动态监督和控制,很难把企业的损失降低到最低或者避免产生损失^[3]。

2.2.4 监督技术不先进

在全球信息化高速发展下,利用信息化技术可以更好的实现会计监督作用,中国从最初的会计电算化到ERP系统在助力会计核算及监督的进程中,发挥出了较大的作用。随着信息技术的不断进步,传统的财务信息系统已不能完全支持信息交互、数据采集、流程审核和处理等,难于满足企业的发展需要和会计监督的要求。

2.2.5 目标存在不一致

随着中国市场经济的发展,现代公司制度日趋成熟,所

有权与经营权分离被更多企业采用。由于企业权责分离,所有者与经营者的目标和利益会出现不一致的情形,同时传统分散式管理的会计职能与经营者紧密联系,企业在会计政策执行及业务处理上会发生与集团偏差的情况,影响整体目标实现,减弱会计监督作用。

3 财务共享服务下的会计监督

3. 1 财务共享服务的起源和定义

自20世纪80年代“共享服务”出现以来,作为一种提供更高效和更标准的支持性服务模式,一直在跨国企业中广泛应用,随着国际化业务的增加及科技的迅猛发展,促进了业务流程融合,加速了共享服务和外包行业发展。

1999年至2004年,摩托罗拉、通用电气、埃森哲、惠普等外资企业先后在中国建立了共享服务中心,2005年中兴通讯建立了中国第一个共享服务中心。2013年以来,在国家政策和信息技术的推动下,财务共享服务在中国进入了快速发展阶段,越来越多的企业希望通过财务共享服务模式来提升财务管理水平。根据中兴新云、中国会计报、西安交通大学的调研报告显示,96家中央企业中,已建立或正在建立共享中心(包括已建立、初步试点和规划中)的企业有48家,占比50%^[4]。

从定义上来看,财务共享服务是一种将分散于各业务单位,重复性高、易于标准化的财务业务进行流程再造与标准化,并集中到财务共享服务中心进行统一处理,达到降低成本、提升客户满意度、改进服务质量、提升业务处理效率目的的的作业管理模式^[5]。通常中国的财务共享服务是以独立实体进行运营,在加强财务管控、促进财务转型、降低财务风险、避免资产损失等方面发挥了积极有效作用。

3. 2 财务共享服务加强会计监督的作用

3.2.1 统一标准,为会计监督奠定基础

财务共享服务通过统一的会计政策、核算规则、科目体系、业务流程和信息标准,为集中会计业务处理、履行会计监督职能提供了基础和前提。

(1) 会计政策

通过统一的会计政策,在集中会计业务处理过程中,对同类经济业务遵循同一原则和处理方法,减少会计人员主观判断,保证会计处理的原则一致。

(2) 会计核算规则

通过建立统一的会计核算规则,对不同行业的同类经济事项进行规范处理,保证会计具体处理方法一致,提高会计业务处理效率。

(3) 会计科目体系

通过建立层级清晰、结构合理、释义明确、辅助信息完整的会计科目体系,保证财务数据口径一致,满足报告需求和会计监督要求。

(4) 会计业务流程

通过建立统一层次的会计业务流程,明确不同业务、不同系统的输入和输出标准,并嵌入相应的控制活动,通过信息系统固化,保证会计业务流程的标准规范。

(5) 会计信息标准

通过统一建设的财务信息系统,实现信息与流程集成,实现系统集成信息共享。同时,形成统一规范的数据标准,保证财务数据来源和传输路径统一,输入和输出标准统一。

3.2.2 端到端的流程,为加强会计监督创造条件

财务共享服务组织是典型的流程化组织,是基于多流程进行运营管理的组织,通常包括核算、资金、报表等标准规范流程,如费用报销流程、采购到应付流程、投资到资产流程、订单到收款流程、存货到成本流程、总账到报表流程、资金支付流程等各层次流程。

端到端的流程通过界定不同层次的流程关系,将各环节施以风险识别和控制,对经济业务进行流程动态监控,实现会计监督流程操作,最大程度降低操作风险。

3.2.3 专业化分工,保障会计监督有效执行

财务共享服务组织的岗位是基于流程进行的专业分工,各岗位配置和操作节点是相互对应的,岗位承担的职责是明确有限的,是对各岗位行为的一种约束,也是“他律”和“自律”的有机结合。同时,根据各岗位在不同流程中的参与程度和主要职责,明确操作规范和行为标准,保证同类业务流程操作一致,保障会计监督的有效执行。

3.2.4 信息技术应用,保障会计监督执行效果

财务共享信息系统的不断发展,形成了包括前端的填报系统及业务财务连接系统,实现了业务数据的自动采集;中台的财务共享核心系统,包括报账系统、运营系统、电子影像系统等,实现了集中会计处理和会计监督;后台的会计核

算系统、资金管理系统、预算管理系统,实现了数据信息交互、交易处理记录、财务过程控制,保障了会计监督的执行效果。

以费用报销流程为例,员工按照系统要求填写单据、上传影像进行提交;提交后的单据流转至报账系统,共享会计结合系统内嵌规则和岗位操作规范,对报账的经济事项、合同、票据、金额、附件的真实完整、合法合规等要素进行审核;审核完成后的单据由企业管理人员在报账系统中按照职责进行审批;审批完成后的单据流转至资金管理系统完成资金支付,同时通过转换关系将单据自动生成会计凭证,推送至会计核算系统;处理完成后的会计凭证和单据由稽核会计根据规则进行检查,实现了流程各环节的有效监督。

此外随着“大智移云”等新技术的应用,可以帮助财务共享服务组织实现高效的数据交互,采集加工和挖掘分析等,定位流程各环节控制点,提升会计监督效率、强化监督效果。

4 财务共享服务对会计监督的意义

财务共享服务是一种以信息技术为依托的作业管理模式,其通过流程、组织、人员和信息系统的变革,实现会计业务的标准化、流程化和信息化。从会计监督角度来看,能有效避免企业不规范的会计行为,保障财务收支合法合规、账务处理标准规范、会计资料真实完整等。同时,通过信息技术应用,使得业务前端的数据获取更加及时准确,提高了会计监督效率,促进企业规章制度的遵循和执行,保证了会计监督效果。

在传统分散式的财务管理模式下,会计监督职能履行并不顺畅。随着全球经济环境的不断变化,企业也在不断变革,财务需要进行转型以协同企业发展,财务共享服务克服了传统分散式财务管理模式的弊端,是当前企业顺应发展、提升会计监督的有力保证和最优选择^[6]。

5 加强会计监督的建议

5.1 建立财务共享服务

正如前文所述,财务共享服务通过统一标准、端到端的流程、专业化分工和信息技术应用,在帮助企业加强管控、降低财务风险的同时,也为会计监督的效率和效果提供了保障。因此,企业应看到财务共享服务对会计监督的积极作用,逐步建立自己的财务共享服务组织。

5.2 完善会计监督机制

企业通过建立财务共享服务组织,规范会计行为,完善会计监督机制,及时发现和改进不规范行为,做到流程动态管理。同时,通过日常监督和专项监督相结合方式,加大重点领域检查力度,及时揭示监督薄弱环节,推动会计监督流程的持续完善,保证会计监督落到实处。

5.3 建设信息化的会计监督

企业应以现代信息技术为支撑,加快推进财务信息化建设,将会计监督程序和标准固化于信息系统,切实提高会计监督的规范化,并充分运用大数据等技术,提高会计监督的自动化水平,加强风险识别及控制,提升会计监督效能。

参考文献

- [1] 郝嘉怡. 浅议会计监督与财务监督问题[J]. 金融经济: 下半月, 2006(03):63-64.
- [2] 厉军英. 浅谈企业制度标准化实施的思考[J]. 中国高新技术企业, 2014(01):160-161.
- [3] 曹洪军. 供应链管理与企业业务流程再造[J]. 经济师, 2018(08): 178-179.
- [4] 中兴新云, 中国会计报, 西安交通大学. 2019年中国共享服务领域调研报告——基于中央企业财务共享服务建设情况[R]. 2019.
- [5] 陈虎, 孙彦丛. 财务共享服务[M]. 北京: 中国财政经济出版社, 2018.
- [6] 陈虎, 孙彦丛, 郭奕, 等. 财务就是IT[M]. 北京: 中国财政经济出版社, 2017.