

# 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

## Discussion on the Effective Strategy of Construction Management and the Quality Control of Construction

王志鹏

Zhipeng Wang

浙江三彩装饰工程有限公司  
中国·浙江 杭州 310013  
Zhejiang Sancai Decoration Engineering Co., Ltd.  
Hangzhou City, Zhejiang, 310013, China

**【摘要】**随着经济的发展,中国的建筑行业发展迅速,发展规模越来越大,促进了中国经济的增长。论文针对建筑工程管理及施工质量控制进行研究,论述了建筑工程管理与施工质量控制的重要性,建筑工程管理与施工质量控制的现状,以及建筑工程管理与施工质量控制的有效策略。

**【Abstract】** With the development of economy, the construction industry develops rapidly in China, and the development scale is larger and larger, which has promoted the growth of China's economy. The paper studies the construction management and the quality control of construction, and expounds its importance and current situation, some effective strategies are also put forward.

**【关键词】** 建筑工程管理 ; 施工质量 ; 控制 ; 有效策略

**【Keywords】** Construction management; Construction quality; Control; Strategy

### 1 引言

建筑工程管理,对建筑工程的质量具有重大影响,唯有加强对工程各个环节的质量管理,才能确保施工水平,在规定的期限内完工,并且保障建筑工程的质量。建筑工程在施工过程中,会遇到各种各样的问题,可能存在诸多隐藏的风险,需要加强管理力度,对各个环节进行分析,确保流程的科学性,及时解决存在的隐患,从而去提高管理效率。

### 2 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

建筑工程建设过程中,安全与管理是相互依存的,建筑安全涵盖工程整体环节,是工作人员施工的基础保障。若安全针对的是建筑工程的主体,那么管理针对的便是建筑工程的对象,唯有二者相互融合,才能确保建筑工程的顺利开展。建筑工程管理与施工质量控制,是建筑工程成功建设的主要内容。建筑工程管理主要是对安全问题进行管理,对各个环节的施工操作进行把控,对施工成本进行控制,对工程进度进行管控,对施工质量进行检查等,目的是为确保工程建设按照合同内容顺利地进行<sup>[1]</sup>。建筑工程管理与施工质量控制,能够提高工程建设的质量,提高施工人员的安全系数,避免事故的发生,为建筑单位节省成本,创造更大的经济利益。建筑工程管理与施工质量控制,对于工程建设具有重要的意义。若是建筑工程在施工过程中出现事故,不仅会给个人带来巨大伤害,还会给建筑单位、以及社会造成不利影响,后果十分严重。因此,

需要重视建筑工程管理与施工质量控制,从而去提高工程管理水平,确保施工质量。

### 3 建筑工程管理与施工质量控制的现状

我国的建筑行业发展迅速,对于促进我国经济增长具有重要作用。虽然我国建筑工程发展速度较快,规模越来越大,但却经常出现施工质量问题,给建筑单位与社会带来诸多不良影响,使得群众对建筑工程的评价越来越低。导致这种现象,主要是由于建筑工程在建设过程中,没有做好工程管理工作,对于施工质量没有进行严格地把控,使得建筑工程的质量达不到标准需求,严格影响用户的使用,严重者甚至会发生危险<sup>[2]</sup>。建筑工程管理出现问题,主要是由于管理模式落后,未建立完善的管理体系,管理人员的综合素质较差,思想观念比较老旧,使得管理工作未能落实到实处,导致建筑工程的质量下降。

#### 3.1 技术方面的现状

随着社会的发展,科学技术的进步,建筑工程施工采用的相关设备也在不断升级,新型施工设备的使用,能够加快工程施工的速度,提高工作效率。但是诸多建筑工程,将经济效益作为第一目标,注重盈利轻视建设,使得施工设备没有进行及时更新,施工技术水平相对落后,对于新技术没有及时学习,对人员的管理培训力度不足,从而导致工程建设的质量达不到标准需求。建筑工程的施工技术是工程建设的质量保障,若是施工技术无法达到标准,工程建设的质量必然存在问题<sup>[3]</sup>。我国的诸多建筑单

## 经营管理 Operation management

位,将盈利放在第一位,对于建筑材料的选择未进行严格地管理,选择价格低廉的材料进行施工,使得工程建筑存在诸多隐患。建筑材料的质量是决定建筑质量的基础,对于建筑工程具有重大影响,需要严格地进行把控。否则不仅会给建筑单位带来经济损失,还会使得施工人员的生命安全受到威胁。建筑工程施工人员的素质不足,专业技能落后,施工技术水平无法达到标准要求,使得工程施工环节存在隐患,严重耽误工程进度,影响建筑工程的建设质量。

### 3.2 管理体系不合理

我国的建筑工程管理,普遍存在管理体系不合理的情况。主要是由于建筑工程的环节较多,管理比较复杂,工程量人员流动快,加大了管理难度。建筑工程管理主要包括对设备、施工技术、施工进度、施工成本、施工人员进行管理,其管理内容比较复杂,管理难度较大,容易出现管理混乱的现象<sup>[4]</sup>。我国的建筑工程管理,管理手段不科学,未建立完善的管理制度,施工单位的各项工作没有统一的标准,建设单位的监督审查工作不到位,使得各个部门之间的沟通存在问题,无法实现信息资源的共享,不利于建筑工程建设。建筑工程的建设过程,对于施工材料、施工程序、施工技术,未建立合理的管理制度,导致工程事故时有发生,严重影响工程的施工质量。

### 3.3 监管力度较弱

我国的建筑工程管理,基本上已经形成一定的模式,但是在管理过程中仍然存在一定的管理问题。例如,工程的监管力度不足、管理人员工作不到位、工程分包形式不合理、监理体系不完整等。建筑工程的监管力度不足,容易在工程建设过程中出现安全问题,并且找不到对应的责任人,使得问题难以得到解决,严重影响工程的施工进度。监理工作未建立完善的执行制度,监理人员态度散漫,未树立正确的思想观念,使得监理工作存在漏洞,严重的影响建筑工程的质量。

## 4 建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

### 4.1 建立完善的建筑工程管理体系

建立完善的建筑工程管理体系,能够提高工程的管理水平。完善建筑工程管理体系,能够加强工程管理与施工质量控制,有效的解决建筑工程分包混乱的现象。建立完善的建筑工程管理体系,需要各个部门的配合,结合工程的实际情况,整体进行规划,对各个环节进行把控,从而去建立科学合理的管理体系,使得建筑工程建设具有一定的标准性与规范性<sup>[5]</sup>。对建筑工程的各个环节分工进行细化,明确责任制,合理地进行人员分配,并且对所负责的岗位承担相关责任,确保在出现问题时,能够及时地找到责任人,并及时进行解决,不影响工程的后期建设。工程在分包过程中,注意不要过于细碎,加大后期建设过程沟通难度。注意施工质量的管控,对施工技术进行检查,对施工进度进行把控,从而确保工程的顺利开展。

### 4.2 严格把控施工进度

严格把控施工进度,是确保建筑工程如期竣工的关键。建筑工程在施工之前,需要根据施工期限,制订合理

的施工计划,结合施工合同的内容,对各个环节进行设计。为确保工程在规定的期限内完工,需要土建与安装进行合理的搭配,加强各个部门之间的沟通,增强各个环节的协调性,从而去控制工程的进度。严格对各个环节的操作进行管理,按照计划进行材料、设备、施工等操作,确保周计划、月计划、年计划都在管控范围之内,并且顺利地开展工作。一般情况下,对建筑工程的进度设计,需要预留一定的时间,为建设过程中的突发情况做好准备。工程进度的控制,能够帮助建筑工程在规定的期限内完成任务,并且保证工程的质量。

### 4.3 有效控制施工成本

在确保施工质量的前提下,有效地控制施工成本,能够增加建筑单位的经济收益。建筑工程管理人员,需要对施工成本进行控制,避免施工材料的浪费,严格控制工程量,并且建立成本分析制度,对资金的使用进行合理的规划,提高资金的利用率,保证成本核算的精准性<sup>[6]</sup>。有效地对建筑过程中的资源进行分配,对设备的使用进行管理,对材料的存储进行监控,防止建筑材料的损耗。

### 4.4 对各个环节的质量进行严格把控

建筑工程施工,为加强管理与施工质量的控制,需要对各个环节的质量进行严格的管控。管理人员需要按照管理制度进行工程的管理,制订质量检验标准,材料采购标准,以及相关设备使用标准等,从而去严控各个环节的施工质量。建筑材料的采购,需要安装标准进行,材料在接收时需要进行现场检验,符合标准的材料方可入库。材料的存放需要符合基本原则,避免造成材料浪费。在施工过程中,施工人员需要按照流程图进行操作,施工技术需要符合工程建设的需求。对于施工重点环节,需要加大检查力度,从而确保施工质量,提高建筑工程管理与质量管控水平。

## 5 结语

综上所述,建筑工程管理与施工质量控制现状,主要是技术方面的现状,管理体系不合理,以及监管力度较弱。建筑工程管理与施工质量控制的有效策略,主要包括对各个环节的质量进行严格把控、有效地控制施工成本、严格把控施工进度、以及建立完善的建筑工程管理体系。

### 参考文献

- [1] 周凯. 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J]. 建材与装饰, 2016(45):177-178.
- [2] 王芳. 加强建筑工程管理与施工质量的有效方法[J]. 建材与装饰, 2016(50):132-133.
- [3] 廖军. 提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J]. 低碳世界, 2017(06):156-157.
- [4] 徐超. 试论建筑工程管理中质量控制要点及有效策略[J]. 科技创新导报, 2015(35):200-201.
- [5] 董峰. 提高建筑工程施工质量控制的有效策略[J]. 四川水泥, 2016(06):131.
- [6] 张庆平. 小议建筑施工质量控制及工程管理[J]. 门窗, 2017(04):171.