

# 基于 7S 管理模式的职业院校车工实训安全管理研究

## Study on the Safety Management of Lathe Training in Vocational Schools based on 7S Management Mode

许庆华  
Qinghua Xu

江西水利职业学院  
中国·江西 南昌 330013  
Jiangxi Water Resources Institute,  
Nanchang, Jiangxi, 330013, China

**【摘要】**车工实训是机械专业的重要实训课程，车工技能也是职业院校机械专业类学生必须掌握的基本操作技能。在实训的过程中，因管理不善引发的安全问题时有发生，安全隐患时刻威胁着人身安全及财产安全，因此，车工实训的安全问题是每个职业院校开展实训时不容忽视的问题。论文对 7S 管理模式如何应用车工实训环境，保证实训安全进行论述。

**【Abstract】**Lathe training is an important training course for mechanical major. Lathe worker skill is also the basic operation skill that the mechanical specialized students must master in vocational colleges. In the process of training, the security problems caused by poor management often occur, and the hidden dangers always threaten the personal safety and property safety, therefore, the security problem of lathe training can not be ignored in every vocational schools when carry out the training courses. How does the 7S management mode use the lathe training environment and ensure the training safety are discussed in the paper.

**【关键词】**车工实训；安全管理；7S 管理

**【Keywords】**lathe training; safety management; 7S management

DOI : <http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i4.459>

### 1 引言

车工实训是职业院校机械类学生的重要实训课程，车工技能也是机械专业类学生必备的基本操作技能。在实训过程中，学生随时要接触电气开关、操作机床、磨削刀具等，若安全教育不到位，学生没有建立良好的安全意识，人身安全及财产安全就会存在很大的隐患，甚至稍有疏忽将引发安全事故，给生命财产安全带来不必要的损失。因

此，车工实训过程中的安全管理是职业院校实训教学管理的重要环节。现代企业将 7S 管理模式应用到车工实训管理工作中，已成为了一种潮流，为其安全高效的管理提供了有效的保障。职业院校可以通过对现有教学模式的调整，模拟企业管理模式，把 7S 管理引入车工实训课堂中，以现代企业现场管理制度为参照，提高学生的职业素养，消除安全隐患，同时也为学生适应将来的企业工作环境奠定基础。

提高企业物流信息化的水平，更高效的完成订单的处理，物流的配送服务。同时要注意利用先进的信息技术加强物流供应链的管理。如在与第三方物流、供应商合作过程中，帮助第三方以及供应商提高信息化的建设，从而实现平台的对接、信息的共享，同时提高货品的采购效率，优化资源利用。

#### 2.3.4 加强物流成本控制

京东商城通过自建物流实现了商品的快速送达，在一定程度上既保证了质量和效率，又提高了京东的竞争优势。但随着物流行业趋势的发展，京东自建物流要不断开放，在保证自身物流业务需要的前提下，主动融入物流市场中去，一方面实现多元的经营，提高资源的利用率，另一方面增强自身不断适应物流市场的能力。同时，加强对供应商和上架商品质量的监督和管理，建立质量认证和考评体系，保证商品的质量，对客户建立信用评价机制，约束客户随意退货的行

为，减少因退货而产生的逆向物流成本。

#### 参考文献

- [1] 郝瑶. B2C 电子商务企业物流成本控制——以京东商城为例 [J]. 财会通讯, 2017(20):66-72.
- [2] 张岩岩. B2C 电子商务物流服务测量测度模型及应用 [D]. 长春: 吉林大学, 2011.
- [3] 吴建新. 电子商务企业物流成本管理的问题及对策 [J]. 物流商论, 2015(9):106-109.
- [4] 陈丹萍. B2C 电子商务企业物流成本控制探析 [D]. 南昌: 江西财经大学, 2014.
- [5] 王玉琴, 胡一波. B2C 电子商务企业降低物流成本途径分析 [J]. 物流技术, 2012, 31(8):204-206.
- [6] 薛轲轲, 李蕾. 京东自营物流成本控制问题研究 [J]. 中国市场, 2017(15):260-261.

## 2 车工实训中存在的安全问题

随着职业教育对专业人才的培养要适应新形势下经济社会的要求,职业教育的教学模式、教学方法也在不断进行改革,现代职业教育越来越强调理论结合实践,重视实践教学环节,但很多职业院校教师比较擅长理论教学,缺乏实践教学经验,尤其是缺乏企业一线实践工作经验,因而在实践教学环节中由于经验的欠缺或管理的疏忽出现安全事故,通过对多个职业院校在车工实训中发生的安全事故分析,主要原因可归纳为以下三个方面:

第一,安全教育不到位。许多教师重在讲解专业知识而忽略安全教育,没有做好实训前的安全教育就让学生进车间操作加工,发现问题后才提醒学生注意安全,导致在实训教学的过程中安全事故时有发生,未做到防患于未然。第二,安全防范意识淡薄。安全责任意识不强,如某职业院校一女学生没有穿戴好劳保用品,未按要求将头发盘起来并带上帽子,在操作机床时,头发辫子被车床丝杆缠绕,结果头发辫子连着头皮一起被拔出,导致严重的安全事故。事故的发生反映了学生本人的安全防范意识淡薄以及教师在实训中安全责任意识不强,对违规操作的学生没有早发现、早制止。第三,安全保障措施不到位。如没有制定安全操作规程或没有贴在醒目的位置,没有在重要区域贴上醒目标识,没有及时清除通道中的杂物,没有应急预案应对突发事故等。以上原因未能解决,将影响车工实训教学的顺利实施,甚至危害学生人身安全及造成财产损失。

## 3 车工实训安全的7S管理模式

### 3.1 7S管理模式的主要内容

7S管理模式起源于日本制造企业,是针对现场的环境,采取切实可行的计划与措施进行有效管理,主要内容包含整理(seiri)、整顿(seiton)、清扫(seiso)、清洁(seiketsu)、素养(shitsuke)、安全(safety)、节约(save)七个项目。7S的核心和精髓是素养,其精神是找出根源、持续改善、养成习惯,使工作环境整洁有序,提高效率,保证安全。

### 3.2 7S管理模式在车工实训安全管理中的实施

在实训开始前,组织学生系统地学习7S理论,组织学生到企业现场参观,有条件的职业院校可以安排学生到企业的车工加工车间进行为期3至5天的专业认识实习,亲身体验现代化企业的管理模式,从感性到思想上加深对7S管理的认识,并自觉执行7S管理,为校内的车工实训打下良好的基础。职业院校将7S管理模式融入车工实训安全管理中,使之成为车间文化,能为实训安全提供有力保障<sup>[1]</sup>。

①从整理、整顿着手,优化布局。首先对车工实训场所进行合理布局,加工区域与通道保持安全距离,并在各区域之间设置警示标线,以保证安全。其次区分必需和非必需品,将非必需品进行撤除,坚决清除无用的物品。在车工实训中用到的刀具、量具、耗材、仪器等种类数量多,应根据本次加工需要,保留必需物品,将本次加工用

不上的物品进行撤离。再次将所需物品分类定位放置,物放有序,标识明显,保持现场放置物品的稳定性。在车工实训中,按照加工工序,将原材料、半成品、成品、废料、工量具进行有序排放,标识明显,做到取用便捷,用后立即放回原处,尽量减少寻找物品的时间。通过整理、整顿,为安全生产管理奠定了基础。②保持清洁,养成习惯。在车工实训中,要求学生将不需要的东西及时清理、丢弃,及时清除机床及通道中的杂物,保持消防安全通道的畅通。加工结束后及时打扫地面,清除车床及周围的铁屑和冷却液,擦拭机床并加上机油,工量具及时归位,始终保持工作区域及工作台面干净整洁<sup>[2]</sup>。建立制度,强化考核,让学生严格贯彻执行,使学生逐渐养成习惯,良好的行为习惯有助于生产安全管理。③提高素养,安全第一。要养成严格遵守规章制度的习惯和作风,清除安全隐患,排除险情,预防事故的发生。在车工实训中,要求学生严格遵守《车床安全操作规程》,并将操作规程张贴在车床旁边醒目位置,时刻警示学生。对不熟悉安全操作规程的学生,严禁其私自操作机床。每个学生小组设一名安全检查员,负责检查学生穿戴劳保用品情况,禁止不符合穿戴要求的学生进入加工现场。特别注意女学生要求佩戴工作帽,严禁带手套操作,坚决制止违章作业者。再实训过程中,教师要不断巡查,要有高度的安全忧患意识,发现问题及时处理,不留隐患。素养、安全是职业院校车工实训安全管理的核心内容,根据实训的具体内容,建立一套完整的贯穿实训过程始终的考核体系,作为实训考核鉴定的重要依据<sup>[3]</sup>。④节能环保,文明加工。在专业技能的培养过程中,灌输节约意识、环保意识,使学生成为一名高素质、高技能人才。将7S管理模式融入车工实训安全管理中,能有效解决职业院校车工实训的安全管理难题,极大地降低了安全事故发生的概率,为师生营造了一个安全的实训环境。

## 4 结语

现代职业教育与企业的联系将越来越紧密,如何将企业的先进管理模式引入到职业教育中,需要现代职业教育的进一步探索,把7S管理模式引入职业院校车工实训安全管理是一次有益的尝试,通过对比发现,7S管理模式是一种行之有效的实训教学管理模式,模拟企业管理模式,能形成一个有序、规范的实训环境,提升学生的职业素养,从而提高实训安全管理成效,同时也让学生体验到企业的管理模式,为将来上岗就业,适应企业工作环境打下了良好基础。

### 参考文献

- [1] 蒋业财,孙科柳.7S推行操作手册[M].北京:人民邮电出版社,2015.
- [2] 沈尧军.7S管理在车工实训中的实践[J].中等职业教育,2011(5):23-24.
- [3] 刘丽华.7S管理在高职院校实训教学中的实践[J].中国现代教育装备,2013(21):83-85.