

# Research on the Information Construction of Enterprise Management Accounting

Jian Gao

Jinan Yuanbo Cultural Tourism Industry Development Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250022, China

## Abstract

With the advent of the information age, the traditional accounting mode with accounting as the core has been unable to meet the requirements of the development of modern enterprises, the informatization of management accounting is an inevitable trend of the development of the Times, and the informatization of management accounting is gradually becoming an important starting point for enterprises to gain a dominant position in the market competition. How to give full play to the advantages of management accounting information and improve the financial management level of enterprises. Strengthening the integration of information technology and accounting related work has become the inevitable trend of the development of modern enterprises, but also to adapt to the law of economic market development. In this paper, the construction of enterprise management accounting information is studied and analyzed, in order to help enterprises take the road of sustainable development.

## Keywords

enterprise management; accounting informationization; problem; solution path

## 企业管理会计的信息化建设初探

高剑

济南园博文旅产业发展有限公司, 中国·山东 济南 250022

## 摘要

随着信息时代的到来,传统以核算为核心的会计工作模式已经无法满足现代企业发展要求,管理会计信息化是时代发展的必然趋势,管理会计信息化正逐步成为企业在市场竞争中取得优势地位的重要抓手。如何充分发挥出管理会计信息化的优势,提升企业的财务管理水平。加强信息技术与会计相关工作的融合,已成为现代化企业发展的必然趋势,同时也是适应经济市场发展规律的体现,论文对企业管理会计信息化建设作了相关的研究分析,以期能帮助企业走可持续发展的道路。

## 关键词

企业管理; 会计信息化; 问题; 解决路径

## 1 企业互联网时代的管理会计的基本内容

所谓会计信息化,就是将一些会计原始凭证、会计记账凭证、会计财务报表和会计分析报表等多种会计信息进行归档处理,并且将其作为一种信息资源,再加上全面应用计算机技术以及现代高科技网络通信技术,将这些信息进行深度的加工、传输和再次分析,以便于为行政事业单位的运营提供帮助。企业管理会计信息化的大致内容主要包括以下几点。

【作者简介】高剑,女,会计师,现任职于中国济南园博文旅产业发展有限公司。

### 1.1 成本管理信息化

现阶段,随着企业经济业务范围的不断扩大,传统成本管理方法已经逐渐向精细化成本管理的方向发展,通过成本管理信息化能标记企业生产经营过程中所需要的原材料的相关信息,全程监督管理零售商和供应商,具体包括购买原材料、产品生产入库、出库销售等环节,实现了对整个生产过程的全面掌控。在管理会计信息化下能充分的结合价值链分析理论,将企业现有的生产经营活动详细的分解为运用数据库、价值链、自动化计算过程,并结合历史成本数据,提出对企业生产经营活动有效的成本控制方案<sup>[1]</sup>。

## 1.2 业绩信息化

通过业绩评价能评价反馈在固定时间内企业的经营成果,如果企业业绩较好,就代表企业的发展前景较好,反映出企业有较强的创新能力和人才储备,可以实施进一步的经营扩张计划;如果企业业绩下降,就能反映出企业现有能力不具备扩张经营的条件,企业可以采用缩减的经营计划。通过对业绩评价进行信息化建设,能对企业财务信息、员工表现信息、消费者评价等信息进行综合的分析,通过业绩评价指标的制定来自动生产报表程序,这样就能提高计算过程的准确性,目前很多企业在业绩评价信息化过程中采用了绩效管理数据库、平衡计分卡等工具。

## 1.3 预算管理信息化

管理会计信息化中预算管理是一项必不可少的环节,由于企业所处的市场环境是不断变化的,很多企业采用了多样化的经营方式来提高经济利润,因此这也对预算管理工作提出了较高的要求。通过预算管理信息系统实现了在线编制财务预算的目的,预算额度报警、提示功能的应用,能及时发现超出预算额度问题,并给予及时地改正,实现了对企业成本费用事前控制的目的<sup>[2]</sup>。

## 2 企业管理会计的信息化建设要点

企业会计信息化是一个由各环节有机组合的有序的系统,无论是作为领导者,还是一般从业者,都必须清醒地认识到这一点。只有充分认识到每一个环节的和部分的不可或缺性,才能搞好企业会计信息化建设,具体应认识到以下几点。

### 2.1 会计信息化建设

首先,要对其产生足够充分的认识,并且要明确自身内部财务工作的具体定位,从而制定相应的工作计划,把握发展的方向,成功实现管理会计工作向信息化的转型。

其次,通过对财务工作进行较为深入的了解和定位后,需要通过一些手段来对相关的财务部门进行管理,以此来激发财务部门的潜能,对自身的经营模式进行一定的改善,增强决策力和创新能力,以此来获得最大化的经济收益。

最后,企业的相应领导层可以参考国际的一些典型案例及先进经验,对管理会计工作产生更加全面、深入的认识,结合企业自身的实际经营状况和中国独特的市场环境来制定相应的转型计划,并制定出新的工作计划和考核制度,为企业的发展提供充足的动力和保障<sup>[3]</sup>。

## 2.2 管理会计人才队伍大数据知识的培养

明确大数据时代对于管理会计人才的大数据知识的标准和要求,着力培养一支拥有大数据知识的管理会计人才队伍。

首先,有关部门及科研院校可以总结与大数据有关的管理会计实践的先进经验,召开探讨大数据与管理会计相互融合推动的研讨会,编辑出版有关于大数据的会计刊物、专著、资料等,把大数据知识融入管理会计学习,加强管理会计大数据知识教育。

其次,企业要注重内部培训,通过请进来派出去等方式加强自身管理会计人员培训。

最后,加大大数据使用配套软硬件设施投入,提高管理会计的工作效率。

## 2.3 共享中心助力信息全面共享与促进业财融合

企业管理会计需要处理大量信息,财务共享中心可以帮助管理会计信息系统整理和共享重要管理会计信息。财务共享中心通过“上云”的方式,即以搭建云端模式,将自己与企业内部各管理单元分别作为该云端的数据中心、终端用户,打通了各信息主体间的信息交互渠道,管理会计信息能进行端与端的交互,共享中心的云端数据库可以对通过终端门户上传的分散的管理会计信息进行聚集、处理并实现共享。另外,基于财务共享中心,能更好地促进业财融合,财务部门能以业务为起点,深度参与到企业价值链的各个环节中去,这样能为企业管理决策提供更有价值的信息<sup>[4]</sup>。

## 3 会计信息化建设中存在的问题

从以上分析来看,中国一些企业管理会计信息化水平不高,还存在很多问题,大致表现如下。

### 3.1 会计信息化建设的重视程度不够

目前,一些单位的领导人员,并没有充分认知会计信息化建设,有的人甚至认为应该把完成本身的社会福利职能作为首要任务,并不需要过度重视单位内部的部门建设。

### 3.2 会计信息化建设中缺乏专业人才

一些企业单位建设与开展会计部门的信息化建设工作,早已是大势所趋,但是在建设会计信息化之后,并没有对相关工作人员的实际工作进行考察,导致这些工作人员根本就无法发现自身不足之处,从而也就无法改变自身的问题,这样的情况对于事业的发展极为不利。会计信息化部门的建设,需要有专业的科技人才进行管理,但是在现有的事业

单位之中,单位还选择留用以往其他部门的工作人员,这些工作人员本身并没有掌握足够充分的信息化管理知识,表象的信息化管理,无法将事业单位的信息化工作正常运转下去。

### 3.3 匮乏规范性的会计信息化管理模式

现如今的企业单位并没有统一信息化管理模式,也没有制定出规范性较强的管理模式。依旧采取本单位之前的管理经验,没有立足于行业发展市场进行考量。在没有制定规范性会计信息化管理模式的情况下,事业单位内部的信息化水平注定参差不齐,而且还有很多管理模式并不符合事业单位的实际发展。

### 3.4 会计部门信息衔接存在漏洞

企业单位没有投入充足的人力、物力与财力,加上单位内部的上级与下级会计部门的现代化建设没有实现同步,会导致会计部门的信息化建设出现更多的漏洞。信息化建设过程一旦存在漏洞,就无法从根本上保障信息传递的完整性和真实性,致使单位现代信息化建设很难正常运行下去。同时,如果单位内部的部门与部门之间衔接不得当,或者是依旧采取传统的管理模式,关于信息资源的共享也就无法实现良性发展,实现不了信息与信息之间的共享,甚至会导致单位部门接收信息极其缓慢,对于信息化建设的影响,也就只能用举步维艰四个字来形容。

## 4 解决管理会计信息化建设问题的路径探究

### 4.1 企业管理会计定位,实现工作转型

目前,在信息化财务系统的建设中,首先要明确财会的相关工作。一旦财会工作有了明确的定位后,要按照定位的方向来规范工作内容,以推进会计的转型工作,加快管理会计信息化建设的步伐。对财会工作的定位,企业要能抓住工作的核心,激发最大的潜能,彻底颠覆传统的会计模式,创新主体工作内容,以为企业创造最大化价值为最终目的,提高财会部门的工作能力。财会从业人员必须以企业实际发展状态为核心,有针对性开展会计数据的预测、评估等,并从多方面加强对数据的分析和判断,使会计数据更为真实和准确,为提高企业的核心竞争力奠定坚实的数据基础。与此同时,对会计工作进行定位,也是确定工作职责的根本依据,使财会工作更加有针对性和目标性<sup>[4]</sup>。

### 4.2 管理会计责任制,强化内部控制

合理推进信息化建设活动开展,通过完善管理机制,确

保相关约束作用能全面发挥出来,包括指导其工作,以推进信息化系统工作的开展。在相关管理机制中,内部控制机制是其重要的组成部分,是信息化系统工作是否能有效合理开展的重要管理机制。所以,企业必须加强内部控制制度,并结合实际的情况,对内控制度进行不断的完善和更新,以满足现代化企业财务工作的实际需要,同时在内部控制制度实施的过程中,有必要建立内控的相关岗位,发挥财会决策工作的最大化作用。企业中各部门都要安排相关的财会人员,以实现部门之间的会计工作能有效的连接,同时对于重要的部门机构,有必要设置两名或以上的财会人员,来完成相关的会计分析工作,确保会计工作的真实性、有效性。内控相关岗位的设置,可以确保会计工作的有效性,同时也加强了部门之间的沟通和信息共享,使会计工作能健康地展开,为企业的内部管理奠定坚实基础。

### 4.3 高素质管理会计人才的引进与培养

人才,在任何行业中都是不可或缺的,而会计人才,在会计改革和创新的道路上起着重要的作用,会计人员是否有过硬的专业知识和较高的道德素质,是决定会计工作成败的关键。因此,在会计信息化系统建立过程中,要培养高素质的人才,引进高素质的人才,在进行人员招聘时,除了要考核应聘者的专业知识外,还要融入大规模计算机知识,只有将会计与计算机知识有效结合为一体,才真正符合会计信息化系统建设的用人标准。企业中对会计人员要加强培训,无论是刚入职人员还是工龄长的会计人员,都要进行会计信息化的相关培训,培训的内容要以如何操作和运行信息化系统为主,信息化会计的职业道德也要加入培训的内容中,全面提高财会工作人员的工作水平和实操能力,提高其对会计数据的处理和分析能力,提高其综合的业务能力。在人才培养过程中不仅要注重先进技能的培养,同时也要注重人才职业道德修养的提升,只有这样才能使管理会计人才全身心地投入自身岗位工作中,对自己的工作认真负责。

### 4.4 价值链管理体系

可以用价值链来表示企业所有的生产经营活动,企业的价值链主要由基本价值活动和辅助价值活动构成。站在纵向的角度来看,企业的价值链主要是上下游供应商同销售方的直接纵向联系,纵向联系涵盖了所有企业。以价值链的管理基础为业务流程,利用分解完的流程来将其细化成具体的作业,利用作业来分析成本,这一模式能实现企业内部经营活

动的成本管理,还能对上下游客户这一整体价值链提供成本分析,实现整体利益的最大化。在价值链管理体系中,非财务信息得到了广泛的关注,运用价值链分析的相关工具,选择相应的激励机制,建立完善的价值链管理体系。随着信息技术的不断发展,计算机已经应用到了各行各业中,信息技术与管理会计的融合,为管理会计的发展提供了更为广阔的空间,管理会计信息化实现了传统会计核算向会计管理职能上的转变,管理会计的价值得到了有效的发挥,企业的价值也因此得到了大幅的提升<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

随着信息技术的飞速发展,将信息技术融入管理会计中,从而实现管理会计的最大化价值,其作用也得到了有效的发挥。将信息技术与管理会计有效融合,在满足现代企业发展需求的条件下,同时对企业经济效益的提高也起到了非常大

的帮助,所以企业要想在激烈的市场竞争中占有一席之地,必须发展管理会计信息化体系,不断地更新和完善管理会计的内容,以助力企业腾飞。

## 参考文献

- [1] 徐习景,彭荣.管理会计信息化建设中的问题与对策[J].科技经济市场,2018(03):40-43.
- [2] 沈捷.会计信息化对企业财务管理影响及对策分析[J].科技经济市场,2017(09):52-54.
- [3] 毛向荣.浅析财务会计向管理会计转型的趋势[J].财会学习,2016(18):32.
- [4] 孙红丽.大数据时代财务会计向管理会计转型分析[J].中国市场,2018(17):36-38.
- [5] 付美华.大数据背景下财务会计向管理会计转型及对策[J].经贸实践,2018(03):25.