

信息化背景下的建筑工程管理分析

The Analysis of Construction Engineering Management Under the Background of Information

陈转转

Zhuanzhan Chen

辽宁百诚建设有限公司
中国·辽宁 沈阳 110000
Liaoning Baicheng Construction Co.Ltd.,
Shenyang, Liaoning, 110000, China

【摘要】随着社会的进步,科技的发展,信息技术已经渗透到各行各业。目前,建筑行业的信息技术水平与发达国家还存在着一定的差距。要加快中国建筑行业的发展,需要合理地使用信息技术,实现信息资源共享化,保证企业各项工作能够顺利开展^[1]。

【Abstract】With the progress of society and the development of technology, information technology has infiltrated all walks of life. At present, there is still a certain gap between China and developed countries in information technology level of construction industry. In order to speed up the development of China's construction industry, it is necessary to use information technology reasonably, realize the sharing of information resources, and ensure that the work of the enterprise can be carried out smoothly.

【关键词】信息化;建筑工程管理;分析

【Keywords】informatization; construction engineering management; analysis

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v1i6.653>

1 引言

目前,建筑行业已经开始使用信息化技术,但在建筑工程信息化管理的过程中,依旧存在着很多问题。主要包含建筑项目的整体信息化水平较差,缺乏专业的管理人员等。为了改变这样的现状,必须要针对建筑工程信息化管理中的不足之处,制定科学合理的解决措施,从而有效地提高建筑行业信息化管理的工作效率,保证建筑行业的可持续发展。

2 建筑工程信息化管理的作用

2.1 减少工程管理的成本

建筑工程管理主要包含了组织管理、进度管理以及成本控制、施工管理等,每一个环节的管理工作都需要专业人士进行操作。这样的管理方式,需要的人工成本较多,因此为了减少工程管理的成本,必须要使用信息化技术进行管理^[2]。这样,既可以减少一些管理人员,也可以降低成本费用。另外,信息化管理的方式可以减少人为造成的管理失误,从而提高工程管理的工作效率。

2.2 提高工程管理的水平

目前,很多建筑公司对工程管理方面的工作并不是很重视,所以,配置的管理人员也不是专业人士,且素质低下、综合能力差。在进行管理时,经常出现各种问题,造成工程损失。例如,管理失误,降低工程管理的效率,从而影响工程的整体管理效果。因此,为了提高工程管理的工作效率,必须要使用信息化技术管理,提高工程管理的水平。

3 信息化技术在建筑工程管理中的不足之处

3.1 缺乏专业的信息管理人员

与发达国家相比,中国建筑行业的工程信息管理人员的能力有待提高。在传统的管理模式中,一直都是以人工操作的形式进行工程管理,在此期间,经常会出现数据错误且信息更新不及时、操作失误等情况^[3]。但是,随着社会的发展,科技的进步,传统的管理模式已经跟不上时代的需求,使得管理的工作效率越来越差,同时,也增加了工程的人工成本。并且,建筑工程中的局域网络,仅仅存在于项目负责人与施工现场之间,并没有覆盖工程的其他管理部门。如果需要了解一些工程信息,其他部门就需要花费大量的时间进行查阅、沟通和交流,从而增加时间成本,延误了工程的进度。而且,在这样人工操作的过程中,很容易出现信息错误或者传递失误的情况,给现场的管理工作造成极大的困扰。

3.2 缺乏统一的信息化标准

中国建筑工程实施信息化管理模式的时间较晚,所以,整体的信息管理水平并不高,所有的管理工作仅仅停留在工程内部而已,其中,只是招投标和施工组织设计以及工程造价等重要部分实施了信息化管理,而其他的工程建设部分并没有统一的进行信息化管理。比如,在进行招投标时,工程造价使用的是广联达和 cad 等工程软件进行信息化管理,但是,在工程资料方面,依旧是人工进行操作,并没有使用信息化技术^[4]。另外,有的建筑公司对信息化管理的认识并不是很深,认为信息化管理就是公司的内部管理,只需要在公司内部执行即可,

项目管理 Project Management

在现场施工的管理中,没有必要实施。而实际上,信息化管理贯穿于整个工程项目。只有将信息化管理运用于工程建设的每一个环节,才能真正地发挥信息化管理的作用,从而提高工程的建设效率,减少工程的成本费用。

3.3 各参与方缺乏信息共享

在工程项目建设时期,各个参与方之间的联系是非常重要的。目前很多建筑工程的参与方,虽然有着一定的联系,但是,两者之间的联系较少,在信息资源上,并没有进行共享。比如项目内部的参与方与各个参与方之间的信息共享与交流、相关机构与项目参与方的信息共享与交流等。这些参与方之间的联系,都会影响工程的进度。但是,现在很多建筑工程的信息都只是进行内部分享而已,并没有进行资源共享。如果一方想要了解另一方的信息,需要花费大量的时间,进行信息的整理和查阅,既浪费时间和人力,也增加了工程的成本。

3.4 工程信息化程度不高

中国很多建筑工程信息化的软件还处于开发时期,并没有成熟的技术。从整体的局面来看,工程项目的信息化管理系统需要根据项目的整体规划、设计和施工等方面进行研发。主要是为了进行各个环节的信息交流和共享。但是,目前,建筑工程在信息化的管理时,大多数都是使用进口的软件。另外,建筑工程管理所涉及的领域较广,包含的内容较多,涉及各方面的专业知识。其中,既包含了管理方面的内容,也包含了建筑技术方面的内容。对于不同类型的工程项目,实施的工程信息化管理的制度也是不同的。所以,并没有统一的管理标准。

4 加强建筑工程信息化管理的措施

4.1 加大建筑项目信息化管理的投入力度

建筑工程信息管理部门,应当加大信息化管理的力度,提高自身的意识。尤其是在资金方面和态度方面,必须要加大支持力度,这样才能有效提高建筑工程信息化管理的水平。实施信息化管理,还可以将工程的信息进行整合,然后进行资源共享,从而提高资源的使用率,将工程所有的信息进行传阅,大大减少了工程的时间成本和费用。另外,使用网络信息技术进行信息的传递,也可以减少人为操作的失误情况,为其他的工作人员提供便利。所以,必须要加大建筑工程信息化管理的投入力度,提高工程整体的管理水平,从而减少工程成本,保证建筑工程管理的工作质量。

4.2 培养专业的信息化管理人才

在进行信息化管理时,管理人员的能力也是影响信息化管理质量的重要因素之一。所以,在进行信息化管理时,必须要根据现场的实际情况,培养专业的信息化管理人才。定期进行专业培训活动,提高信息化管理人员的能力,充实他们的知识库,打开他们的眼界,为工程项目培养综合型的管理人才。同时,制定绩效考核制度,针对平时的工作质量和态度设定奖

惩制度。这样,既可以提高工作人员的工作热情,也可以提高管理人员的专业水平,从而保证工程项目的管理质量。

4.3 建立完善的建筑工程信息化管理制度

在建筑工程信息化管理的过程中,应当建立完善的管理制度,并严格按照规章制度进行实施。同时,建立责任制度,划分每一个职能部门的责任与义务,并明确规定每一个工作人员的工作范围和职责。一旦出现问题,能够迅速地找出相关责任人,及时地解决问题。这样,既可以提高工作人员的工作效率,也可以起到监督作用。所以,在进行管理的过程中,必须要注意信息化管理制度是否落实到位。

4.4 研发本土建筑工程信息化软件

信息技术在建筑工程管理中的运用,主要是通过软件进行操作的。目前,很多发达国家的工程信息管理软件已经非常成熟,而中国的信息管理主要是依赖国外的信息管理软件。但是,在实际的运用中,由于各种因素的影响,引进的软件需要改变相关的数据,才能适应现场的工程环境。所以,中国必须要研发本土的建筑工程信息化软件,真正地实现便捷化的信息管理,从而提高建筑工程管理的工作效率。

4.5 实施一体化的信息管理,实现数据共享

建筑工程在立项、招投标、设计和施工等方面,涉及的管理部门众多,所以,需要非常庞大的管理系统。因此,在建立信息化管理时,必须要根据各个部门的需求,建立科学合理的管理系统,便于各个部门进行交流和信息共享。同时,为了提高信息化管理的工作效率,可以通过信息化管理的系统,优化各个管理部门的工作流程和内容,快速地通知每一个管理部门,这样,既可以提高工作的实效性,也可以避免重复性的操作。

5 结语

总而言之,信息化背景下,建筑工程管理的工作效率和建设质量有了很大的提升。因此,必须要建立完善的管理制度,培养专业的管理认识,通过信息化人才的指导,解决信息管理中的不足之处,为相关人员的工作提供便利,从根本上解决问题,真正地发挥信息化技术在工程管理中的作用,从而提高自身的经济效益。

参考文献

- [1]吴强.试论信息化背景下工程造价审计策略[J].江西建材,2017(15):239+241.
- [2]陈承欣.建筑行业信息化管理提升建筑工程管理水平的有效途径[J].江西建材,2017(12):279+283.
- [3]李会蕊.浅析信息化背景下的建筑工程管理[J].城市建设理论研究(电子版),2017(03):90-91.
- [4]吕家明.基于信息化背景下的建筑工程管理探究[J].中国标准化,2016(17):248-249.
- [5]申梅芳.信息化背景下的工程造价审计措施分析[J].科技展望,2015(08):20.