

# 大数据背景下企业财务管理变革的意义

## The Significance of Enterprise Financial Management Reform Under the Background of Big Data

刘树松

Shusong Liu

山东管理学院  
中国·山东 济南 250357  
Shandong Management University,  
Jinan, Shandong, 250357, China

**【摘要】**近年来,随着社会经济的进步,企业对于财务管理的要求不断提高,这对中国企业提出了新的挑战,在大数据背景下,企业如何利用自身的管理优势,在市场竞争中占据一席之地显得尤为重要。财务管理与企业的最终经济效益直接挂钩,应该予以足够的重视,论文以企业财务管理变革的必要性为基点,具体阐述了企业财务的管理策略,希望对促进中国企业的快速发展有所帮助。

**【Abstract】**In recent years, with the progress of the social economy, enterprises' requirements for financial management has been improved continuously, which has put forward new challenges to Chinese enterprises. In the background of large data, it is particularly important for enterprises to make use of their own management advantages, so as to occupy a place in the market competition. Financial management is directly linked to the final economic benefits of the enterprise, so it should be paid enough attention. Taking the necessity of the enterprise financial management reform as the basis, this paper expounds the strategy of enterprise financial management in detail, hoping to provide some help to promote the rapid development of Chinese enterprises.

**【关键词】**大数据;企业;财务管理;变革

**【Keywords】**big data; enterprise; financial management; reform

**【DOI】**<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v2i1.672>

## 1 引言

现阶段,中国企业财务管理水平已经逐步提高,但是仍然存在一些问题亟待解决。有些企业并没有意识到财务管理问题与企业经济效益的重要关系,这对企业财务管理的发展造成了一定的阻碍。企业应该意识到财务管理的重要性,采取相应的措施来提高企业的管理水平和综合效益。

## 2 企业财务管理变革的必要性

### 2.1 财务管理存在网络安全问题

在正常的运行过程中,网络环境的虚拟化既能帮助企业获取巨大的经济利益,也给网络安全造成了巨大的威胁。以前,企业缺乏财务风险预测能力,传统的单机与内部网的财务软件存在一些系统安全问题,影响企业的信息安全。在现阶段,虽然网络使企业商业交易的效率大大提高,但是在身份验证方面容易出现信息泄露问题,可能对企业的正常运行造成阻碍,甚至造成经济损失。其中,财务数据是维持企业正常运转的关键信息,一旦泄露或者丢失,将会给企业带来难以估量的损失。在大数据时代,电子商务逐渐取代了传统的交易手

段,如果财务管理无法跟上时代的要求,就会和企业的业务管理脱节,进而加大企业的财务风险。现阶段,中国企业中的财务管理系统相比于国际水平还存在比较大的差距,其法律规范和技术保障还不够健全,企业依然存在很大的风险。财务管理中的很多关键环节都涉及网络信息安全问题,比如,商务交易、身份确认、文件管理、电子商务征税与数字签名等方面,为此,企业必须对网络安全问题给予充分重视。

### 2.2 传统财务管理不适应企业发展

现阶段,信息技术和互联网的应用已经成为企业成功转型升级的秘诀,但是企业中大部分财会人员只能进行相对简单的操作,与现代企业管理模式不配套。在实践中,传统财务管理不适应现代企业管理模式,它以线性单一的方式来运作,不能够实现管理与业务的协同发展,而现行的发展需要各业务部门负责自身数据的采集,避免企业财务管理滞后和缓慢的现象。如果企业各个部门不能及时采集自身数据,信息传递不及时,就会降低财务管理的效率。同时,现代化财务管理软件要求在电子货币、电子单据、网页数据等方面实现移动办公与在线办公,这是传统财务管理所不具备的功能。总之,在大数据时代,传统

财务管理的弊端已经逐渐显露,不利于企业的长远发展。

### 2.3 传统财务管理不能满足现实需求

近年来,财务管理系统的工作环节越来越繁杂,这给财务管理工作带来了不小的挑战。通过互联网平台,企业可以利用电子商务高效完成采购、销售等贸易合作,实现电子商务的实时化、远程化与虚拟化。在财务数据处理的职能方面,企业传统的数据处理模式已经不能满足现代社会的现实需求,网络电子支付、在线办公、电子货币等势必成为财务数据处理新的重要职能<sup>[4]</sup>。在以前,由于财务管理工作所需要耗费的时间比较长,所以财务管理大多以云服务的方式进行。实践证明,只有集中财务管理模式才能更好地适应电子商务的发展。因此,企业面临的一个重要现实问题就是传统财务管理工作模式不能很好地利用互联网来集中管理财务数据与资源,难以满足信息时代的需求。

## 3 企业财务管理变革的价值

### 3.1 提高企业综合竞争力

在大数据背景下,企业生存发展的关键在于企业的整体竞争力的高低。实践证明,改革财务管理可以帮助企业提高管理效率,加强财务管理内部控制,合理配置可用资源,减轻财务工作人员的工作压力,促进整体竞争实力的提高。

### 3.2 促进企业产品和产业链延伸

在大数据背景下,企业可以利用互联网手段分析用户数据、业务数据、经济活动与业务增长率等,进行财务数据模拟技术,发现企业潜在的商机和客户群、技术资源,并且可以利用新的财务管理手段延伸企业的产品和产业链。

### 3.3 促进企业商业模式转型

在大数据时代下,信息资源对于企业的发展至关重要,它是企业财务管理工作成功转型的必要条件。为了了解企业实际的经营情况和市场环境,发现企业商业模式的弊端,促进企业商业模式转型,企业有必要对大数据信息进行透彻分析,改革财务管理模式。

## 4 大数据背景下企业财务管理变革策略

### 4.1 促进企业财务管理转型

#### 4.1.1 财务管理数据的转型

在以前,企业的财务管理工作涉及数据信息收集、传送、归类、储存、登记与总结等,环节相对烦琐,把原始数据转变为经济信息过程涉及的人为工作量比较大。在新时期,企业可以利用先进的互联网软件,对原始数据进行系统录入和科学分析,不仅提高了工作效率,还减少了误差。随着大数据时代的

到来,数据由单一性向多元化转变,在数量方面和表现形式方面都有了翻天覆地的变化。相关技术人员通过解构多个数据,能够将大数据转化为企业所需要的数据和财务信息仓库,增加了企业对于数据的识别率。

#### 4.1.2 财务管理人员的转型

在大数据背景下,虽然财务管理人员的工作量有所下降,但是企业对其工作效率的要求也有所增加。如果财务人员不能根据社会的需要,更新自己的知识库和实践技能,那么很可能被企业淘汰。在多元化的发展背景下,财务管理人员不能只局限于掌握财务专业的知识,还要提升分辨有效信息的能力,对于宏观经济、信息化技术、销售学等方面有基本了解。需要注意的是,财务人员要具备处理会计电算化业务的基本能力,这样才能够利用互联网技术来展开基本工作。

#### 4.1.3 会计核算的转型

会计核算是企业财务管理的关键环节。在大数据背景下,相关人员可以利用先进的计算机软件建立财务与业务信息相结合的现代化信息处理系统,统一数据收集、处理与存储阶段的流程。同时,企业可以利用先进技术实现对数据的实时录入,自动生成财务报表,有利于提高会计核算的时效性。

#### 4.1.4 资金管理的转型

在激烈的市场经济竞争中,企业往往需要承担比较多的资金风险,面对很多的不安定因素和挑战,为此,企业有必要采取措施加强资金管理。控制资金是传统财务管理的主要任务,在大数据时代,财务管理不仅涉及控制资金,还涉及对不同层次的产融结合。为此,企业需要通过资本市场展开直接融资,利用资本市场规律优化资本结构,把单一的资金管理方式转化为价值管理、产业经营、资本运营等方面有机结合的多元化管理方式<sup>[5]</sup>。

### 4.2 注重数据安全性建设

由于在数据时代企业的财务风险比较大,所以财务管理部门应该注意增强数据安全性建设,并采取防控措施。具体而言,企业可以从以下几方面做起,来解决数据安全性问题:第一,注重计算机系统清理。计算机是新时期财政工作的必备设备,需要注意的是,在运行过程中,计算机会产生大量垃圾信息或病毒,因此,工作人员有必要对计算机进行日常清理。第二,升级安全防护系统。虽然中国计算机防护系统的安全性已经大大提高,但是新型病毒与黑客入侵等依然存在,因此,工作人员需要定期更新与优化防护系统。第三,提高财政人员工作素养。财政工作对于工作人员的专业性、综合性、工作素养有比较高的要求。为此,企业需要注重对财政工作人员的培养,避免人为泄露信息等问题的发生。

(下转第 25 页)

(上接第7页)

### 4.3 建立动态财务查询系统

企业的财务查询系统与企业财务管理目标实现有着直接关系,所以,在管理活动中,管理人员需要依据企业发展现状,开发新型动态财务查询系统,充分发挥系统的优势作用,进而完善企业的财务活动。在开展财务管理工作中,企业需要在避免受到大数据带来的不良影响基础上,利用互联网的优势,开发建立动态财务查询系统,提高信息数据传输、存储、交换的综合效率<sup>[9]</sup>。在实践中,动态财务查询系统具有诸多优势,比如,便于让母公司掌握子公司的财务管理状况,支持关键字查询与远程操作功能。现阶段,企业之间合作的紧密性越来越高,实现协同发展成了企业合作的主流趋势。企业利用动态财务查询系统,能够搭建与合作伙伴的沟通桥梁,帮助合作商查询财务信息等。需要注意的是,工作人员在设计动态财务查询系统时要确保数据库与网页的实时更新,并采取技术措施避免信息泄露问题。

### 4.4 优化预算管理信息化建设

要想实现企业财务管理的精细化,就要有制度上的保障和支持,从中国现在的发展形势来看,企业要对管理的各项制度进行明确化和信息化,提高制度执行的针对性和实效性。在实践中,财务管理的必然趋势是实现信息化管理,因此,企业

需要注重提高财务管理的现代化水平,其中,预算管理是财务管理的关键内容。现阶段,部分企业信息化管理等同于实现会计电算化,没有意识到财务管理信息化的其他基本要求。转型期的企业更加需要发挥会计电算化模式的实际功效,使得在采购、仓储、销售等方面,财务系统与业务系统能够相互融合,保障信息流、物流、资金流的集成效果<sup>[9]</sup>。在新时期,企业需要进一步强化信息建设,加大财务管理资金投入,为企业可持续发展奠定良好的基础。

## 5 结语

综上所述,在大数据背景下,要解决现阶段企业财务管理所存在的问题,企业就必须从健全财务管理规章制度、优化预算管理信息化建设等方面做起,促进企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]朱颖.大数据信息时代企业财务管理的变革[J].中国集体经济,2016(10):114-115.
- [2]刘玉梅.大数据背景下企业财务管理面临的挑战与变革[J].企业改革与管理,2017(08):100.
- [3]宋朝阳.大数据背景下企业财务管理的转型发展及实现路径[J].财会学习,2017(19):47-48.
- [4]张佳音.略谈大数据背景下企业财务管理的挑战与变革[J].现代经济信息,2017(05):185-186.

工,将自己在国际工程项目的管理经验以及相关工作方法传授给其他员工。长时间坚持下来,就会形成具有企业特色的、有较强针对性和指导性的国际工程管理实践理论,为国际工程企业的人才培训提供宝贵资源。

另外,国际工程企业还要聘请具有较高专业水平、丰富实践经验的专家到企业内部进行授课,提高员工理论知识相关水平。里外着手,不断加强国际工程企业人才培训师队伍建设,为增强国际工程人才培养效果提供师资保障。

### 4.4 开设新课程

国际工程企业在制定国际工程项目人员培训课程前,要先调查研究国际工程项目管理人员的实际培训需求,对他们在工作中遇到的重点难点问题进行了解,然后与培训教师们进行归总和分析,制定出具有较强实用性和针对性的培训课程,以提高他们在工程项目中的管理能力和施工相关专业技能。

如,在培训内容中增设多种外语课程,还可以添加国际工程项目管理相关理论知识、国际工程项目合同管理以及国际工程施工现场管理方法等内容。这些实用性非常强的培训内容能进一步提高国际工程企业工作人员的综合素质,为将来

管理国际大型工程打下深厚基础。

## 5 结语

国际工程领域的人才培训工作对国际工程企业的进一步发展有巨大的推动作用,所以,国际工程企业要根据工程项目人员的实际培训需求,制定相应的培训课程,创新培训方式,加强培训师队伍建设,为企业做大做强储备足够的人才资源。

### 参考文献

- [1]蒋敏.国际建筑工程项目中的跨文化管理[J].建筑经济,2007(04):72-75.
- [2]刘滢,毛晓丽.美国等发达国家工程质量管理经验启示[J].房地产导刊,2015(21):11.
- [3]王丽敏.员工培训模式与人力资源开发效果的内在关联研究[J].科技展望,2017,27(01):7.
- [4]何珊.大型外贸企业的国际工程项目管理及国际贸易专业人才培养模式浅析[J].决策与信息旬刊,2013(12):8.
- [5]贾桂丽.国际工程项目人力资源培训存在的问题及其对策研究[D].秦皇岛:燕山大学,2012.