

Reflection on the Current Situation of Financial Integration in Construction Enterprises

Chanjuan Cao

CCCC First Aviation Bureau Urban Transportation Engineering Co., Ltd., Tianjin, 300450, China

Abstract

This paper analyzes the problems existing in the integration and application of construction enterprises, and puts forward some thoughts and suggestions, hoping to improve the role of the industrial and financial integration system to reduce cost, increase efficiency and resist risks.

Keywords

industrial and financial integrated; artificial intelligence; construction enterprises

关于建筑企业业财一体化现状的思考

曹婵娟

中交一航局城市交通工程有限公司, 中国·天津 300450

摘要

论文通过分析施工企业业财一体化运用中存在的问题, 提出几点思考和建议, 希望提升业财一体系统降本、增效、抵抗风险的作用。

关键词

业财一体化; 人工智能; 建筑企业

1 引言

建筑企业不同于其他行业, 业态复杂、项目数目繁多、周期长、财务数据和业务数据难统一, 面对财务云中庞大的数据库, 决策层估计也无力分辨, 更难决策。近年来, 中国越来越多的企业建立了财务共享服务中心, 构建了业务财务一体化信息体系, 建立了管理会计新职能, 利用大数据进行经营决策。不断完善的财务共享服务中心, 通过财务业务一体化的云端技术, 能为建筑行业提供全过程全面的管理、做到实时信息支持吗? 笔者从事会计电算化多年, 就此略谈几点看法并提出改进建议。

【作者简介】曹婵娟(1984-), 本科, 中级会计师, 现任职中交一航局城市交通工程有限公司财务部会计, 从事负责税务管理、报表管理、信息化技术等研究。

2 建筑企业财务业务一体化运用现状

2.1 业财软件容易各自为政, 业务人员财务知识受限, 导致业财软件不受用户喜爱

财务人员、业务人员都是业财一体化软件的使用主力军, 业务数据源都由业务部门的经办人员进行操作。一方面, 为了业务数据到达财务端的时候, 能直接生成规范的会计信息, 必定需要业务人员在填制业务数据时, 严格按照财务核算的规范来执行, 但是业务人员所具备的财务知识、软件操作熟练程度毕竟无法达到财务人员的专业水平, 如果业财软件不能自动对基础数据进行加工, 业务人员需要学习的财务知识以及财务人员后续的加工工作不会少。另外一方面, 业财软件主要从最终生成的财务数据需求来设定, 有没有从业务层面考虑业务人员的需求呢?

业务人员除了使用业财软件之外, 恐怕还需要单独的

填制自己部门的手工信息,满足日常业务工作需要。所以,对于业务人员来说,实际上是需要进行数据的重复填制,所以让业务人员使用这样的财务系统,他们内心肯定是不情愿的^[1]。

2.2 建筑行业数据口径多样化,过程控制分析困难

大多数建筑企业都有一个共同的特点,上报的数据有若干个口径,财务部、工程部、预算部提供的数据总是各搞一套,找出数据不一致的原因,并消灭这些问题绝非易事。造成财务、业务数据不统一的原因有很多。例如,业务数据传递不及时,导致财务数据相对滞后;工程部数据来源于现场的施工进度,预算部数据对上涉及业主批复工程计价的时间、金额,对下涉及分包单位签认计价的时间、金额;传递到财务端的数据已经存在差异,但财务部还会根据施工企业的收入确认准则来核算推导收入,各个部门之间的数据在过程中想要统一几乎不可能,等到工程完工的时候,业务数据和财务数据才会趋于接近,但这个时候已失去对项目的过程管控作用,事后评价只能对下一个项目累计经验,但同样不加以过程控制,最终会形成失控的恶性循环。

2.3 各模块系统相对独立,集成化困难

业财一体化系统一般由多个模块集成而来,根据建筑企业的需求设置有资金系统、总账系统、税务系统、债权债务系统、合同系统、物资采购系统、供应商管理系统等,这些单独的模块一般由一个软件开发商的多个团队分工开发,由于各个团队的开发时间不尽一致,对应的建筑企业各部门需求也不同,没有站在一个全面的角度来思考,最终设计出来的系统在后期硬性集成时颇费周折。尽管最终的业财一体化系统能满足基本的数据登记、审批、记账、查询等需求,但无法避免一些数据重复、操作烦琐、界面不统一等问题。有些企业各业务系统可能由不同的开发商来完成,各个系统完全独立,要做到业财一体化难度更大。

2.4 不具备预算分析能力,做不到监控管理

业财一体化的深层目的是从庞大的数据库中得出整体企业的运营情况,从而为经营者计划、决策做出有力的支撑。但从目前业财一体化发展情况来看,单个项目的经营情况都无法探知,更别上升到整体企业状况了。现在的业财一体化做到了基础数据的集中、会计数据的半智能加工,但是数据

的分析能力还不具备,一般也只能对某个项目的单项业务进行审批控制,无法直接获取整个项目的经营成果、财务状况。

另外,很关键的一点,业财一体化中很少设置预算功能,一般仅限于资金计划的使用,但是对项目的整体预算是缺失的。没有预算、无法直接获取项目的运营情况,过程监控管理的目的更是渺茫^[2]。

3 解决业财一体化问题的思考和几点建议

3.1 制定统一规范的业财处理标准

要做好业财一体化的系统平台,前提是必须有一套规范的业务财务处理标准,这是业财一体化系统的根基,也是系统各个模块的指明灯。标准不清晰或者不统一,开发出来的系统使用起来就不会通畅,甚至会造成数据混乱不堪,只能依赖财务人员加工操作,最后系统的作用仅仅是将纸质数据转化为电子数据。业务财务一般都有各自的标准或规范,难点在于不同业务模块之间的标准要如何对接,这需要跨职能部门横向协作,或者由精通业务、财务的综合性人才共同研究讨论制定,这套标准将决定系统各功能是否能协同运作。

3.2 提高业财一体化系统智能化,减少人工操作

目前业财一体化系统数据的录入还是需要手工进行,没有实现系统的自动化如报销单据的基础信息仍需要人工选择或线上填写,仅实现了线上的审核和审批。系统智能化提高之后,应对原始单据自动判断并生成相应的数据信息,完全脱离人工操作。实际上这也仅是初级的智能化,真正实现业财系统的人工智能之后,各项业务的审核和审批也应该由系统进行判断决策。人工智能可以给业务效率带来本质的飞跃,但也对信息化技术和安全风险控制带来极大的挑战,需要企业加强设备、网络的安全防范。

3.3 打破“信息孤岛”,整合业务数据,映射生成各类经营数据和指标

业财一体化系统各模块目前仍是“信息孤岛”如财务数据只能在财务模块查询,物资采购数据只能通过物资采购模块查询,彼此信息是孤立的,要得到完整的信息需要人为进行整合,同时存在业务、财务重复工作的问题。

系统开发时应考虑设置专门的数据查询模块,从企业所需的各类经营数据和指标出发,实现整个系统的集成取数,便于管理者实时获得企业的经营情况。同时真正实现数据共

享,减少不同部门间的重复工作,降低信息不对称带来的影响。

3.4 业务流程中嵌入预算控制指标,实现业务的自动控制,设置实时预警功能

目前,大多业财一体化系统主要实现了资金计划的控制,其他方面的控制主要靠人工判断。系统开发时可根据企业经营需要将各项控制因素嵌入系统中,以提高预算控制效率。例如,招待费、福利费、差旅费超出预算时,系统将禁止相应业务发生;签订的补充协议超过原合同一定比例时,业务流程将无法进行等。由于系统自动控制相对严格,缺乏灵活性,可设置实时预警功能,当某项指标超预算风险较大时,提醒管理者注意,是否应该对相应指标进行控制,或者因客观原因影响,是否需要在系统中对相应的预算控制指标进行调整^[3]。

3.5 加强业财一体化系统的运营与维护管理

业财一体化可以较大程度消除人为因素造成的错误和影响,但系统的风险防范工作也相应加重,企业应建立相应的信息化系统管理制度,加强系统的运营与维护,在提高工作

效率的同时,保证信息系统安全稳定运行。

4 结语

目前,中华人民共和国国务院国有资产监督管理委员会挥动“两利四率”指挥棒引导央企提质增效,其中“全员劳动生产率”正是督促企业加速实现人工智能化的一个重要标志,传统的财务管理模式将逐渐被淘汰,很多人工的财务和经济管理工作都将被取代,现代化企业所需要的财务和业务人员也会越来越少,要适应未来的工程项目管理模式,财务人员必须做出一定的改变,培养自身的管理分析能力、计算机运用技术、拓展业务范围,只有高效的、具有综合素质的管理人员才能适应未来施工企业的要求。

参考文献

- [1] 张玉滨. 建筑施工行业财务一体化项目建设过程中的思考[J]. 国际商务财会, 2020(7):81-83.
- [2] 李刚. 财务业务一体化系统须防范六大缺陷[N]. 中国会计报, 2014-08-29(8).
- [3] 张瑞君. 企业集团财务管控[M]. 北京: 中国人民大学出版社, 2015.