

# Analysis of Enterprise Financial Management Mode under Supply Chain Management

Qinli He

Elcon(China) Eye Products Co., Ltd., Beijing, 100016, China

## Abstract

With the rapid development of the economy, not only bring development opportunities to enterprises, but also make the competition among enterprises more and more intense, in order to adapt to the market environment, enterprises have to carry out various reforms. At the present stage, many enterprises continue to carry out supply chain management, in this case, the financial management model of enterprises also appears certain changes. Financial management for any enterprise, is an indispensable part, not only involves the procurement link, but also related to the sales link. Under the current supply chain management, customers' needs can be fully considered, and all links can be closely linked. Based on this, this paper deeply analyzes the enterprise financial management mode under the current supply chain management, and puts forward related problems and solutions.

## Keywords

supply chain management; enterprise finance; financial management; management model

## 供应链管理下的企业财务管理模式分析

何秦丽

爱尔康(中国)眼科产品有限公司, 中国·北京 100016

## 摘要

随着经济的飞速发展,在给各企业带来发展机会的同时,也使企业间的竞争力度越来越大,为适应市场环境,企业不得不进行各种改革。现阶段,很多企业都不断进行供应链管理,在这种情况下,企业的财务管理模式也出现一定的变化。财务管理对于任何企业而言,都是一个不可或缺的构成部分,不仅涉及采购环节,还关系到销售环节。在目前的供应链管理下,可以对客户的需求进行充分考虑,并且还能让各环节紧密联系。论文基于此,深入分析了处于现阶段供应链管理下的企业财务管理模式,并提出相关问题与解决策略。

## 关键词

供应链管理; 企业财务; 财务管理; 管理模式

## 1 引言

目前,随经济全球化的发展,市场竞争愈演愈烈,中国企业不仅受到国际市场的影响,还会遭受国际市场的冲击,为在竞争激烈的市场中站稳脚跟,充分适应现阶段市场的要求,很多企业都在进行改革。供应链模式的发展,对于现目前很多的企业而言,都是非常重要的,倘若企业想要发展得更好,那么不得不对自身的管理模式进行一个较为全面的改进,供应链可以使各环节间联系得更加紧密,可以有效减少

一部分由传统管理模式造成的不良影响,大大加强网络信息带来的便捷。

## 2 供应链管理下的企业管理模式调整

在企业中,对供应链的大力开发和积极应用,大大增加了财务管理模式的辐射范围,进而使企业之间形成良好的关联趋势。在此前的财务管理中,其关注点不具备多样化,较为单一,主要集中在企业生产经营所需资金的管理和预测上,并采取一定的措施来处理和应对可能发生不良情况。所以,实现金融决策优化的关键点是实现科学管理和对资金的合理使用。相对来说,供应链管理是基于连接网络系统,使个体间的供应链有效连接,从而形成网状结构的系统工程,进而

【作者简介】何秦丽(1991-),女,中国北京人,本科,高级物流专员,从事国内外物流运输工作。现为对外经济贸易大学国际经济贸易学院在职人员高级课程研修班学员。

使资金充分并合理运转。这样的供应链有优点,也存在不少缺陷。资金的有效运转可以给处于各节点的供应链企业带来活力,但是,倘若一个节点被破坏,那么就会导致整个供应链出现瘫痪的情况<sup>[1]</sup>。

此外,企业在进行制定财务管理模式的过程中,不仅要着眼于企业实际上的基本情况,而且还要充分结合所处供应链的节点。为了有效调整供应链中企业的财务管理模式,必须从企业间的合作开始分析,进而促使得到充分优化的财务管理模式,为供应链管理提供一定的支持。在最终分析中,供应链系统可以对资源进行整体控制,最大限度地对资源进行合理利用。对于供应链中的企业来说,开展合作的过程中应通过标准化的接入系统来进行,合作伙伴应树立双赢与共赢的思想,这需要调整核心金融管理模式,促使企业在合作中的贡献和利益得到合理调整。这种模式不仅能够让资金的使用效率得到很大提升,而且还可以促进合作的企业提高自身盈利能力,是具有重要意义的。

### 3 供应链管理下的企业管理模式发展现状

#### 3.1 信息化基础不足

在现阶段的企业财务管理中,由于很多企业对信息的利用不足,进而导致信息基础相对较弱。大部分企业在实际的财务管理中,依旧使用的是传统的模式,即使出现了供应链,很多原本就存在的缺陷也没有被有效弥补,从而造成供应链的作用没有被完全发挥出来,实际中的财务管理仍然以不集中的形式进行,这就体现不出供应链管理的重要价值。此外,虽然当下的信息技术有了更大的发展,但是依然存在部分企业没有对网络引起重视,所以这些企业就会出现信息基础弱的情况,进而不利于信息采集<sup>[2]</sup>。随时间推移,越来越多的企业在财务管理上,选择了对互联网的应用。然而,很多企业也仅仅是利用互联网对账户的统计信息和其他记录工作,不能很好地对信息进行完美的整合。

#### 3.2 信息时效性有待提升

现阶段,大部分的企业都不能有效地保证自身财务管理信息的时效性,对于企业在进行财务管理过程中出现的问题,仅有少部分的企业可以确保信息的时效性。处于一个互联网发达的时代,很多以往不能被企业得到的信息,也通过互联网让企业能够轻而易举地得到。一般情况下,互联网可以让

信息变得更加具有时效性,在互联网覆盖的区域,如果有重大事件发生,那么互联网就能够在第一时间将其散播到各个角落。

对于现阶段的企业财务管理而言,即使获得了更多准确的信息,也没有足够好的手段来最大限度地利用这些资源,缺少充分整理。同时,对信息的分析力度不足会使得这些信息资源不能很好地被企业利用,进而导致财务管理工作较为落后。所以,企业的效益会在一定程度上受到信息时效性的影响。

#### 3.3 创新型人才不足

任何企业在其生产经营中,都是不可以没有创新型动力的,对于现阶段大部分的企业来说,都存在创新型人才不足的问题,并且企业中具有足够高财务管理能力的人也比较稀缺。目前,供应链的形式在很多企业中渐渐受到欢迎,然而,大部分企业即使在财务管理方面有了较大的发展,也因为创新型人才的严重不足,导致其发展速度较为缓慢。财务管理工作对于企业开发活动的整个过程而言,都是比较重要的一环,现阶段的企业倘若存在创新型人才不足的问题,那么企业的开发计划就不会被更新,企业开展的很多活动也会缺乏新意<sup>[3]</sup>。

一般来说,对于企业的财务管理工作,通常需要有足够多并且足够优秀的专业人才保障,才能使其顺利开展。目前,企业的财务管理工作人员往往存在专业能力不足的问题,这是由于企业在招聘时,没有对这方面的人才进行严格要求,从而导致财务管理工作得不到有效保障。

### 4 供应链管理下企业财务管理模式策略探究

对于现阶段供应链的财务管理问题,不少企业正在研究开发和革新的方法。企业间的竞争在加强,只有持续优化财务管理模式,企业才能在激烈的竞争中获得发展的机会,才能逐渐取得更高水平的发展。在供应链模式的持续发展过程中,企业必须持续加强对财务管理的控制,在传统的管理模式上进行创新,并不断进行优化,积极寻找创新的方法,确保企业各环节能够有效进行,进而使企业的水平得到加强。

#### 4.1 加强信息的集中处理

随着互联网的发展,加快了信息的传播速度,使得各种

各样的信息可以被人们有效地获取,然而,大部分的企业在其发展过程中缺少对信息资源的有效利用,这就使得企业的发展相对落后。在目前供应链管理下,企业需要持续加强对信息的集中处理,以提高信息处理能力,进而增强企业的财务管理。对于处于现阶段的企业而言,必然不能缺少创新型的手段,时代产生了各种各样的网络媒体,企业完全有必要将这些有利的资源,通过一定的筛选,使适合企业发展的资源应用于自身的财务管理,使信息能够得到更加集中的处理。

例如,现阶段有着不少的电子管理手段,企业可以从其中选择合适的,并应用于财务管理工作中,从而使财务数据能够得到批量处理,并且能有效地将资料集中起来,更加方便管理工作的开展<sup>[4]</sup>。这样在大幅减少办公时间的同时,也可以增加准确率,进而持续提升财务管理效率。

#### 4.2 加强创新型人才团队建设

对任何企业而言,都要有足够的人力资源保障,同时,创新型人才也是不可或缺的,对企业发展有着较大帮助。

一方面,在企业进行人才录用时,要引起重视,不是仅仅走个过场,而是必须以一定的形式加强候选人的资格讨论和能力调查,考察合格后,才能予以聘用,从而促使创新型人才团队能够得到一定程度上的补强。

另一方面,要加强培训。企业可以与培训机构展开合作,积极对企业中的财务管理人员进行培训,使其加深对供应链管理的认识,同时还能具有一定的创新思想。企业的财务管理人员不仅需要拥有优秀的专业能力,而且还必须具备良好的职业道德,在企业中发挥着较为关键的作用,所以必须不断加大创新型人才团队的建设力度。

#### 4.3 协调财务管理中的配合

目前,大部分企业都对财务管理逐渐重视起来,随着竞争压力的增加,企业也不断提高对供应链管理的重视,并加强在这种情况下的财务管理适应度。企业必须积极调整财务管理和其他方面的协调,以提高所有工作的协调性。企业要

想拥有一个完整的管理机制,必须将财务管理工作进行充分的协调,使其与其他工作保持一致,否则将没有工作重心<sup>[5]</sup>。

企业必须对财务进行充分控制,确保所有资金都能以适当的方式使用。

#### 4.4 加强信息同步

供应链管理下,大部分企业没有及时整合信息,在收集信息后也没有与外部信息保持同步,所以无法有效传递信息。企业需要与客户保持良好关系,还要以客户的新需求为基准,对企业的计划进行调整,进而使所有项目都可以满足客户需求,以实现信息同步。企业可以设置共享平台,以加强信息同步,使不断变化的数据可以发送给所有单位,从而对工作进行协作,这有助于企业财务管理模式的进一步优化。

### 5 结语

综上所述,企业在激烈的竞争中,需要对自身财务管理模式进行改善,才能适应在供应链下的发展。因此,企业需要加强对信息的集中处理,充分协调好企业中各大环节之间的配合,加强信息同步,并且还需要有创新型人才的保障,才能提高企业竞争力,促进企业发展。

#### 参考文献

- [1] 佟志雪,王宇.价值链管理模式下的企业财务管理分析[J].商场现代化,2020(15):172-174.
- [2] 蒋焱焱.对供应链管理下的企业财务管理研究[J].财会学习,2020(13):29+31.
- [3] 周琳.探讨供应链管理下的财务管理控制[J].现代经济信息,2020(3):128-129.
- [4] 李鹏.供应链管理下的企业财务管理模式分析[J].财会学习,2020(1):54-55.
- [5] 陈蕾.基于供应链管理视角的企业财务管理模式探析[J].现代营销(下旬刊),2018(10):217.