

Project Cost Control Mode Based on Supply Chain Cost Management

Jianer Huang

Keenstar (Shenzhen) Group Co.,Ltd., Shenzhen, Guangdong, 518100, China

Abstract

In engineering cost control, construction companies are based on the perspective of supply chain cost management, focusing on human resource costs, mechanical facility costs, and material costs, combining the key points of cost control and adopting scientific methods, through optimizing control modes, cost management control, and project cost control, improve the cost management level of enterprises in the construction phase of engineering projects, and bring certain economic benefits to themselves.

Keywords

construction enterprise; supply chain; cost management; cost control mode

基于供应链成本管理的工程造价控制模式

黄健儿

深圳市勤诚达集团有限公司供应链管理中心, 中国·广东深圳 518100

摘要

在工程造价控制中, 建筑企业基于供应链成本管理视角, 关注人力资源成本、机械设施成本与材料成本, 结合造价控制要点采取科学的方式, 通过优化控制模式、成本管理控制、项目造价控制, 提高企业在工程项目建设阶段造价管理水平, 为自身带来一定的经济效益。

关键词

建筑企业; 供应链; 成本管理; 造价控制模式

1 引言

工程项目对城市化建设工作的开展有极大的作用, 在工程建设期间企业应该根据中国的国家相关部门给出的文件, 按照要求规范工作行为, 考虑工程成本控制要求并提高造价管理水平, 将工程造价影响因素带来的负面影响控制在合理区间中, 达到降本增益的目的。

2 供应链管理的相关概述

企业在发展中为了给自身与客户创造更多价值, 集合各种业务活动, 这便是供应链模式。供应链从本质方面分析是一种价值链模型, 在该模型下整合产品生产商、原材料供应商、销售商价值链, 在价值链优化整合的方式下, 根据客户对产品或服务提出的要求进行设计, 推出符合客户需求定位的产品或服务。价值链管理是现代发展过程中出现的新型管

理方式, 可以整合各供应链、各部门物流、各组织机构资金流、信息流进行科学的规划, 提高各环节工作效率与质量。通过资源的优化整合, 可以实现净增加值, 提高企业阶段发展中的经营效益。

3 工程项目造价控制要点分析

3.1 人力资源

人力资源成本是工程项目施工必须考虑的内容, 在工程进行中会使用大量的工作人员, 而人员的成本开销也在工程成本中占据不小的比重。人工数量与人力资源成本控制存在深厚的联系, 也是企业在工程成本控制方面必须考虑的因素。如果按照工程建设施工要求, 合理配置人数, 减少项目人员应用量, 可以在一定程度上降低造价费用的投入值。但是如果不能对项目人员进行合理的控制, 无法合规地约束每个工人的收费单价, 便会增加工程造价投注量。

在人员数量以及工时计算方面一旦出现失误, 将会直接增加工程费用投放比重, 使工程项目为企业带来的收益大幅

【作者简介】黄健儿(1989-), 女, 中国广东深圳人, 本科, 初级工程师, 从事工程造价与招标管理研究。

度缩水。在项目人力资源成本控制期间,引入供应链管理模式,负责人力资源成本控制工作,可以提高人力资源成本控制力度,通过科学的管控方式,将人力资源成本的消耗量降至最低水平。

3.2 机械设施

在工程项目日益增多的过程中,对工程项目建设要求也逐渐提高,建筑企业面对严峻的发展形势,必须快速找到应对方法。为提高工程效率在工期内保证工作可以达到建设要求,各建筑企业均在工程运行期间使用各种类型的机械设备,对工程任务合理合规地进行提供重要保障。施工器械在工程施工中能否合理应用极为关键,成为保障施工进度、成本控制的重要内容^[1]。

合理应用施工设备可以保证工程按照规划如期完成各阶段任务,还可以有效减少施工单位在人员方面的投放量。在工程进行期间,关于施工设备的应用与成本控制也成为企业必须高度关注的内容,因为机械设施在工程施工中的影响最大,成为工程造价的重要组成部分。施工设备的运营成本、租赁成本、管理成本、维护成本是一笔不小的数目,将与机械设施相关的工作成本堆积在一起,占据工程造价不小的比重。在项目设备造价管理期间必须清楚工程情况,了解设备的应用年限,合理应用资源,防止后期设备出现闲置等情形,在科学的管控方式下,可以降低工程造价成本值。

3.3 施工材料

工程项目对材料的需求量极大,一般工程项目建设周期受到经济环境的影响,使建材市场材料价格出现一定程度的波动。工程项目施工材料发生变动后,对工程造价控制造成一定的影响。混凝土钢材是工程常用的材料,如果施工材料价格出现一定程度的波动,会增加工程施工材料采购成本,对工程项目造价控制形成一定的冲击。通过调查发现,工程项目运行阶段材料价格变动的情况频繁出现,供应链管理可以将施工材料价格波动形成负面影响控制在最低程度,在供应链管理方式下,清楚材料的需求量,同时在施工中对施工材料进行合理的控制,将材料的消耗量控制在最低水平。合理应用材料,提高材料成本管理水平,为企业带来一定的经济效益。

4 基于供应链成本管理的工程造价控制

4.1 优化控制模式

企业在工程造价控制期间,基于供应链成本管理视角思考造价控制的目标,确定目标后选择控制方法。在工程造价控制期间分析工作需求,选择减少供应链成本与控制供应链成本的方式。通过成本动因管理,科学控制有形、无形成本动因,提高成本控制水平。另外,无形成本动因管理又可以

细分为执行性无形成本动因与结构性无形成本动因;供应链成本控制是通过供应链成本预算管理,防止工程成本超过预算^[2]。

采用供应链成本预算管理的方式控制工程造价,在工作进行阶段根据造价控制目标,调节供应链模式。在具体执行期间必须对各环节成本进行科学的控制,使各项工作可以有序运行,将项目成本价值发挥到最大程度。在供应链管理期间,供应链基础结构成本主要与结构性无形成本动因相互关联,确定结构性无形成本动因,还需要清楚影响执行性无形成本控制的因素。了解供应链在现金流、物流、信息流等方面的运行情况,精准把握执行性无形动因。

在工程造价管理期间,确定供应链成本管理目标,掌握管理工作要求,从供应链管理视角出发,关注建筑企业价值链成本管理工作,规范成本管理的模式,促使成本管理工作可靠、有序地运行,由此可以提高价值链管理水平。在价值链管理阶段,按照价值链管理要求重新思考发展战略是否合理,结合市场运行情况进行判断,在此基础上调整工作模式,使价值链成本管理通过规范后,可以良好地应用到实际工作中,为工程造价控制工作提供保障^[3]。

4.2 实施成本控制

施工组织设计在成本管理中极为重要,应该清楚施工目标,整合资源,进行合理的安排。工程项目体量庞大且具备明显的系统性,施工内容涵盖面广且大部分内容较为烦琐,因此应该按照设计标准设计施工程序、工作流程,保证各项工作能够按照设定的路径运行。需要进行准备工作,勘察施工现场并围绕设计标准,分析勘察结果,编制施工组织方案,规划现场工作。在供应链管理观念下,调整工作模式,建立供应链信息管理平台。在平台中整合资源,组织施工,在工作进行前规划施工内容,控制工作进度,按照季度月度编写施工方案,科学分配劳动力,调整施工资源,保证各资源可以在工程进行阶段得到合理的应用,不会出现设备闲置工具重复等情况。在施工设备材料采取供应量管理方式后,整合资源并保证施工现场得到合理的应用,使工作可以按照计划流程有序推进^[4]。

4.3 项目造价控制

工程项目投标环节,工程承包商的选择尤为关键,查看各承包商给出的项目预算总价,结合实际情况控制工程造价。分析影响工程造价的因素编制标书,提高标书内容的完整性、合理性。围绕要求给出工程项目总量清单,在施工方案选择时,清楚项目场地情况,从技术、经济等方面选择最为妥当的方案与承包商商业。在保证工程施工质量与整体效益的前提下,设定工作流程,控制工程运行成本,可以提高工程设计造价的工作水平,降低工程造价投入量。

(下转第10页)

4.3 功能需求的实现

结合退役军人档案管理的现状,退役军人档案管理信息化系统必须满足四个需求:一是档案管理需求,包括基础的人事档案管理功能等;二是退役金管理功能,包括退役金级别管理、退役金查询、退役金调整等用途;三是伤残管理功能,对服役期间有伤残的退役人员的管理,包括伤残等级管理、伤残补助管理等;四是特殊日期提示管理。

5 结语

退役军人档案管理引入信息化管理系统,可以从根本上解决档案缺失的问题,同时可以更好地对退役军人进行管理^[8]。论文针对退役军人档案管理工作存在的种种问题,有针对性地提出了各项优化措施,为退役军人档案信息化管理系统的实现提供依据。

参考文献

- [1] 李永波,冯琪.退役军人档案管理规划及路径设计[J].兰台世界,2021,4(S1):87.
- [2] 王增荣.退役军人档案管理工作刍议[J].办公室业务,2021,4(6):152-153.
- [3] 时利琦.疫情防控对加强退役军人档案管理工作的启示[J].办公室业务,2021,4(4):61.
- [4] 袁丽.论退伍军人档案管理问题与优化[J].办公室业务,2021,4(4):135-136.
- [5] 时利琦.关于退役军人档案管理工作的思考[J].办公室业务,2021,4(2):134-135.
- [6] 中华人民共和国退役军人保障法[J].中华人民共和国全国人民代表大会常务委员会公报,2021,4(1):27-34.
- [7] 张翀.退役军人档案管理改革研究[J].陕西档案,2020,4(6):24+23.
- [8] 伍强.中国退役军人就业服务信息化建设的思考[J].中国新通信,2020,22(15):86.

(上接第7页)

5 结语

综上所述,在工程项目进行期间造价会受到多方面因素的干预,很难达到预估值,会削弱施工企业的经济效益。因此,施工企业应该采用价值链管理的方法,清楚项目在造价控制方面的要求,关注施工材料、设备等管理工作的进行情况,在科学的控制方式下,规避工程造价超标的情况。

参考文献

- [1] 张雯怡.基于供应链成本管理的工程造价控制模式研究[J].中国市

场,2020,1030(3):169-170.

- [2] 欧永碧.供应链视角下企业采购成本管控研究[J].大众投资指南,2020,368(24):173-174.
- [3] 陈燕荣.供应链成本管理理论基础和方法研究[J].现代营销,2020(3):167-168.
- [4] 高秋萍.国际EPC总承包项目采购成本的控制方法探讨——基于供应链管理视角[J].管理工程师,2020,181(2):23-30.