

Enterprise Budget Cost Management and Control Based on Comprehensive Budget Management System

Xiaosi Cai

China Huadian Xiong'an Energy Co., Ltd., Baoding, Hebei, 071700, China

Abstract

At present, the international and domestic environment is undergoing profound changes, economic growth is weak, trade is slowing down significantly, and the operating pressure of Chinese enterprises is rising, it needs a reasonable and comprehensive budget management system as support to ensure that enterprises can achieve their strategic business objectives.

Keywords

enterprise; comprehensive budget; management system; budget cost; management and control

基于全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制

蔡晓偲

中国华电集团雄安能源有限公司, 中国·河北保定 071700

摘要

当前, 国际国内环境正发生着深刻变化, 经济增长乏力, 贸易明显放缓, 中国各企业经营压力上升, 需要合理全面的预算管理体系作为支撑, 才能够保障企业实现战略经营目标。

关键词

企业; 全面预算; 管理体系; 预算成本; 管理及控制

1 引言

企业运营的全过程, 涉及各方面的成本投入, 对于这些成本如果没有开展预算工作, 那么将会导致不合理的成本投入, 造成企业不必要的资金损失。为此, 企业需要开展预算成本管理工作, 这样才能够有效控制企业成本投入, 保障企业实现经济效益最大化。当前, 企业预算成本管理仍旧存在一些问题, 对此必须予以完善。论文就目前企业预算成本管理体系中面临的问题进行了探讨, 并且提出了相关的解决方案和控制策略, 使企业预算成本管理乃至预算管理体系能够充分发挥效能。

2 全面预算管理体系下企业预算成本综述

2.1 企业预算成本与企业经济效益的关系

企业的日常经营活动都会需要大量的资金投入, 才能维持企业的正常运行, 其中牵扯到很多方面的资金支持, 这也是企业管理的重中之重, 关系到企业获得经济效益的程度。如果没有健全的预算成本管理体系支撑, 那么将会

【作者简介】蔡晓偲(1983-), 女, 中国河北保定人, 本科, 中级会计师, 从事资金管理、预算管理、会计核算等研究。

严重影响企业实现经济效益的效果, 因为不合理的成本投入将难以使企业运行实现可持续发展, 所以企业的经营活动必须依靠预算成本管理体系的支撑。在进行资金投入之前, 必须进行预算成本管理工作, 合理控制成本的投入, 这样能够最大程度节省相关的成本投入, 实现企业经济效益最大化。对此, 企业需要严格落实相关的预算成本管理机制, 根据预算成本管理体系所规定的标准, 进一步提高成本管理水平, 从而能够在企业的利润一定时, 合理规划成本投入, 使企业能够根据经营趋势, 制定出更高效的经营方案, 实现企业更大的经济效益^[1]。

2.2 企业预算成本与目标成本的关系

在企业开展经营活动的过程中, 需要开展预算成本管理工作, 该工作是为了使企业获取更大的经济效益, 能够利用最小的成本投入实现最大化的经济效益, 其中需要按照一定的规定标准投入成本, 使其控制在合理的范围内, 从而使预算成本管理工作发挥作用。此外, 要合理压降企业运营过程中被占用的资金, 通过高效可靠的技术和先进的管理模式, 合理优化企业的内部结构和经营结构。这样能够不断强化预算成本管理体系的效果, 借助流动资金所产生的收益, 获取更可观的经济效益。

3 全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制

企业的成本投入分为内部成本投入和外部成本投入,企业应通过高效的事前预测、事中控制及事后调整等管理方式开展预算成本管理工作,从而促使企业发挥自身优势,获取更好的经济效益。

3.1 企业预算成本的事前预测管理

为了能够编制全面可靠的预算方案和预算内容,企业开展预算成本管理工作之前,需要预先开展事前预测管理工作。

预算成本管理要统筹兼顾企业经营发展的各个环节。主要是统筹战略规划、资源配置、组织控制、绩效评价等多个方面,兼顾价值创造、防线防控、效率提升等多个目标。这样有利于企业制定出更完善的预算管理方案。同时,在预算编制工作中,需要加强部门间的沟通和交流。对于预算的成本编制工作,需区分各部门和各员工层级,分别开展相应的预算成本编制,保证全方位地对每个部门的成本预算详细了解,有利于制定出完善全面的预算成本编制措施,使预算成本管理体系发挥最大的效果^[1]。

开展预算成本的事前预测,需覆盖全员、全要素、全周期多个维度。企业需要研判形势变化、结合行业经济规律、把握发展机遇,紧紧围绕企业经营目标,统筹开展工作。企业要树立“一盘棋”原则,业务部门和预算部门应加强沟通协调,汇聚预算管理合力。例如,要预先对采购部门的采购实际情况深入了解,为基本的预算编制工作提供准确支持,从而提高编制效率。此外,生产管理部门需整合有关生产成本资料和生产状况提供给预算编制人员,促使生产预算编制人员按照生产标准和规定以及生产状态的资料,准确编制生产成本预算,使其发挥出更大的成本控制效果。员工对于成本控制工作的配合至关重要。成本控制过程中,工作人员需要认清企业发展和自身利益之间的紧密联系,提高自身成本管控意识,调动自身对成本控制工作的积极性,积极投入成本控制工作中。

3.2 企业预算成本的事中控制

3.2.1 预算成本的部门控制

没有完善的预算管理体系支撑,企业将难以发挥预算成本的管控效果。因此,企业需要健全预算管理机构体系,不仅要加强各个部门之间的联系,还需要让成本控制观念深入各部门的各环节。通过将预算成本指标层层分解,落实到各部门、各环节、各岗位,明确责任人,形成全面的预算执行责任体系。有了各部门的配合,将会提高企业整体成本预算工作的效率。为了推动预算成本管理工作,还需科学、合理地划分各部门的职责,促使各部门相互合作,将成本投入控制在合理范围内,集合企业全体员工的力量,为成本控制工作的顺利开展提供支持。

各部门需要结合企业发展目标,建立各部门的责任体

系,严格划分部门内部工作任务,按照规定的成本控制工作要求,培养各部门工作人员的预算成本管控意识和责任意识,建立相应的奖惩制度,约束员工的工作行为,对于由于工作懈怠造成不必要的成本损失,进行一定的惩处^[1]。

3.2.2 加强对预算成本执行状况的动态监测

为了避免预算成本的执行达不到预期,造成企业不必要的经济损失,需要建立动态监测体系,对各部门预算成本控制情况实时监控,便于及时发现问题,第一时间予以解决。企业要对预算实施分期执行控制,将预算成本目标分解到季度、月度,有效落实预算执行责任。企业可以采取定期预算分析和专题分析的方式,对预算执行过程全面分析,对预算执行过程中出现的问题讨论、提出工作措施并督促执行部门落实。企业应加强信息化建设,通过信息化手段强化预算的控制与执行。

各个部门在执行预算成本管控过程中,难免会遇到各种突发情况及预算外因素,影响预算执行。为了对各部门预算成本执行的问题及时分析和解决,需要建立健全预算跟踪机制,及时制定应对措施,最大程度上保障预算成本控制工作的顺利进行。企业部门要建立有效的预算执行情况分析机制,对预算执行情况认真分析,研究、解决预算执行中存在的问题,提出改进措施,并及时将重要情况报告企业。企业各部门每半年可以组织一次预算分析,查找与先进指标及管理差距,提出下一步努力的目标,形成分析报告。各部门要对重大成本事项开展专项分析。

3.2.3 企业预算成本的事后调整

在企业完成了整体预算成本的控制工作之后,还需对整体执行情况总结和分析,为下一年的预算成本控制工作提供参考借鉴。企业预算一经批准,应严格执行。因客观发生的不可抗力、经营环境发生重大变化等导致实际执行已经或者即将与预算出现重大偏差时,企业应在年底考核时一并考虑。

4 结语

中国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段,企业只有发挥好预算引领作用,不断提升预算成本管控水平,多措并举推动企业资产质量改善,持续提升经济效益,才能为实现企业经营目标保驾护航。

参考文献

- [1] 黄玉雯.基于战略导向的全面预算管理体系在企业中的应用[J].中国总会计师,2019(4):144-146.
- [2] 成智英.基于全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制[J].科教导刊(电子版),2019(7):251.
- [3] 姚芳.全面预算管理体系下企业预算成本管理及控制措施[J].经济技术协作信息,2019(5):63.