

Strategic Analysis Based on Improving the Economic Benefit of Enterprise Project Management

Bing Cui

Beijing Top Technology Co., Ltd., Beijing, 100089, China

Abstract

Under the role of economic globalization, enterprises from all walks of life are facing great pressure, in order to maximize the competitive advantage of their enterprises, occupy a place in the market, project management mode is widely accepted by enterprises, its wide cover area, is a necessary demand for most enterprise management, realize the value of project management, need to further explore and improve the management mode and method, which can improve the competitiveness of enterprises to a certain extent. This paper discusses how to improve the economic benefits of enterprise project management, analyzes the problems existing in enterprise project management, and proposes corresponding strategies for scholars' reference.

Keywords

economic benefits; project management; strategy

基于提高企业项目管理经济效益的策略分析

崔冰

北京东土拓明科技有限公司, 中国·北京 100089

摘要

在经济全球化的作用下, 各行各业的企业都面临着不小的压力, 为了将自身企业的竞争优势发挥到最大, 在市场中占据一席之地, 项目管理模式被企业普遍接受, 其覆盖面积较广, 是大部分企业管理的必要需求, 实现项目管理的价值, 需要从管理的模式、方法进一步展开探索与完善, 这在一定程度上可以提高企业的竞争力。论文就基于如何提高企业项目管理经济效益展开论述, 分析企业项目管理中存在的问题, 并提出相应的策略, 以供学者进行参考。

关键词

经济效益; 项目管理; 策略

1 引言

在经济市场体系的日趋完善下, 多元化竞争成为一种必然的趋势, 这就要求企业在生产的过程中, 以实现经济效益最大化为前提, 开展一系列的工作。以提高经济效益为方向标, 提供企业相应的管理措施, 并逐渐实现系统化发展, 树立正确的发展理念, 不断完善管理制度。近些年, 中国经济发展呈现一个质的飞跃, 在其他国家也获得了诸多的发展机遇, 迎来了发展的璀璨时代。

而一个企业的项目管理水平, 对企业的发展潜力有着直接或者间接的影响, 管理水平比较突出的企业也优于管理水平低下的企业。新时期下, 企业要想取得进一步的发展, 就需要不断完善各项管理制度, 提升项目管理经济效益。

【作者简介】崔冰(1980-), 女, 中国河北唐山人, 本科, 架构师, 从事企业项目管理研究, 现为对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员。

2 提高企业项目管理经济效益的重要性

2.1 提高企业项目管理经济效益是企业管理的内在需求

项目管理可以确保企业在什么时间段, 应该交付什么内容、交付多少, 如果没有对此进行适当的管理, 预估的时间和交付的时间都可能出现差错, 以及在商机中有哪些线索可以带来价值。作为项目管理人员, 应确保对项目进行合适的设计, 以此, 能更好地适应客户的需求。为了应变激烈的市场环境, 企业项目管理的创建, 有助于项目经济收益的提升。一是在企业项目的投资建设中, 科学化地进行管理, 整合调动企业的资源, 为企业的发展提供保障; 二是提高企业经济收益, 有助于促进经营管理的建设, 为企业经营者提供比较好的管理与建设内部环境^[1]。

2.2 对提高企业竞争力起到有效保障

随着行业竞争力的加剧, 企业更多的是注重经济效益, 因为一个企业能否在市场中有利的生存, 或者被别的企业

所吞并,取决于经济效益的保障。依靠于科学的管理方式,可提高企业的竞争力,通过高效率,低成本的方式,更好地满足市场的需求变化,提高市场竞争力,对企业的方向发展有直接的影响。项目管理经济效益的提升,可用科学的发展角度,以项目管理的系统作为基础,将企业各种与项目有关的事项统筹在一起,以清晰明确的方式进行管理。增强企业的竞争优势,激发企业的活力,深入了解市场,构建适合企业的发展平台。

3 企业项目管理经济中存在的问题

3.1 管理意识不足

因为项目管理涉及的范围比较广,为了获得更多的经济效益,企业管理者在建设的过程中往往缺乏良好的管理意识,组织管理工作的领导在管理能力方面有所欠缺,企业的发展以及人才的重视程度明显不足;企业忽视对管理项目的重要性,在面对企业出现风险以及索赔方面,没有提前预防,没形成科学化管理;企业在推动项目管理的过程中,缺乏积极性、主动性,被动地进行工作,很难维持企业项目的有序发展,从而产生良好的收益。

3.2 管理措施不到位

企业想获得较高收益的理想状态是高效率,并在同时降低成本支出,实际上,这样的运作方式一时之间较难实现。

在此过程中,存在较大的问题就是企业管理效率不高,管理方式没有得到员工的认同。

一是管理措施不明确,没有清晰的目标,往往就是凭借自身的经验,走一步是一步,缺乏科学的计划,长此以往,员工也不知道如何执行,致使其生产积极性不高;二是管理没有贴合实际,管理者没有对项目进行深入了解,没有分析其中产生的问题和阻碍,往往比较理想化,看上去较为宏大,实际上操作很难执行;三是缺乏评奖机制,没有对优秀的员工进行鼓励支持,使得员工积极性得不到提高,对员工的责任落实不到位,导致出现问题时,发生相互推诿,找不到负责人的情况^[2]。

3.3 缺乏专业的人才

在企业项目管理中,高素质的人才也是必需的,可以有效地带动企业的高速发展,但是优秀的人才同样也是较为稀缺的。一是有经验、能够独当一面的专业会计师、审计师比较少,以及成本控制人员比较少;二是企业在招聘人才中把控不严,人力资源管理人员对求职者在专业与技术上没有进行全面的了解,或者在入职期间没有及时、有效地进行专业培训,入职考核没有落实到位,导致后期发展中,处理实际问题的时,当遇到各种各样的问题,无法快速、有效地解决,减缓项目的建设。

4 企业项目管理经济中的对策

4.1 提高项目管理的意识

首先,企业要想获得较高的项目管理的收益,需要对自身的管理意识作出改变,需要以创新发展的理念为核心,形成强效的管理制度,积极作出表率,然后从领导人到下属员工都进行全面有效的改革,根据企业的实际情况,制定符合企业自身的方案进行改革;二是增强主体意识,对保障企业的项目顺利实施有明确方向,这关系到项目上是否能合理地开展。

其次,增强统筹意识。一是对项目的需求、范围、成本费用、采购等风险进行整合管理,统筹优化的考虑,提高管理的成熟度;二是提高企业的主观能动性,对企业可能出现的风险进行预测和把控,采取合适的方法规避风险,确保企业的经济效益不受到影响。

最后,对企业的规划使用分组排序的方法来达到有效的管理,通过紧急与重要两个方面进行评估分类,做好轻重缓急,合理地匹配资源,对比较繁琐重要的工作细化分解,识别风险,便于有效地控制^[3]。

4.2 提高企业的项目管理能力

要想提高企业项目管理经济的收益,需要提高项目管理中工作人员相应的管理能力,要对企业进行一次全方面的了解。与此同时,根据企业的情况,制定出符合企业开展的策略。根据这些方面,一方面是按计划分周期、分阶段地实行,切勿盲目的实行;另一方面是贴合实际,对市场的情况做一个详细的调查,根据结果,立足于调查,有效地控制成本,组织相应的人员,合理开展工作。

4.3 加强人才建设培养

人才建设是一个企业不可缺少的环节,没有优秀的人才资源,任何企业的项目开展都是缓慢的,都是难以取得成效的,企业有必要建设一支高素质的人才。一是要引进高素质的人才,在招聘的时候,严格把关,选取有经验易于培养的人才,并对相应优秀的骨干给予优惠的政策,增强员工的积极性;二是加强教育培训,对财务人员、审计人员等进行专业指导、培训,让其可以帮助企业更好地了解市场与政策,把握市场的动态发展,提高整体的综合素质;三是加强对企业的内部建设,建立健全的保障机制,加强对内部员工的挖掘,对适合重点培养的人员及时筛选,及时地对其进行培养,引领其向新的阶段发展;四是作为企业项目管理的管理人员,要清楚自身的位置,端正谦虚积极的态度,在服从公司决策的同时,通过协调、讨论的方式,做好企业对上汇报以及下属传达的职责,做好自身的本职工作,具备勤劳务实的作风,给下属做好表率,以超前的眼光,敏锐的思想角度切实为公司着想^[4]。

4.4 提升企业业绩评价指标

企业面临复杂的市场环境,需要整合内部的资源,并结合自身的情况,加以分析,让绩效考核指标体系在项目管理中予以落实,突出其特点,得到企业的认可,最大程度上满足企业的创新发展,为企业的构建提供帮助。在构建考核体系时,应加强对考核标准的关注,与岗位特点相结合,在创新中要加强对技术标准特征的关注,满足企业实际发展的需要,在构建方案中,加强对任务内容的监督,保障绩效考核在管理措施下实现最优化。

4.5 多方面的控制成本

如何长期的进行企业项目的管理,离不开对企业项目成本的控制,对项目中所使用的费用,有计划地组织协调控制成本,并尽可能有效的降低成本,主要可以通过控制技术、经济以及管理活动等来实施。成本是项目中各种消耗的总花费,多角度的对成本进行控制,有助于企业的稳定发展,企业想得到长期的发展,成本控制是企业财务中比较主要的部分,能保障企业的账目是否完整、真实安全,是维护企业正常经营的重要因素,对账目数据进行分析,运用多角度成本控制,对企业的人员配置,资金等进行合理的分配,避免不必要的成本支出,其次,在技术和新产品的研究上采用合理的预算和控制,确保工作有序地开展^[5]。

4.6 运用创新方式

在企业内部,每个企业项目包含的内容囊括的比较多,也会牵扯不同部门的合作。此时,如果项目内部的信息沟通不畅,会降低员工的效率。所以,企业可以依靠 8MSaaS PM 的信息共享机制,8MSaaS PM 对各类管理项目都比较有帮助,包括敏捷开发、瀑布开发模式等。更重要的是,可以

用于企业比较重要的业务,进行自动追踪,如预算、合同交付、客户满意度等方面,比传统的管理模式更加具有创新性与人性化。利用其强大记忆力功能,切实满足相关人员的信息查询需求,依据系统能够将项目中的每一个任务分配给具体的对象,提高项目开展的效率,用最少的时间保证项目的进度,降低项目的运行成本。

5 结语

要想有效提升企业项目管理经济效益,应该从市场环境出发进行全面的分析,结合自身企业的情况,激发企业项目管理中的活力。当面临问题时,应该从实际出发,从企业内外两个层面展开工作,通过内部风险管理,提高思想认识,对企业内部的环境进行优化;通过加强对人才队伍的建设力度,提高项目管理能力,对企业外部环境进行创建,建立客户、企业、合作方利益共享、风险共担的创新型保障机制,制定规范的项目管理体系。

参考文献

- [1] 陈增华. 强化项目管理与提高经济效益的措施 [J]. 中国高新技术, 2021(9):88-89.
- [2] 杜伟鹏. 基于战略视角的企业项目管理模式探究 [J]. 营销界, 2020(50):97-98.
- [3] 钟沛芳. 新型农村合作经济组织法地位及合作经济组织发展路径研究 [J]. 农业经济, 202(10):69-70.
- [4] 万敏. 新型农村经济组织的金融服务经验与创新研究 [J]. 核农学报, 2020,34(10):2382.
- [5] 孟菲. 企业项目管理经济效益的策略探究 [J]. 营销界, 2019 (37):99-100.