

Problems and Countermeasures Existing in the Project Management of the Public Institution

Xiaofang Tang

Institute of Animal Husbandry and Veterinary Medicine, Beijing Academy of Agriculture and Forestry Sciences, Beijing, 100089, China

Abstract

Public institution is one of the most important social functional departments and social service organizations. It is one of the main components of social economy. Its development status largely affects the development process of economy, politics, social culture and other aspects to a large extent. At present, although the internal system, financial and other aspects of public institutions financial management has been more and more perfect, but there are still some problems in some internal management, restricting the benign development of public institutions financial finance. So this paper is something specific the problems and countermeasures existing in project management are analyzed and discussed and gave opinions and opinions.

Keywords

public institutions; project management; problems; countermeasures

事业单位项目管理工作中存在的问题和对策研究

汤晓芳

北京市农林科学院畜牧兽医研究所, 中国·北京 100089

摘要

事业单位是最主要的社会职能部门和社会服务组织之一,它是社会经济的主要成分之一,其发展现状在很大程度上影响了经济、政治、社会文化等各方面的发展进程。目前来说,虽然事业单位财务的内部制度、财务等各方面的管理工作日趋完善,但在一些内部管理方面还是出现了一些问题,制约着事业单位财务的良性发展。所以论文针对事业单位项目管理工作中存在的问题和对策进行了分析和探讨,并给出了意见和看法。

关键词

事业单位; 项目管理; 问题; 对策

1 引言

近几年来,经济蓬勃发展也不断推动着一些事业单位在许多工作方面的快速发展,如对其他一些事业单位的日常财务管理相关工作已经提出了更高层次的要求^[1],从而极大促进了各事业单位及其财务管理相关部门进一步开展完善了自己的日常财务管理相关工作等。但是,就目前的实际状况而言,事业单位财务管理存在的最大问题之一就是其管理的问题,即项目计划中存在遗漏、管理人员素质参差不齐等问题,导致了专案管理的效率低,工作质量也不高,这就在极大程度上限制着事业单位财务管理的进一步发展,也进而限制着经济整体的发展。因此,怎样提高政府事业单位专案的财务管理质量与效益,已成为各政府部门和事业单位财务管理中有必要解决的问题。

【作者简介】汤晓芳(1976-),女,中国江苏南通人,本科,中级会计师,从事事业单位会计研究。

2 事业单位项目管理的意义

2.1 减少了项目成本

通过实施项目管理,可以更好地运用上级部门的各项投入资金,以形成对项目管理质量和投资数量的系统从而避免某些错误状况,如项目管理的执行效果较差、效益不好。又或者私自挪用项目投入的资金、贪污腐败等新闻。在实施了项目工作之前,地方政府的资金管理模式是在传统单位实施了项目工作之后。很多的地方政府部门也开始导入以建设—经营—移交为主的管理模式,这大大提高了事业单位的项目管理水平。

2.2 推动各方发展,建设和谐社会

目前,随着人们对行政、事业单位资金运用和工作业绩等方面情况的关注度日渐增加,已成为事业单位的一项重点工作内容,而专案管理也必定会引起社会专业人员的的高度重视。一旦事业单位的项目在实施中存在重大的质量或效益问题,将会引起政府有关部门的问责,或者是社会

和民众的不满,这就势必引发许多问题、严重影响经济发展和社会稳定。所以,有必要不断强化实行事业经营单位建设项目监督管理、实行事业项目监督管理的流程规范化以及标准化与信息透明化^[2]。

3 事业单位项目管理的工作内容

3.1 事业单位项目立项决策管理

在这个方面,事业单位首先必须对一个项目的建设立项具备条件、项目近期开展的重要历史意义,及其对建设项目开展所形成能够直接产生的客观预期社会经济效益等作出进行科学、合理的科学分析,而后再依据合理分析的科学结论正确判断该地的建设项目开展是否合理。这一流程对于事业单位财务管理的分析实力要求更高,所以也能够降低错误决策。而其他事业单位也,这能够减少错误决策的发生几率,同时也有利于后期项目改进工可委托具备更强专业实力的第三方机构来针对项目的可行性作出分析。

3.2 项目的实施管理

在一个项目中,事业单位首先要考察的是对项目施工的质量,以及对项目执行的时间进行监测与管理。这也为事业单位在内部制度等管理方面的改革工作,提出了较高的要求。高效的质量监管制度可以保证项目的成功执行,并且在一定程度上也可以增加项目的施工进度。

3.3 项目的财务管理

对建设项目的财务管理,包括到建设项目进行的前、中、后。项目进行前、事业单位财务管理部门必须对该项目的财务做出计划,并对资金的运用状况做出计划;在项目进行过程中事业单位财务管理部门需要对项目资金的运用状况做出监测和检查,以避免资金浪费等情况;在项目进行后,事业单位的财务管理部门必须对整个项目过程的资金运用做出审核,并对整个项目资金的运用状况做出评估等。

4 事业单位项目管理中面临的问题和具体的处理措施

4.1 项目财务预算不精确,没有必要的合理性

就目前的实际状况而言,在事业单位专案财务管理过程中所面临的一个很大的问题,即不能很好的对项目财务做出准确的预算。这在很大程度上是由于政府在编制具体工程项目财务预算的过程中,财政人员和项目管理人员之间的沟通不够,致使财务预算和具体工程项目实际的费用支付之间产生了差距。另外,不少项目管理人员为让后期的建设工作更加简单,故意把项目中管理所需要的同类财务预算加以整合,从而导致建设成本更加偏向于粗略化,并且在项目后期的财务检查与评价的过程中,也就容易发生资金混用等问题。由此造成了项目管理的推进速度缓慢或者滞后。根据上述情况,事业单位首先要做的工作便是清楚项目管理中所要求哪些部门的配合,以及明确各个部门间的职责。

例如,事业单位可以建立一个开放的信息交流平台,

从而实现信息的透明化。另外,事业单位还需要设置一种预算指标,以增强项目管理人员对建设资金运用情况的了解,并促进其可以更准确、合理地对建设项目所需资金运用做出预测,以便进一步提高项目预算的准确性。同时,政府财政部门、事业单位内部管理部门和其他相应的资金管理部门必须对项目执行过程中的资金运用实施严密的管理与监察,以最大限度地降低对项目管理资金的耗费,并提升项目资本的有效使用率。

4.2 项目工作的人才力量与业务素质,不能适应岗位的实际需要

这方面的问题大多发生在项目进行前期,由于许多事业单位未能对项目设置好相匹配的财务人员和管理,导致了项目的财务工作和管理上存在着很大的漏洞^[3]。很多事业单位的领导层因为并不熟悉财务岗位相关的管理要求,因此在人员配置的时候存在着会与岗不符的现象,即单位所配置的财务人员没有对项目的财务管理工作进行很好管理,因此可能造成违规情况的发生。此外,事业单位在配备项目管理人才的时候,也需要充分考虑项目和项目管理人才间的匹配性。选择了解该类项目并具备相应能力,并具备处理在项目执行过程中产生的问题的能力。必须注意的是人才选拔时应尽量避免存在一人专职的情形,同时最好能组建项目执行组织。无法成立的情形下,就必须由二人共同组建一个管理队伍、并以此来避免武断决策等问题,从而确保了项目的成功执行。

例如,在选拔项目组成员的时候,不但要考察人才的学术素养,同时也要考察人才的个性、品德等各方面的特点,并由此来防止项目中出现贪污腐败等状况。此外,在项目确定了整个项目管理组织干部成员之后,事业单位还必须对项目成员干部进行了严格的经济技术培训,以达到改善项目财务人员的经济财务管理业务水平,提升整个项目经营管理人员的经济技术业务水平等,以最大最有限度地努力推动整个项目的顺利实施。

4.3 前期的项目引导管理工作较差

就目前事业单位针对项目前期管理的实际状况来说,大部分其他类型事业单位针对项目前期管理都比较偏向于后期管理纠偏。在项目完成过后才及时更正项目中出现的问题,而忽略了项目实施前的及时引导措施,或在项目实施之前,并未及时对项目怎么进行、如何开展怎么管理、发现问题后怎么整改等问题及时提出了应急预案,从而导致在项目执行过程中发现问题后很难及时、合理地处理。但对一个偏向于事后纠偏的事业单位而言,项目后期的经费开支也将变成了一个问题、这样一来将会严重影响了整个工程项目的执行绩效。

例如,事业单位可以组织一个独立的项目管理监督组织、对整个单位及所有项目管理实践过程进行严密的监测与

(下转第90页)

管理机构。资金结算中心与企业的财务部门不同，一般是在企业财务部门之外设立，是一个具有独立性的机构。资金结算中心机构内，企业成员有独立的账号和财务部门，可以保证子公司对资金具有使用权和控制权。在这一背景下，总公司可以对子公司的资金情况进行统一的管理，如果子公司出现借款的情况，不能直接向外借款，必须通过资金结算中心办理相关的业务，才可以对资金进行管理^[6]。

5 结语

综上所述，国有企业是中国经济发展的重要支柱，要提高对国有企业发展的重视程度。根据国有企业实际的发展情况进行来看，资金管理是影响国有企业发展的关键环节，由于企业的决策和相关活动都离不开资金的支持，所以，必须要加强对国有企业资金集中管理模式的研究，利用资金集中管理模式的作用，保证国有企业可以对资金进行合理配

置，利用财务管理促进国有企业的发展。

参考文献

- [1] 周莉莉. 现金池模式下国有企业集团资金集中管理的探讨 [J]. 大众投资指南, 2020(6):104-105.
- [2] 梁国燕. 浅谈现金池视角下的国有企业资金集中管理模式 [J]. 会计师, 2019(17):26-27.
- [3] 孙瑶. 国有企业资金集中管理模式研究 [J]. 企业改革与管理, 2019(10):179+206.
- [4] 朱雯静. 浅议国有企业资金集中管理模式下的风险控制 [J]. 商场现代化, 2019(7):145-146.
- [5] 秦士勇. 国有企业集团资金集中管理的“现金池”模式 [J]. 财会学习, 2018(26):196-197.
- [6] 周好. 国有企业集团资金集中管理——“银企直联”模式下“收支两条线”应用 [J]. 纳税, 2018, 12(24):146-147.

(上接第 83 页)

检查，以及及时发现项目管理中可能存在的风险、并加以果断解决。

5 结语

综上所述，论文先对事业单位内控制度项目管理的主要含义加以说明，接着简单阐述了事业单位内控制度项目管理工作的具体内容，最后针对了事业单位目前的发展现状。深入分析了当前事业单位内控制度项目管理过程中出现的主要问题，并根据上述问题提出了一些具有实质性的指导意

见和改善措施，以期对事业单位项目管理工作中存在的问题现状有所改观。

参考文献

- [1] 周磊. 浅析事业单位项目管理中存在的问题及解决措施 [J]. 经营管理者, 2016(26):376.
- [2] 吴润, 王曦, 王青. 加强农业行政事业单位基本建设项目管理工作 [J]. 中国农业会计, 2014(11):24-25.
- [3] 刘艳红. 事业单位科研项目管理的问题分析及对策 [J]. 经贸实践, 2016(2):301-302.