

Research on the Application of Industry-finance Integration in Hospitals

Shuying Guo

Health Commission of Feng County, Xuzhou City, Jiangsu Province, Xuzhou, Jiangsu, 221700, China

Abstract

In the operation of modern hospitals, the industry-finance integration model breaks through the limitations of the traditional independent working mode of hospital business and finance, and creates a good hospital management and development environment and conditions by strengthening the active integration of business and finance, and improves the comprehensive benefits of hospital business and financial integration. For this, this paper analyzes and discusses the application of the industry-finance integration model in hospitals for the reference of relevant personnel.

Keywords

business and financial integration; hospital; application; research

业财融合在医院中的运用研究

郭淑影

江苏省徐州市丰县卫生健康委员会，中国·江苏 徐州 221700

摘要

在现代化医院的运作中，业财融合模式突破了传统的医院业务与财务相互独立工作模式的局限，通过加强业务与财务领域的积极融合，以此创造良好的医院管理和环境以及条件，并且提高医院业务与财务融合的综合效益，所以，需要加强重视业财融合模式在医院中运作的重要作用。对于此，论文针对业财融合模式在医院中的运用相关内容进行分析和探讨，以供相关人员参考。

关键词

业财融合；医院；运用；研究

1 引言

在互联网信息技术快速发展的形势背景下，国内各地医院对于既有的医院业务与财务运作模式需要加强更新升级，通过改变既有的业务与财务模式，以此产生良好的业务运作效益，通过促进业财融合模式的落实，从而提升医院管理效率、质量以及水平，这就需要能够引入精细化管理观念和管理模式。

2 业财融合模式的基本概念

业财融合具体是指财务管理期间主要通过管理会计方法与工具等形式有效融合、分析及挖掘业务活动、财务会计数据的过程，进而促进财务管理工作内容向业务方向拓展。医院业务融合具体指财务部门、业务科室间通过合作交流，实现共享共赢的目的，也就是说，财务管理需利用信息化系统及会计工具等方式有效管控业务科室的有关业务活

动，保证业务与财务数据得到有效监督及共享，最终实现互相合作交流，以此提升工作的职能性与规范性，保证医院能够稳定发展。

3 业财融合模式在医院中运用的重要意义

3.1 建立精细化业务运作模式

医院针对业财融合相关的措施需要积极有效落实，以此增强医院业务领域与财务领域的工作效果，建立精细化业务运作模式，而在落实业财融合举措的基础上，现代医院应能够实时监控医院医疗材料、药品等的采购过程，提升医院人员管理认识以及成本节约意识。而财务部门应在建立业财融合模式方面，明确共享医院财务数据信息，建立精准化的数据共享信息系统，从而发挥良好的财务管理有效性。

3.2 优化配置医院既有的财务业务

很多医院通过实施优化配置，以此可以增强业财融合模式的应用效果。针对目前情况分析得知，一些医院由于受到资金的限制，会导致业财融合模式的运作受到影响，从而影响了业态融合的落实效果。为了优化和改善医院既有的运

【作者简介】郭淑影（1981-），女，中国江苏丰县人，本科，高级会计，从事卫生行业财务管理研究。

作局面，那么需要积极引进全面预算管理模式，通过优化配置以此实现业财融合。在此过程中，财务部门对于当下阶段财务数据以及业务信息应全面掌握，包括药品供应商、就诊患者、各部门运作情况等方面的数据信息。

3.3 完善医院财务业务规划

业财融合模式需要医院建立并完善医院财务业务的规划。通过采取全面综合规划的方式，以此提升业务运作的效果，如果要达成良好的业财融合模式的运作目标，那么需要以达成医院价值目标作为主要目的，通过完善医院组织架构，以此能够实现最终目标^[1]。

3.4 规避和预防财务风险

不管是哪一个类型的行业在发展时都会遇到不同的风险问题，特别是财务管理工作中的风险是非常普遍的。鉴于此，新形势下，医院想要得到更好的发展，必须有效规避与预防财务风险。对于此类问题的解决，业务融合在其中起到关键性的作用。医院业务融合的形式就是保证财务部门与业务科室能够有效沟通，共享共赢。业务融合当中，财务部门能够通过事前、中、后对业务科室的自由运用状况进行严格监管，并杜绝发生金额运用不当问题的发生，有效优化资金配置，保证其的使用效率。所以，业务融合可以更好地规避及预防风险，对医院的长远发展有着极大的帮助。

4 业财融合在医院中运用现状与问题

4.1 组织机构协同性差，孤岛现象亟需解决

以往的财务管理方法的运用，财务岗位中工作人员对医院岗位管理的认知是不全面的，很多人认为只要做好分内之事就已经完成了自己的工作任务，对于不归为自己范围内容的事情完全不会在意，这样的工作态度促使医院在每个环节上难以有效衔接，从而使其处于断开的状态，这对医院的长远发展是极其不利的。特别是财务和业务的断开，再加上重业务轻财务的状况是医院传统管理模式中比较常见的问题。在具体工作当中，财务部门通常负责事后监督工作，如以业务报告及数据资料针对业务工作中的相关财务管理问题实施监督工作，对业务具体运用状况却完全不了解。另外，财务部门和临床科室间没有进行有效的沟通，导致其对业务资料获取有滞后的情况，使得财务报表数据和业务具体状况不匹配，不仅会促使医院领导决策效力被削弱，更影响医院的后续发展。另外，重业务轻财务方面，医院管理者与工作人员都认为业务科室给医院创造的价值更为突出，也是医院运营发展的关键，对该科室非常重视，财务部门只是进行数据核算，创造价值较小，完全不重视其对业务的管理职能。

4.2 财务部门专业认知存在局限性

每一个社会个体都是有法律规定，除了自身具有的部分权利，都需要承担相应的社会责任。医院也不例外，不管医院具体规模大小，都需要承担起社会责任。从中小型医院视角而言，不能将盈利作为重要目标，还需要协助政府部门

落实好各项服务工作。中小型医院在经营与发展期间对资金方面也是有需求的，该部分获得的货币资金，多是由政府、财政拨款，在该背景下大部分的中小型医院财务人员都认为自身资金的来源不存在风险，在对医院财务活动实施管理期间，因为缺乏防范风险意识，无疑导致医院在经营过程中极易发生各类风险。

4.3 部门分工不明确

业务融合模式与传统模式有着本质上的区别，业务模式能够给医院业务及财务两方面的管理提供更多的有力依据。但是业务融合模式和传统管理模式有着极大的不同，医院在推行与落实业务融合模式后，医院财务部门与业务部门以往使用的分工模式难以适应新管理模式需求。在此背景下，财务部门与业务部门需要构建针对性的分工模式。另外，因为没有根据业务融合模式的要求对相关部门分工进行有效调整，再加上部门分工过于模糊，促使业务融合模式的运行受到不同程度的影响，甚至给医院发展带来极大的阻碍。

5 业财融合在医院中运用的要点

当下一些医院在逐渐实行业内的业财融合，但是并没有趋于完善，主要是由于医院内部组织协作性较差，并没有完全消除医院业务的孤岛现象。在此背景下，医院应能够明确业财融合在医院中运用的关键点，具体表现如下方面。

5.1 财务与业务部门需要共享数据信息

当下科学技术在快速发展，促进了医院财务与业务之间的互相融合。在信息科技发展的背景下，医院相关部门应建立数据共享平台，消除医院业务孤岛现象，从而为业财融合提供支持条件和奠定基础。在当下医院的业务开展中，对于会计核算工作需要加强更新创新，并能够引进ERP系统^[2]。例如近些年来，一些医院通过建立独立的会计核算体系，以此实现完善医院财会运作模式的目标，体现现代化医院财务管理重要性以及有效性。另外，医院一些部门对于既有的财务运作模式进行了优化升级，尤其是对于医院的预算管理系统。在改进和优化预算管理系统中，医院财务部门需要加强注重展开全面预算管理，以此确保财务人员明确自身岗位工作内容，并且通过实时动态呈现医院各类资产的维护保养、资产采购等资金支出情况，以此可以改善医院业务与财务僵化的局面。

5.2 提升财务人员对于业财融合模式的认知

财务人员需要意识到业财融合对于财务工作的重要意义。对于医院既有的财务管理体系，需要不断优化和创新。在创新财务管理模式过程中，财务人员首先需要明确医院既有的基本财务操作规范和流程，包括财务预算、数据审核、账务处理、成本核算等。医院财务人员如果提高自身的职业素养以及专业技能水平，那么则可以提升医院财务管理质量，从而突破财务系统以及业务系统或者其他系统之间的隔阂，进而体现加强医院财务管理的重要性。另外，一些医院

对于现代化财务管理人才应积极吸纳,打造财务人员队伍^[3]。

5.3 重视部门之间的交流协作

在推进业财融合模式过程中,应能够突破传统科室独立运作模式的局限,促进财务科室与其他科室的积极融合。尤其是在当下金融一体化的发展形势下,财务管理与医院业务部门等之间关系趋向密切,如果不能对相关分工进行合理调整,那么就会造成信息滞后、信息纰漏、工作重复等问题出现。在构建医院业财融合模式的过程中需要从部门合作方面有效落实,依据业财融合模式运作的具体要求强化部门职责的调整和分配,同时实行分工合作模式,以此促进财融结合模式的有效形成,继而推动医院稳定发展^[4]。

例如在针对分工模式进行设置时,财务人员应能够依据医院既有的业务情况通过借助信息共享平台提交申请,并且应用信息共享平台完善业务审核工作,从而可以将最终的审核结果传达到管理分系统,以此可以处理相关的信息,在通过审核以后可以作为医院等配置以及调整预算系统的重要参考依据。

5.4 加大内部培训力度

当前医院内部财务人员对于业财融合的措施不能深刻认识,所以由于受到认知方面的局限,那么会影响工作的展开。为了突破既有业务模式的局限,那么现代化医院应加大内部财务人员的培训力度。通过采取综合培训方式,以此创造良好的工作环境以及培训条件,提升培训效果,保证医院内部财务人员对于现代技术的正常有效应用。比如在针对医院人员的培训中,可以采用远程培训或者其他培训模式更新和优化医院既有的财务管理体系和管理模式,在展开全面培训的前提下,应确保医院财务人员具备良好的业务能力,并且产生深刻认识,可以正确应用业财融合模式的措施^[5]。

5.5 优化资本组织架构,发挥财融一体化作用

应确保全院各部门实施财融结合模式,而存在的困难则是资金的投入问题,需要整合组织架构。针对目前的具体情况分析得知,医院对于财融结合模式的落实需要提供资金支持,以此促进财融结合体系更加健全和完善。

在对组织架构建设中,应依据以下方式落实财融结合模式和优化,具体表现在以下方面:

依据既有的组织架构,应能够安排优秀的财务人员以及业务人员共同组成业财一体化工作小组。针对医院相关业务进行严格审核,并且评估资金预算以及业务状况,而且在业务部门、财务部门具体运作过程中如果存在了困难问题,那么应通过工作小组共同商议与提出解决方式,确保一体化模式正常有效运作。和传统的组织架构相比较,将一体化管理模式引入以后不但可以发挥显著的引导作用,而且还能够产生一定约束效果。

6 结语

综上所述,业财融合在医院中的运用是现代化医院未来的发展趋势,同时也是医院发展到一定程度的必然规律。对于此,需要给予积极的关注和重视,应认识到业财融合在医院中运用的重要意义,包括建立精细化业务运作模式、优化配置医院既有的财务业务、完善医院财务业务规划,并且还明确业财融合在医院中运用的要点,包括财务与业务部门需要共享数据信息、提升财务人员对于业财融合模式的认知、重视部门之间的交流协作、加大内部培训力度、优化资本组织架构,发挥业财一体化作用,以此提高业财融合模式运作的成效,为巩固现代化医院稳定发展奠定基础,创造有利条件。

参考文献

- [1] 张胜.加深公立医院业务财务融合提升财务管理水平[J].中国卫生经济,2018,37(4):88-90.
- [2] 吴玉清.业财融合在医院中的运用研究[J].中国卫生经济,2018,37(6):4.
- [3] 王爱青,向炎珍,崔媛媛,等.公立医院深化落实“放管服”改革提升财务管理水平探析[J].中国医院,2020,24(4):3.
- [4] 史晓川,雷志勤.基于全流程的医院智慧财务系统建设实践探索[J].中国卫生经济,2020,39(3):3.
- [5] 汤惠子.业财融合下的医院预算管理信息化建设探索[J].卫生经济研究,2020,37(6):3.