

# Problems and Countermeasures of Cost Control in Iron and Steel Enterprises

Suli Liu

Kunming Iron and Steel Holding Co., Ltd., Yunnan, Kunming, 650302, China

## Abstract

Cost control is an important cornerstone of enterprise sustainable development, which can help enterprises to achieve rapid capital accumulation and scale expansion, thus promoting the sustainable development of enterprises, however, at this stage, there are still some deficiencies in the cost control of iron and steel enterprises. The paper also focuses on this, discussing the existing problems of cost control in steel enterprises, analyzing corresponding solutions and solutions. It is hoped that the discussion and analysis of the paper can provide more reference and assistance for optimizing cost control in steel enterprises.

## Keywords

cost control; iron and steel enterprises; existing problems; optimization path

---

## 钢铁企业成本管控存在的问题及对策思考

刘素丽

昆明钢铁控股有限公司，中国·云南昆明 650302

### 摘要

成本管控是企业可持续发展的重要基石，可以帮助企业快速实现资本积累和规模扩张，进而促进企业的可持续发展，但是就现阶段来看钢铁企业在成本管控上仍旧存在着一定的欠缺和不足。论文也将目光集中于此，讨论了钢铁企业成本管控的现存问题，分析了相应的解决对策和处理方案，希望通过论文的探讨和分析可以为钢铁企业成本管控优化提供更多的参考与帮助。

### 关键词

成本管控；钢铁企业；现存问题；优化路径

---

## 1 引言

成本管控可以更好地提高资源利用率，发挥资源的最大应用价值，进而促进钢铁企业的可持续发展，是钢铁企业的管理重点。受环保政策、市场经济等多重因素的影响，重工业领域的排放指标控制变得越来越严格，在钢铁企业运营和发展的过程当中如果不做好成本控制钢铁企业的利润空间会进一步缩水，长此以往，钢铁企业会面临生死存亡的危机，因此现阶段钢铁企业对于成本管控给予的关注和重视在不断提升，但是仍旧存在着一定的欠缺和不足，具体体现为以下几点。

## 2 钢铁企业成本管控的现存问题

### 2.1 采购成本浪费

采购成本在钢铁企业运行成本中占比相对较大，这也是钢铁企业运行的基本成本，但是就现阶段来看采购成本控

制仍旧存在较多的欠缺和不足，具体体现为以下几点：

首先，在采购环节要素考量不全面。物资成本价格往往会受到供应产地的所处位置、供货渠道、运输方式以及市场供需变化等多重因素的影响出现较大的高低浮动，这时则需要综合考量采购渠道、采购价格、原材料金属含量等多重因素，选择适宜的供应商合作，但是仍旧有部分钢铁企业在采购环节考量要素不够全面，导致了采购成本控制效果不理想。

其次，采购方式不科学。钢铁企业需要根据实际情况科学选择协同采购、公开招标等相应的采购手段，这可以更好地选择合作厂家，择优录取，进而购买物美价廉的材料，但是往往因为没有及时优化采购手段。

最后，固定资产管理精细度不足。采购工作在落实的过程中需要明确企业需求，购买企业各项生产经营活动的必需品，如原材料、机械设备等，这既需要充分考察企业的生产流程明确生产需求，也需要在采购计划确定的过程中明确现有资源，做好库存分析，避免重复采购问题造成的成本浪费。但是部分企业在库存管理上仍旧存在备件上报计划不准

---

【作者简介】刘素丽（1991-），女，中国云南曲靖人，硕士，中级会计师，从事费用管控、内部控制研究。

确、计划管理不科学、清仓利库工作落实不到位等相应问题，这一方面会导致仓库内备件库存积压严重，浪费仓储资源。另外一方面也会导致很多材料设备备件并不能有效投入生产当中转化为经济效益，造成了资源浪费。

## 2.2 投资和收益平衡问题

项目投资是企业不断发展的重要基石，企业需要结合市场需求和国家政策需求来对自己的生产方式、生产方向做出不断的优化和调整，尤其是在环保政策出台以后，很多钢铁企业需要通过设施设备的更新迭代以及生产技术的优化完善来更好地满足环保政策的要求，但是在项目投资的过程中部分钢铁企业项目管理工作落实仍旧存在着较多的欠缺和不足，这一方面会导致项目投入量过大，投资金额可能超出预期，影响企业的内部资金流转，另一方面并没有通过项目管理明确项目所能带来的实际收益，出现了很多无效投资、低效投资，进一步增加了企业的运营成本，甚至给企业带来了较大的经济损失<sup>[1]</sup>。

## 2.3 成本管控全面性不足

想要有效控制钢铁企业的运营成本，就应该秉承着落实全方位、全过程、全要素管控原则，但是就现阶段来看，钢铁企业在成本管理上仍旧存在全面性不足的问题。一般而言，在钢铁企业运营过程中产生的成本费用主要集中于人工成本、设备采购和应用维修成本、材料成本、环境成本、管理成本等，大多数企业在成本管理的过程中往往将目光集中于某一项目落实成本管控，这一方面无法实现全要素协同管理，影响了成本管理落实的实际效益，另一方面在成本管理的过程中也可能会因为管理要素不全导致管理工作的开展面临较多阻力，进而直接影响钢铁企业可持续发展，给钢铁企业带来较大的运营风险和运营压力。

# 3 钢铁企业成本管控对策

## 3.1 利用信息技术，加强数据开发利用

想要有效解决现阶段钢铁企业采购设计计划不科学、投资成本管控不精细、成本管控不全面的问题，加强数据开发利用是十分必要的，而信息数据的应用则可以更好地提高相关工作人员的数据整合、分析、应用能力，更好地发挥数据的价值和作用，明确企业在各项经济活动开展的过程中所产生的财务数据，在此基础上做好预算编制，明确各环节、各项目可能产生的成本以及所能带来的利润，通过成本数据和运营效益的分析及时去除无效投资、低效投资，优化采购计划，强化项目管理和费用管理，及时发现钢铁企业运营过程当中成本管控的薄弱环节，针对性地调节成本管控方向、重点，进而为企业的降本增效提供更多的数据支撑和信息支持<sup>[2]</sup>。

企业需要建立完善的信息系统，要求各部门定期上传运营成本数据，保障信息系统覆盖钢铁企业产品生产的全过程、全方面、各角落，有效解决现阶段钢铁企业成本管控采

购管理不严、库存管理不细、项目管理不完善、费用管理不到位等相应的问题。需要注意的是，在成本管理中应用信息技术则意味着成本管理的形式、手段、流程都发生了明显的转变，这可以给成本管理带来更多的便捷，但也会因为工作手段发生明显变化导致工作人员的能力素养与成本管控实践工作需求不相适应，因此钢铁企业需要加强人员管理，尤其是对成本管控效益影响相对较大的成本核算人员和业务人员。企业需要通过系统性、理论性、周期性培训让相关工作人员的成本分析能力再上一个台阶，能够有效利用信息技术、大数据技术等相应的先进技术方法更好地核查成本，做好成本数据分析，及时发现成本波动及产生的原因，提高发现问题发现能力、问题响应能力和问题解决能力。

这时则需要成本编制工作人员在工作落实的过程中加强数据收集，加强市场调查，了解市场变化，在此基础上结合企业发展需求适当调节产品结构，有效预估企业在运营和发展过程中面临的风险压力，做好风险预测和风险规避。在此基础上，动态调节预算编制，保证预算编制的可行性与科学性。

除此之外，钢铁企业这类重工业在生产产品的过程中所需要的原材料是相对较多的，而这些原材料又会受到市场供需变化的影响产生较大的价格浮动，因此不难发现，钢铁企业预算编制的准确性往往无法得到保障，这也会直接影响钢铁企业成本管控落实效果，为了更好地解决这一问题则需要发挥信息技术的技术优势，实现动态预算编制，结合利用信息技术做好数据收集，结合市场动态变化调整预算编制数值。需要引起关注和重视的则是为了保障预算成本可以更好地转化为实际成本，在预算编制的过程中则需要适当缩短周期，可以月份为周期落实预算编制，明确该月度企业应当达成的利润指标。在此基础上结合不同生产单位的主要工作内容确定生产指标，要求各生产单位严格按照生产指标、动态预算指标对产量、消耗和产品结构作出适当调节。进而实现月份成本管控目标，以月保年，以此类推，有效降低钢铁企业的生产成本。钢铁企业需要结合成本管控需要，加强信息技术应用，提高信息技术应用效果，进而更好地提升成本管控质量。

## 3.2 完善规章制度，加强外力约束

首先，需要完善责任机制，根据钢铁企业战略发展目标确定成本管控目标，在此基础上紧抓财务管理、实物管理、项目投资等重点领域，明确工作职责，将责任对标到个人对标到岗位，这可以更好地端正相关工作人员工作态度，保障各项工作落实的科学性、规范性，让相关工作人员能够结合企业发展计划和资源应用计划控制成本，保障各项资源运用的规范性，达到物尽其用的效果<sup>[3]</sup>。这也可以更好地保障成本管理工作落实的全面性和规范性，在各部门人员协调配合下提高成本管控效能。

其次，需要进一步强化预算管理，结合钢铁企业的战

略发展目标和不同部门的主要工作内容、工作方向、工作重点,对预算管理目标作出进一步的精化,细化和分化。对标到各个部门,同时也需要从短期目标和长期目标出发提升预算管理强度。例如钢铁企业可以结合企业的战略发展目标确定年度预算编制,在此基础上,剔除市场因素影响分析铁矿石消耗量、废铁消耗比、成材率等相应指标,结合实际情况分析预算水平不达标的主要原因,抓住重点环节,加强成本管控。

最后,需要提高监督管理力度,通过定期检查、不定期抽查、专项稽查等多种方式展开审计巡查工作,发现问题并要求相应工作人员落实整改工作。在整改结束之后还需要由专业审计巡查工作人员落实整改效益分析,对于产生成本消耗和经济损失相对较大的问题需要结合问责机制及时追究个人责任<sup>[4]</sup>。

### 3.3 优化成本管控目标,调节成本管控计划

成本管控作为影响企业生存和发展的重要管控内容,在其落实的过程当中必须有明确的目标,只有这样才可以让成本管控更有方向感更有着力点,钢铁企业可以紧抓两点确定成本管控目标。首先,钢铁企业需要立足自身实际情况,收集在钢铁企业运营过程中的成本数据,找到最低峰值和最高峰值,分析峰值波动的构成原因,找到成本波动最大的板块,明确在钢铁企业产品生产过程当中产生成本波动的主要因素,同时明确企业在成本管控上的长处和优势,弥补短板和不足。另外一方面钢铁企业则需要面向外界,做好数据收集,找到行业成本管控最好的标杆,从商品采购、库存管理、项目管理、费用管理等多个角度共同着手,以行业先进企业为目标,通过加强交流学习、数据筛选核查等多种方式确定指标,在此基础上分析本企业不同工序所产生的生产成本,及时发现问题解决问题。在明确方向、明确目标的基础上,以问题为导向、以结果为导向,及时补齐短板,找到弱项,不断地提高企业的综合竞争力,促进企业各项资源的最大效益发挥。

一般情况下,钢铁企业的生产规模是相对较大的,因此在企业运营发展的过程当中所涉及的生产部门也是相对较多的,而为了保证对标模式切实落实到位,更好地控制生产成本,则需要各单位编制对标方案,建立成本费用指标,对标项目清单台账,要求各生产单位在台账中明确对标对象、对标目标、对标指标值以及计划完成情况。同时需要在台账中明确各环节、各工序的主体负责人和负责人的成本管控措施。在每一个周期结束之后要求负责人明确目标完成情况、未完成目标以及未完成目标的主要原因,由专业审计人员和监督人员督促对应生产单位不断优化成本管控手段,直至达成成本管控目标。以此为中心,形成闭环管理,提高成本管控实际效益<sup>[5]</sup>。

## 4 结语

成本管控对于钢铁企业的可持续发展会起到至关重要的影响,然而就现阶段来看,钢铁企业成本管控仍旧存在采购成本浪费、投资和收益不平衡、成本管控全面性不足等相应的问题,为此,钢铁企业可以通过利用信息技术加强数据开发利用、完善规章制度加强外力约束以及优化成本管控目标,调节成本管控计划等多种方式优化成本管控模式和手段,提高成本管控效益,发挥各项资源的最大优势,促进钢铁企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1] 佚名.超低排放背景下钢铁企业环保成本管控体系的构建与实施[J].企业改革与管理,2022(12):50-55.
- [2] 王欣.浅谈钢铁企业成本管控,实现降本增效的有效路径[J].冶金管理,2020(20):38-41.
- [3] 黄敏.成本预算管理在钢铁企业成本管控中的应用[J].当代会计,2019(15):121-122.
- [4] 刘亦陈,罗钰涵.钢铁企业研发成本的筹划和管控[J].企业经济,2017,36(11):125-130.
- [5] 李金玲.浅析钢铁企业质量成本管控在管理会计的应用[J].冶金财会,2017(6):44-46.