

Analysis of the Application Points of Comprehensive Budget Management in Enterprise Cost Management

Ning Wang

Hebei Iron and Steel Group Sijiaying Yanshan Iron Mine Co., Ltd., Tangshan, Hebei, 063700, China

Abstract

The cost management of enterprises is an important part of the enterprise management work, do a good job in this work, is conducive to improve the level of enterprise cost control, enhance the quality of enterprise economic operation, promote the stable and healthy development of enterprises. Comprehensive budget management is a common method in enterprise cost management, which is helpful to realize the optimal allocation of enterprise resources and improve the economic benefits of enterprises. In this context, this paper analyzes the application points of comprehensive budget management in enterprise cost management, so the relevant personnel should take effective measures to solve the relevant problems.

Keywords

comprehensive budget management; enterprise cost management; application points

全面预算管理在企业成本管理中的应用要点分析

王宁

河北钢铁集团司家营研山铁矿有限公司, 中国·河北唐山 063700

摘要

企业的成本管理工作是企业管理工作中的重要内容,做好此项工作,有利于提升企业成本控制水平,提高企业经济运行质量,推动企业稳定、健康发展。全面预算管理是企业成本管理中常用的方法,有助于实现企业资源优化配置、提高企业经济效益。在此背景下,论文对全面预算管理在企业成本管理中的应用要点进行分析,为此相关人员应积极采取有效措施解决相关问题。

关键词

全面预算管理; 企业成本管理; 应用要点

1 引言

在市场经济条件下,市场竞争日益激烈,企业想要在中市场中占有一席之地,必须提高自身的核心竞争力和市场竞争能力。在激烈的市场竞争中,企业为了能够长期生存与发展下去,必须重视成本管理工作,通过有效的成本控制来提高自身的经济效益和市场竞争能力。因此,在企业发展过程中必须要加强对成本管理工作的重视程度。而全面预算管理作为企业成本管理的重要手段之一,能够帮助企业提高资源利用率和生产效率,加强对资源的优化配置,为企业实现可持续发展战略提供强有力的保障。

2 全面预算管理推进历程

全面预算管理(Total Budget Management,简称“TMB”)是以企业战略为导向,以企业目标为核心,以提升企业价值

为目的,通过对企业内部各层级、各业务单元和各部门的经营活动进行统一协调、有效控制,从而实现对企业战略目标的有效实现。自20世纪80年代以来,全面预算管理在国外发达国家已经发展得较为成熟,并取得了较好的效果。在中国,全面预算管理起步较晚,从20世纪80年代后期开始兴起。全面预算管理作为企业管理的一项重要内容和工具,在企业管理中发挥着越来越重要的作用。但从总体上看,中国企业全面预算管理实践还处于探索阶段,与国外发达国家相比有较大差距。全面预算管理推进历程见表1。

3 全面预算管理在企业成本管理中应用的重要性

3.1 有利于优化企业内部资源配置

企业进行全面预算管理时,可以将企业内部的各种资源进行优化配置,使其合理有效地应用到企业的经营活动中。对于一些不可再生资源来说,企业可以将其充分利用起来,使其在生产过程中发挥出更大的作用。例如,在进行石油开采时,企业可以将石油的开采与销售相结合,将石

【作者简介】王宁(1994-),男,满族,中国河北唐山人,本科,初级会计师,从事成本会计、报表会计研究。

表 1 全面预算管理推进历程

年份	全面预算管理工作推进
2015 年	2015 年初主管层会议中，“目标计划”提出、架构的设想，为全面预算管理的推进奠定了理论基础
2016 年	各部门每月召开联席会议和预算初步导入，使得各部门开始按照“公司目标”制定“部门目标”，编制部门预算，开展日常工作
2017 年	组织架构的变动，成立财务管理部，负责公司全面预算管理工作，分工更加明确，RP 上线、全面预算管理进一步深入，各部门基本根据目标、预算范围内完成工作
2018 年	部门职责进一步优化和完善，体系建设逐步完善，预算管理更加深入，使得全面预算管理上升一个台阶
2019 年	成立预算管理指导小组和预算管理委员会，负责全面预算的所有工作
2020 年	利用系统化运营、模块化创新，推动全面预算管理过程指导和评估体系

油进行加工提炼之后销售给需要石油的企业，这样就可以使资源得到充分利用，降低石油开采成本。除此之外，对于一些不可再生资源来说，也可以利用其来发电或者其他一些用途^[1]。

3.2 有利于提高员工的专业技能和素质

在企业的发展过程中，需要将员工的培训教育作为重要的工作内容之一，全面预算管理是企业实现员工培训教育的重要手段。通过开展全面预算管理工作，能够使企业的人力资源部门以及其他相关部门了解企业发展战略目标和实际运营情况，同时也可以通过对员工进行培训教育来提高其专业技能和素质。因此，企业可以将全面预算管理工作作为员工培训教育的重要内容，利用全面预算管理工作对员工进行培训教育，帮助他们掌握现代成本控制理论知识，提高其专业技能和素质，从而为企业制定科学合理的成本控制方案提供技术支持和理论保障。

3.3 有利于使成本管理更加规范化、制度化

预算考核体系是全面预算管理的重要组成部分，其能够对企业成本管理工作进行有效监控，从而促进成本管理工作的规范化、制度化。在全面预算管理体系中，需要将各项工作的预算目标和预算执行情况纳入考核范围中，通过对各部门的预算执行情况进行考核，能够有效提高各部门在成本管理工作中的重视程度，提高其参与度和积极性。同时，也能够使企业内部员工对企业成本管理工作进行监督和管理，使企业的成本管理工作更加规范化和制度化。

3.4 有利于实现企业战略目标

企业想要获得长期稳定的发展，就必须有明确的发展战略，而企业的发展战略也是随着市场需求而变化的。企业要根据自身发展的实际情况来制定出科学合理的发展战略，并将其落实到企业具体的生产经营过程中。而全面预算管理能够将企业战略目标进行分解，使其更加具体化、明确化，同时也能够为企业制定长远发展规划提供重要依据，保证企业的长远发展目标得到顺利实现。此外，通过全面预算管理还能帮助企业确定阶段性目标和阶段性预算，并根据阶段性目标和预算完成情况来确定最终的业绩考核指标，从而使企业的战略目标能够得到有效落实。

4 全面预算管理在企业成本管理中的应用要点

4.1 制定合理的预算编制方案

企业成本管理是企业管理工作中的重要内容，因此制定合理的预算编制方案有助于推动企业成本管理工作顺利开展。企业在制定预算编制方案时应考虑到自身实际情况，并结合企业未来发展情况以及外部环境情况等制定科学合理的预算编制方案。在编制预算时，首先应制定全面预算管理的总体框架，根据总体框架内容进行编制^[2]。其次，在对预算项目进行筛选时应确保其合理性、科学性、可行性等。最后，应对各项预算指标进行合理确定，确保各项指标都能满足企业战略目标要求。在确定了预算项目和指标后，为确保预算编制方案的合理性，还应对其进行严格审查和修正。在实际编制工作中，需要根据企业发展战略目标对各项预算指标进行调整，保证各项指标都能满足企业发展需求。与此同时，在对各项预算指标进行调整时还应保证其具有较强的可操作性，以便于确保各部门对所需数据能准确提供。通过分析可知，全面预算管理中的成本管理工作是一项较为复杂的工作内容。因此，相关人员应重视这一工作环节，并结合实际情况制定科学合理的成本管理方案。

4.2 加强成本预算管理意识

企业的全面预算管理意识直接影响着企业的成本管理效果，因此，企业必须加强相关人员对全面预算管理的重视程度，推动企业成本管理工作的有效开展。首先，企业应制定科学合理的成本预算方案。在成本预算方案制定过程中，相关人员应根据实际情况合理选择和使用预算方法，并对预算方案进行不断完善。其次，企业应加大对全体员工的培训力度。培训是提升员工成本控制意识和能力的重要途径之一，只有让全体员工了解并掌握全面预算管理相关知识，才能在工作中积极配合相关部门开展工作，促进全面预算管理工作的顺利进行。最后，企业应加大对成本管理制度建设力度。良好的成本管理制度是提高企业经济效益、保障企业长远发展的基础保障^[3]。

4.3 注重成本费用的精细化管理

全面预算管理对成本费用进行精细化管理，有利于提高企业成本控制水平，促进企业稳定、健康发展。首先，企业应强化成本费用控制意识。在全面预算管理中，成本费用的精细化管理对其具有重要影响。只有强化成本费用控制意

识,才能使成本管理工作更加高效、规范。其次,企业应完善相关制度,制定科学合理的成本管理制度,完善其信息共享平台的建立,提高资源利用率。最后,企业应做好预算编制工作,做好事前预测、事中控制和事后分析工作。企业应加大对成本费用的控制力度,科学合理地编制预算,重视预算执行的监督和检查工作,强化对企业各项费用支出情况的分析和评价,从而提高全面预算管理水平^[4]。

4.4 加强对企业预算执行情况的监管

在全面预算管理工作中,监管工作的重要性不言而喻。对于企业而言,其应加强对预算执行情况的监管,并在此基础上进一步完善企业相关制度,为全面预算管理的顺利实施提供良好的环境。具体来讲,应将企业内部预算管理与外部市场环境相结合,通过建立健全监督机制,为企业各项工作的顺利开展提供可靠保障。一是明确财务人员、审计人员、监察人员等工作职责和权限;二是加强对企业预算执行情况的监管,并在此基础上建立健全相关制度,明确奖惩措施;三是加强对企业预算执行情况的检查和监督,及时发现企业预算执行过程中出现的问题,并以此为依据对企业的各项工作进行调整,确保全面预算管理工作能够顺利开展。在当前形势下,加强对企业预算执行情况的监管、建立健全相关制度、明确奖惩措施等内容都是完善全面预算管理工作、促进企业成本管理效率提升、提高企业经济效益的重要手段。因此,各大企业应重视对全面预算管理工作进行监督和检查,并采取有效措施保证全面预算管理工作顺利实施。

4.5 有效整合企业资源

在企业成本管理中,应注重对企业资源的有效整合,为企业成本管理工作的顺利开展奠定良好基础。具体来讲,相关人员应注意以下几点:一是加强对企业内部信息资

源的整合。通过对信息资源的整合,可有效降低成本管理工作难度,实现企业资源的优化配置。二是加强对外部资源的整合^[5]。通过对外部资源的整合,可有效提高企业生产经营效率和水平。三是加强对人力资源的整合。通过人力资源的有效整合,可实现人才资源效益最大化。

5 结语

总之,全面预算管理是企业内部控制中的一种重要的管理方法,能够为企业制定和执行战略计划提供数据支持,是企业提升经营效益、降低运营成本的重要手段。随着经济的发展和市场经济体制改革的不断深化,企业面临着更加激烈的市场竞争环境。在这种背景下,企业需要不断完善内部管理制度,对资金、人力等进行优化配置,提升对市场信息的掌握程度,以增强自身市场竞争力。而全面预算管理是企业内部控制中一项重要内容,能够为企业进行成本控制提供可靠依据。全面预算管理可以帮助企业进行财务控制、业务控制、绩效评价等,从而提升内部管理水平和效率。

参考文献

- [1] 张帅.全面预算管理在中国企业成本管理中的应用[J].财会学习,2019(11):139.
- [2] 柴慧萍.全面预算管理在中国企业成本管理中的应用浅析[J].中国总会计师,2020(7):76-77.
- [3] 吴伟.企业成本管理中全面预算管理的应用研究[J].时代金融,2020(32):186+188.
- [4] 徐世兰.全面预算管理在中国企业成本管理中的应用[J].企业改革与管理,2020(9):35+41.
- [5] 陈鸣.关于企业实行全面预算管理的探讨[J].广州航海高等专科学校学报,2011(2):67.