

The Application of Refined Management Methods in the Management of Research and Development Expenses in Construction Enterprises

Jing Cai

CCCC First Aviation Bureau Urban Traffic Engineering Co., Ltd., Tianjin, 300457, China

Abstract

The effective implementation of R & d in construction enterprises can provide more power for the sustainable development of enterprises and the establishment of market competitive advantage, but the R & D cost is relatively large, without strengthening the cost management, it is easy to bring greater operational risk, it is very necessary to promote the fine management of R & D cost of construction enterprises, this article also focus on this, mainly discusses how to realize the fine management, and control the R & D cost as much as possible while establishing the technical advantage.

Keywords

construction enterprises; research and development activities; cost management; fine management

精细化管理方法在建筑企业研发费用管理工作中的应用

蔡静

中交一航局城市交通工程有限公司，中国·天津 300457

摘要

建筑企业研发工作的有效落实可以为企业的可持续发展和市场竞争优势的树立提供更多助力，但是在建筑企业研发过程当中所产生的研发费用是相对较大的，如果不加强费用管理则很容易会带来较大的运营风险，为此推动建筑企业研发费用的精细化管理是十分必要的，论文讨论了建筑企业研发管理上如何实现精细化管理，在树立技术优势的同时尽可能控制研发成本。

关键词

建筑企业；研发活动；费用管理；精细化管理

1 引言

市场经济的发展、城市化的加剧让现阶段社会对于建筑物的需求变得越来越大，但是随着时间的推移、市场主体的增加建筑企业面临的运营风险和运营压力在逐日攀升，在这样的背景下做好技术研发是十分必要的，一方面，做好技术研发可以有效消解传统建筑施工产值利润低、资源消耗大等相应的问题，对于构建环境友好型社会、建设绿色建筑可以提供更多助力。另外一方面，加强技术研发也可以让建筑企业在市场中竖立竞争优势打响企业品牌，对于企业的可持续发展和战略发展目标的实现可以起到较高的帮助和影响，但是在技术研发的过程当中所产生的费用是相对较多的，做好费用管控提高费用管理的精细化程度是十分必要的。

【作者简介】蔡静（1984-），女，中国湖北鄂州人，本科，中级会计师，从事施工企业财务管理研究。

2 建筑企业研发费用管理特点

首先，一般情况下，建筑企业研发活动往往是与建筑活动同步推进的，会以建筑项目为技术研发的载体，在施工建设的过程当中分析如何优化技术方法，受建筑施工项目的项目特点影响，建筑企业研发活动的周期相对较长，且因为与施工活动相互交织，所以所需要投入的资金也相对较多，这就导致了研发费用管理工作在实践落实过程当中难度相对较大。尤其是一些规模相对较大的建筑企业会同步推进多项施工项目，且施工项目所属地区存在着鲜明差异，这就意味着研发费用的管控难度再上一个台阶。

其次，就现阶段来看，尽管很多企业逐渐认识到了树立技术优势对于企业发展所产生的影响，对于技术创新给予的关注和重视是相对较高的，但是在技术研发费用管控上给予的关注却是相对偏低的，研发费用管理工作在实践落实的过程当中缺乏完善且科学的管理体系作为依托，因此研发费用管理仍旧以粗放式管理为主，这就导致了在研发活动开展

过程当中造成了较大的资源损失。

3 建筑企业研发费用管理的现存问题

就现阶段来看建筑企业研发费用管理上仍旧存在费用归集问题、预算编制和执行问题、费用核算等相应问题，如图 1 所示。

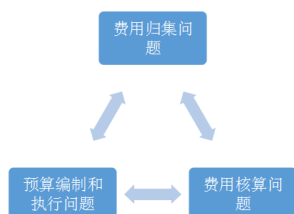


图 1 建筑企业研发费用管理的现存问题

3.1 费用归集问题

建筑企业在研发费用管控上往往缺乏作为可靠的平台作为支撑，科研部门对于研发费用归集给予的关注和重视相对偏低，参与度不足，而财务工作人员则因为受知识结构因素的影响，对于科研方面的内容了解较为欠缺，这就导致了在研发费用归集整合上面面临着较多的问题，出现了信息孤岛情况，财务数据无法有效地反映科研活动开展过程中的成本支出、成本结构，进而导致了监控力度相对较弱，出现了费用归集和技术大纲不匹配、费用结构不合理等相应的情况^[1]。

3.2 预算编制和执行问题

预算编制和预算执行是研发费用管理的重点环节，这将会直接决定建筑企业研发费用的管控情况，但是就现阶段来看，从研发费用预算编制的角度来分析，有很多企业对于预算编制给予的关注和重视普遍偏低，因此在预算编制的过程当中主观随意性、盲目性相对较强，并没有充分考量研发活动的费用结构是否合理，预算编制的科学性受到影响，进而无法为后续的预算执行提供更多的助力和参考。除此之外，在建筑企业研发活动开展的过程当中往往会受到地质环境、设计变更等多重因素的影响，进而导致研发项目出现中断、变更、延期等相应的情况，这时研发费用也必须及时做出调节，否则很容易会出现研发费用实际情况与预算情况或者与归集的数据信息不匹配的问题。

3.3 费用核算问题

现阶段很多建筑企业在研发费用核算的过程当中较为笼统较为粗糙，并没有根据实际情况科学设置核算科目并做好科目分类，同时在费用核算上常常会出现附件信息不完整、资料不合规、研发项目与非研发项目分摊不合理等相应的情况，这些情况都会影响费用核算过程当中所应用数据的真实性、完整性和准确性，导致了研发费用归集失真问题的出现。

4 建筑企业研发费用精细化管理路径

4.1 构建智慧财务平台解决数据孤岛问题

现今时代是信息化时代和数字化时代，在建筑企业研

发费用管理中引入信息技术、数字技术建立智慧平台，可以为费用精细化管理提供更多的助力，在平台建设的过程当中可以从建筑企业研发的全过程出发，保障平台建设的科学性、有效性和针对性，同时更好地对接和整合业态信息，有效解决数据孤岛问题，实现业财一体化管控。

在智慧平台建设的过程中可以从四个环节着手，如图 2 所示。

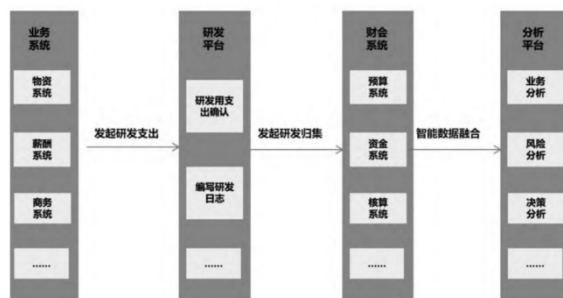


图 2 智慧平台建设

首先需要建立业务系统，明确在研发活动开展过程当中需要支付的物资成本、人工成本等相应成本，可以在业务系统下设置物资系统、薪酬系统、商务系统三大系统，由业务系统发起研发支出，在此基础上设置科研平台，对研发费用进行确认分析，同时研发工作队伍也需要定期的在研发平台上发布信息，明确研发开展情况，由研发平台发起研发归集转交到财会系统，财会系统下设预算系统、资金系统和核算系统。在此基础上，利用信息技术大数据技术的技术优势完成数据融合分析，建立分析平台，通过业务分析、风险分析、决策分析的方式及时发现研发费用管理中存在的欠缺和不足，以此为中心，形成链条式管理，完成研发活动的事前、事中、事后控制。

4.2 完善规章制度

建筑企业的研发费用是相对较多的，且在研发费用管理过程当中所涉及到的工作内容也相对较多，在这样的背景下想要实现精细化管理就需要建立完善的规章制度，为研发费用管理提供数据支持和信息参考。除此之外，规章制度建设也可以更好地发挥智慧平台的平台优势，提高其应用效能。

首先，在规章制度完善和优化的过程当中需要综合考量建筑企业研发费用管理的工作流程、工作目标以及建筑企业管理的实际情况，紧抓责任机制建设，明确涉及部门应当承担的责任，做好分工分析，保障责任边界清晰明确，将责任对标到个人对标到岗位，进而推动建筑企业研发费用管理的标准化建设、规范化建设。

其次，需要在建章立制的过程当中明确数据口径，只有这样才可以利用智慧平台优势打破数据孤岛，加强信息互通交流，有效解决在研发费用管理过程当中信息资料不精确、不完整等相应的问题。

最后，需要紧抓重点环节，例如从项目立项、实施成果审评、验收考核等多个角度确定研发费用管理流程，从预算管理、归集管理、加计扣除管理、日常管理等方面确定数据输出标准等，以此为中心通过建章立制的方式达到较好的管控效果。

4.3 加强预算编制和执行控制

预算编制和预算执行是建筑企业研发费用管理中的重中之重，只有保障预算编制的科学性才可以更好地规范资本投入结构，进而降低研发费用成本，提高研发费用效益，在此基础上则需要加大执行力度，通过实时跟踪监测的方式及时发现研发活动开展过程当中哪些费用支出是不合理的，对其加以有效的管控和调整，达到较好的管控效果^[2]。

相关工作人员需要利用智慧财务系统收集历史数据，明确建筑企业在研发活动开展过程当中所涉及到的资源支出项目和资源应用项目，明确资源应用的类型、数量、方向，在此基础上收集市场信息科学预估成本做好预算编制。在研发活动开展的过程当中，要求相关工作人员及时上传研发日志，在研发日志中明确不同环节、不同周期内资本使用情况以及所达成的实际效益和完成的研发工作内容，实现动态跟踪动态监测，进而及时的明确在研发活动过程当中哪些费用支出是不合理的，完成纠偏，保障在研发活动开展过程当中资源使用方向与进度计划是相匹配的，也保障在研发活动开展过程当中工、料、机等相应的研发支出配比科学、结构科学。

4.4 科学归集数据资料

费用归集是研发费用精细化管理中的重中之重，这将会直接影响研发费用管理的实际效能，做好费用归集可以确保研发活动开展过程当中实际支出与预期支出相匹配，进而达到较好的资源控制效果，在该环节需要加强部门沟通和交流，打破部门信息壁垒，需要注意以下几点问题。

首先，财会部门和技术部门工作人员需要加强沟通和交流，在研发活动开展之前明确研发费用归集范围，在双方敲定范围之后签订手续，并且签订规范性文件^[3]。

其次，研发部门需要根据研发活动内容、目标方向确

定完整的研发计划，并且明确在不同环节不同周期内主要的研发任务，确定研发进度表，将这些数据信息及时递交给财务部门，由财务部门进行审核，分析其科学性可行性，在研发活动开展的过程当中由财会部门根据进度计划和研发计划加强监督控制，同时技术部门工作人员也需要实时上传信息数据，为财会部门工作人员的费用核算和研发费用归集提供更多的助力和保障。

最后，财会部门工作人员需要建立健全的研发核算体系，设置研发费用辅助账，通过账面信息分析来更好地明确研发活动轨迹和研发活动开展情况，在此基础上可以通过风险量化评估模型和动态监测预警机制的建设来及时的发现在研发活动过程当中存在的欠缺和不足，如通过数据监测以及动态模型分析、智能化预警等多种方式及时的发现在研发活动中是否存在某一环节项目资源支出过大情况，系统会自动触发警报，财会工作人员则需要根据系统发送的信息数据及时与技术部门工作人员进行沟通和交流，明确成本支出过大的原因，及时调节研发方向和资金投入结构，进而达到较好的控制效果和管理效果。

5 结语

建筑企业研发活动的有效开展对于促进建筑企业的可持续发展数据、建筑企业的市场竞争优势都会起到至关重要的影响，但是如果不好研发费用管理则很容易会给建筑企业带来较大的财产损失，让建筑企业面临着更大的运营风险和运营压力，在这样的背景下则需要通过建立智慧财务平台、加强预算编制和预算执行力度等多种方式实现研发费用的精细化管理，减少不必要的资源浪费和成本浪费，提高研发费用管理效果。

参考文献

- [1] 张昕睿.基于智慧财务探析建筑企业研发费用精细化管理[J].交通财会,2022(10):52-57.
- [2] 李锋,郝平,吴金鸽.建筑施工企业研发费用的投入与管理[J].中国总会计师,2020(6):34-36.
- [3] 陈华.建筑施工企业研发费用管理研究[J].行政事业资产与财务,2020(7):83-84.