

Application of Strategic Management Accounting in State-owned Enterprises under Supply-side Reform

Bingquan Gao

Yunnan Shuifu Yuntianhua Co., Ltd., Shuifu, Yunnan, 657800, China

Abstract

Nowadays, state-owned enterprises have higher and higher requirements on the quality and efficiency of financial management, especially in the field of management accounting, which is an indispensable talent for the development of state-owned enterprises, they play a key role in optimizing the allocation of resources and improving the level of management. Therefore, state-owned enterprises can adapt to the changes in the economic environment, towards the goal of high-quality development. This paper will study the practical application of management accounting in the reform of state-owned enterprises, which can provide valuable reference for management accounting to play a role in state-owned enterprises.

Keywords

supply-side reform; state-owned enterprises; strategic management accounting; application

供给侧改革下国企战略管理会计的应用问题思考

高炳权

云南水富云天化有限公司, 中国·云南水富 657800

摘要

如今, 国有企业对财务管理工作的质量和效率等方面要求越来越高, 尤其是在管理会计领域, 这是国有企业发展不可或缺的重要人才, 他们在优化资源配置和提升管理水平等方面扮演着关键角色。因此, 国有企业可以顺应经济环境的变化, 朝着高质量发展的目标前进。论文通过研究国有企业转型改革中管理会计的实际应用策略, 可以为今后管理会计在国有企业内发挥作用提供有价值的参考。

关键词

供给侧改革; 国企; 战略管理会计; 应用

1 引言

近年来, 中国持续推进供给侧结构性改革, 国有企业在经济发展中的作用日益凸显。在新的经济形势下, 战略管理会计作为一种重要的管理工具, 对于国有企业的发展至关重要。基于此, 论文旨在探讨供给侧改革对国有企业战略管理会计带来的挑战与机遇, 并提出相应的解决思路和建议。

2 供给侧改革对国企战略管理会计带来的机遇

2.1 最大化发挥价值增值作用

在当今互联网快速发展的时代, 管理会计成为企业提升权变性的关键工具。对于企业而言, 提高资源利用率是实现高效运营和持续增长的重要途径。管理会计可以通过深入分析企业的运营数据和财务信息, 为企业提供全面的资源利

用评估和优化建议。这种精细化的资源管理可以帮助企业发现并解决过剩产能问题, 有效支持供给侧改革的落地实施。通过淘汰过剩产能, 企业可以释放出被浪费的资源, 并将其重新配置到更具价值的领域, 从而提升管理会计的价值增值效应, 最大程度地发挥其价值增值作用。

2.2 创造了新的商业模式

供给侧改革催生了众多创新的商业模式, 这些模式与传统企业的运营方式存在较大差异。在这个新的经济环境下, 管理会计扮演着关键的角色, 需要不断更新和调整其在企业中的定位和功能。传统的管理会计强调价值链的管理, 强调资源的流动和传递, 但互联网的兴起改变了这种传统的链式管理模式。互联网背景下的商业模式更加注重网络化和去中心化, 管理会计也需要相应转变为网式管理模式, 强调信息的流通和共享。这就要求管理会计在供给侧改革形势下不断更新和提升自身的认知和能力, 适应新的商业模式和运营方式。

在经济新常态的发展环境下, 管理会计需要密切结合

【作者简介】高炳权(1982-), 男, 中国山西忻州人, 本科, 中级会计师, 从事全面预算管理、投融资决策分析、税收筹划、内部控制与风险管理等研究。

当前的经济形势和趋势，注重创新与实践。双创理念的提出为管理会计带来新的机遇和挑战，需要在推动创新创业的过程中积极应用新的工具和方法。管理会计可以借助现代技术和信息系统，提供更精确和实时的数据分析和决策支持，帮助企业高效运营和实现竞争优势。

2.3 优化信息系统支持，提供新发展路径

在供给侧改革不断推进的背景下，管理会计积极调整其信息系统的结构，以适应新的商业环境和管理需求。管理会计在掌握企业财务数据的基础上，与 ERP(企业资源计划)和 XBRL(可扩展商务报告语言)等管理系统进行紧密连接，通过优化信息支持系统，提升管理会计的决策能力和效率。为实现管理观念的转变，管理会计的信息支持系统应与管理控制系统有机结合。通过这种结合，管理会计能够更好地识别和监控企业内部的重要经营指标，为决策者提供准确、及时的数据分析和报告。这有助于加强企业内部的控制和管理，实现对资源配置和利益分配的精细化管理，从而提高企业绩效和竞争力。

管理会计信息支持系统还需要深化互联网在国企中的地位，将互联网作为主要动力推动企业的发展。通过整合互联网技术和资源，管理会计可以实现更广泛的信息共享、合作和创新。同时，管理会计信息支持系统也可以借助互联网的力量，探索新的商业模式和市场机会，为国企提供发展新价值的路径和方向^[1]。

3 供给侧改革对国企战略管理会计带来的挑战

3.1 确定战略定位及发展目标

供给侧改革强调市场需求导向，要求国企以市场为导向，积极适应市场变化，提高供给质量和效率。然而，一些国企在面对改革的挑战时，存在着未能明确战略定位和发展目标的问题。一方面，部分国企在长期的计划经济背景下形成了固有的生产模式和经营方式，缺乏适应市场需求的敏捷性和灵活性。在供给侧改革的背景下，国企需要转变思维方式，注重市场研究和需求分析，明确企业的核心竞争力和差异化优势，以确定合适的战略定位。另一方面，在供给侧结构性改革中，国企需要面对市场竞争的压力和变革的不确定性。制定战略定位和发展目标需要综合考虑市场趋势、行业竞争格局、技术创新及政策导向等因素，同时也需要权衡企业自身资源和能力。这对国企的管理团队和决策者来说提出了更高的要求，需要更加敏锐的市场洞察力和战略思维能力。

3.2 拓展产业以及经营业务

随着供给侧改革的推进，国有企业面临着转型升级的重大任务。在过去，一些国有企业可能过于依赖传统的产业和业务模式，导致发展方向狭窄，缺乏创新和适应性。而供给侧改革的目标是推动经济结构调整和产业升级，要求企业积极拓展新兴产业和先进技术，适应市场需求变化，提高产品和服务的质量和竞争力。然而，对于一些国有企业来说，

拓展新产业和经营业务是一个全新的挑战。他们可能面临着技术壁垒、市场竞争、人才培养等方面的问题。此外，由于长期以来的体制性障碍和利益固化，部分国有企业在决策层面可能存在保守和惰性的思维模式，对于新产业和业务的发展缺乏足够的敏锐性和决策支持。要解决这一问题，国有企业通过加强战略规划、内部管理能力的提升以及体制机制的改革创新，国有企业可以积极应对挑战，实现拓展产业和经营业务的可持续发展^[2]。

4 供给侧改革背景下国企战略管理会计应用现状

4.1 管理会计应用思维欠缺

在国有企业的财务管理中，对于战略管理会计的应用思维存在一定程度的欠缺。这意味着在制定和执行管理会计策略时，企业未能充分发挥其应用思维能力，导致管理会计在战略决策和绩效管理方面的效果不尽如人意。

首先，一些国有企业缺乏对战略与财务之间的紧密联系的认知，未能意识到管理会计是战略管理的重要工具。这导致在制定战略目标和行动计划时，未能充分考虑到财务指标和分析，从而限制了管理会计的有效运用。其次，有的国有企业在管理会计应用中过于依赖单一指标或财务报告，缺乏对综合数据的整合和分析能力。这限制了他们对于决策影响的全面评估，可能导致不准确或不完整的决策结果。再次，国有企业在管理会计应用中对于未来导向性的思维欠缺。一些国有企业过于关注短期绩效和报表指标，缺乏对未来发展的长远规划和考量。这导致管理会计应用更加偏重于短期业绩追求，而忽视了长期价值的创造。最后，国有企业在管理会计应用中缺乏创新思维。一些国有企业对于管理会计的应用思维较为保守，往往只停留在传统的财务指标和报表分析上，缺乏创新和探索的精神，这限制了管理会计在战略管理中的潜在作用和创造力的发挥。

4.2 财务监督机制不健全

在供给侧改革的背景下，国企财务管理中战略管理会计的重要性越发凸显，然而，当前大部分国企存在财务监督机制不健全的问题。首先，财务监督机制的薄弱性可能导致企业在执行战略时面临更大的风险，例如资源浪费和错失发展机会，进而影响企业的绩效和竞争力。其次，财务监督机制的不完善可能导致资源配置的不合理，无法实现最优资源配置，从而降低了企业的效率和效益。此外，财务监督机制的不完善还可能导致财务信息的透明度不足，缺乏准确、及时、完整的财务披露，无法为内外部利益相关方提供正确的决策依据。

4.3 会计信息化的重视程度不够

由于大多数国企经济重心及主要目标的转移，使得管理者们认为应把战略眼光放到科技提升以及销售目标方面，进而忽视了会计信息化建设的重要性，对会计信息化缺失全

面认知,从而会造成一系列问题。首先,现代企业在制定战略和决策时需要准确的会计信息支持,包括财务报表、成本控制、绩效评估等方面的数据,然而,如果会计信息化不够完善,相关数据的收集、处理和分析速度可能会低效,导致决策者无法及时获得准确的信息,从而影响企业的战略执行能力。其次,在数字化时代,信息安全问题日益突出,企业面临着数据泄露、篡改和恶意攻击的风险。另外,随着科技的不断进步和信息化的普及,会计信息可以为企业提供更加深入和全面的数据分析,帮助企业发现潜在机遇和问题。然而,如果对会计信息化的重视程度不够,企业可能错失了利用数据分析进行战略决策和优化资源配置的机会^[3]。

5 供给侧改革背景下国企战略管理会计应用策略

5.1 强化思想认识,提升管理效能

在新的经济环境下,国有企业需要提升对战略连接性的认知,强化管理会计在战略决策中的应用,不断提高财务管理效能。首先,应加强培训和意识提升:国有企业可以组织针对管理层和财务人员的培训和研讨会,提供关于战略管理会计的知识和应用技巧。培训内容可以包括战略与财务的连接、综合思考和决策评估的方法、长期规划和未来导向性等。通过增加对战略管理会计的认知,可以提升管理层和财务人员在应用思维方面的能力。其次,建立绩效管理体系:国有企业可以建立完善的绩效管理体系,将战略管理会计与绩效管理相结合。这可以包括设定战略目标和指标,建立适当的绩效评估和激励机制。通过将管理会计与绩效管理对接,可以促使企业管理层更加重视战略与财务的关联,并将管理会计纳入战略决策和绩效评估的核心内容中。最后,鼓励创新和实践:国有企业应鼓励员工在管理会计应用中进行创新和实践。可以设立奖励机制,鼓励员工提出和实施创新的管理会计方法和工具,以提升企业在战略管理会计中的应用水平。同时,建立经验分享和学习的平台,让成功的管理会计案例得以传播和复制,推动管理会计的进一步发展和应用。通过这些举措,可以提升战略管理会计在财务管理中的效果和价值,为企业的战略决策和绩效管理提供更强有力的支持。

5.2 加强财务监督机制的健全化

首先,建立健全的财务监督机制,加强监督部门的职

责和权限,成立独立的财务监督机构,负责全面监督和审查国企的财务活动。其次,加强财务报告与披露,建立完善的财务报告制度,要求国企及时准确地披露财务信息,并加强财务报告的审计和审计机制的实施,确保财务信息的可靠性和透明度。此外,加强内部控制与风险管理,确保战略执行的有效性和风险可控性,提升财务管理人员的素质和专业能力,培养战略管理会计的应用能力。最后,加大监督与执法力度,对财务违规行为进行严厉打击,确保监督机制的有效性和威慑力。

5.3 加快推进会计信息化建设

国企需要加大对会计信息化的重视程度。首先,需要投资并建立先进的会计信息系统,提高数据采集、处理和分析的效率和准确性。其次,加强信息安全管理,保障会计信息的保密性、完整性和可用性,建立健全的数据备份和恢复机制。此外,国企还应鼓励员工接受相关培训,提高他们的信息技术水平和会计信息处理能力,确保企业内部能够充分利用这些系统的功能和信息资源。最后,国企应当积极探索与科技企业的合作,借助云计算、大数据和人工智能等新技术,进一步推进会计信息化的发展和应用。通过加强对会计信息化的重视程度,国企可以更好地利用会计信息支持战略管理,提高战略决策的准确性和灵活性^[4]。

6 结论

综上所述,借助供给侧改革的力量,通过将改革思想和方法融入管理会计工作中,国有企业可以有效利用管理会计的信息支持和管理保障功能,提高决策的准确性和灵活性,优化资源配置,应对风险挑战,实现可持续发展的目标。管理会计的重要作用不仅限于数据处理和信息报告,而是成为国有企业改革中的一项核心手段和战略工具,推动企业在供给侧改革中取得持续竞争优势。

参考文献

- [1] 司永娟.供给侧改革视角下国企战略管理会计的探讨[J].现代商业,2022(26):174-177.
- [2] 屈明霞.供给侧改革背景下的管理会计实践[J].品牌研究,2021(5):215-217.
- [3] 张洪忠.供给侧改革与管理会计的创新路径[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(9):4.
- [4] 李梦溪.供给侧改革背景下企业管理会计的变革方向探究[J].经济技术协作信息,2022(26):3.