

The Role of Comprehensive Budget Management in Enterprise Cost Control

Tiangui Tan

Yunnan Yuntianhua Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

In the context of the continuous development of social economy, more and more enterprises are beginning to realize the importance of cost control. In the enterprise cost control, the comprehensive budget management is the most important content, which plays an extremely important role in improving the effect of enterprise cost control and promoting the long-term development of enterprises. This paper focuses on the role of comprehensive budget management in enterprise cost control is analyzed in detail, and puts forward the application status of comprehensive budget management in enterprise cost control, and puts forward several strategies to strengthen comprehensive budget management for reference.

Keywords

comprehensive budget management; enterprise; cost control

全面预算管理在企业成本控制中的作用

谭天贵

云南云天化股份有限公司, 中国·云南 昆明 650000

摘要

在社会经济不断发展的背景下,越来越多的企业开始意识到成本控制的重要性。在企业成本控制中,全面预算管理是最重要的一项内容,在提升企业成本控制效果,促进企业长期发展等方面发挥着极为重要的作用。论文重点针对全面预算管理在企业成本控制中的作用进行了详细的分析,并提出了全面预算管理在企业成本控制中的应用现状,提出了几点加强全面预算管理的策略,以供参考。

关键词

全面预算管理;企业;成本控制

1 引言

在企业高度重视成本控制工作的情况下,全面预算管理在改善企业成本控制效果方面的作用也越来越突出。但是,受到多方面因素的影响,全面预算管理在企业成本控制中的作用始终没有发挥出来。对此,必须对在准确把握全面预算管理特点与作用的基础上,提出加强全面预算管理的措施,为企业的稳定发展打好基础。

2 全面预算管理的特点

在企业的成本控制工作中,全面预算管理工作的开展主要表现出了以下四大特征。首先,全面预算管理表现出了明显的全额性,全面预算金额将企业的业务预算、筹资预算、投资预算以及财务预算全部囊括进去,涉及了企业的方方面面。其次,全面预算管理表现出了较强的全员性。要想保证全面预算管理工作质量,需要企业内部的所有员工相互配

合、相互协调,共同努力。同时,企业要将全面预算管理目标细分为多个小目标,然后将这些小目标落实到每一位员工头上,并借此提高员工参与全面预算管理的责任意识^[1]。企业各部门、各岗位员工之间的协调度越高,企业的资源配置就越优化,企业在实现资源节约型发展目标的过程中也就越顺利。再次,全面预算管理表现出了全程性特点。即全面预算管理应当贯穿企业生产经营的始终,全面预算管理的内容应当包含预算指标的编制、汇总与下达,预算计划的执行、监控、分析与考评激励。只有保证全面预算管理的全程性,才能够将其应有的指导性作用发挥出来。最后,全面预算管理具有较强的市场导向性。企业要想高质量地开展全面预算管理工作,需要具备较强的市场导向意识,加强市场特点与市场发展趋势的关注和分析,并在此基础上制定出科学合理的全面预算管理方案。

3 全面预算管理在成本控制中的重要作用

3.1 为企业优化资源配置提供保证

企业要想做好成本控制,需要对企业内部现有的资源

【作者简介】谭天贵(1983-),女,中国重庆人,本科,中级会计师,从事资金、财务共享、预算等研究。

进行优化配置,构建科学合理的全面预算管理体系。企业内部的财务人员需要对企业内部的人力资源、物力资源和财务资源进行衡量,企业的管理层也应当参考全面预算管理的数据信息,对各项资源进行分配与调度。由此可见,全面预算管理,是提升企业资源分配合理性的关键。另外,企业只有对有限的资源进行科学合理的分配与调度,才能够将这些资源的利用价值充分发挥出来,并在降低企业发展成本的基础上,提高企业的经济效益。

3.2 为企业生产成本的降低提供保证

全面预算管理工作的主要内容是企业日常生产经营活动产生的各种成本、费用与收入,目的是对企业的日常生产经营情况进行如实的反映。企业管理层对这些数据进行分析和研究,并将其与企业的绩效考核结合在一起,可以制定出下一阶段的经营目标和管理方案^[2]。如果管理层发现预算结果与实际的成本、费用与收入存在较大出入时,需要在第一时间采取妥善的处理措施,提升成本与费用之间配置的科学合理性。只有这样,才能够有效降低企业的生产成本,实现经济效益的稳步提高。

3.3 为企业战略管理能力的增强提供保证

在企业的日常发展过程中,成本控制能力越高,战略管理能力就高。企业开展全面预算管理的过程,其实就是提高企业战略管理能力的过程。只有对企业的经营预算进行有效的监控,才能确保企业快速实现战略目标。只有做好全面预算管理,才能够帮助企业管理层在第一时间发展市场中的机遇,并从数据层面支持决策者制定战略规划,为企业借助市场机遇实现进一步发展提供保证。

3.4 为企业绩效考核机制的构建打好基础

预算是企业实施绩效考核的基础。预算的目标值是企业对各部门进行绩效考核的标准。企业不仅可以根据全面预算管理工作的开展,设置各部门各岗位的绩效考核参考值,还可以根据预算的执行情况,对绩效考核制度进行持续的优化和调整,以提高企业绩效考核的科学合理性,提升企业绩效考核制度的完善性,确保企业绩效考核在员工激励方面的作用能够充分发挥出来。

4 全面预算管理在企业成本控制中的应用策略

4.1 建立合理的预算编制程序

企业在全面预算执行中,只有建立合理的预算编制程序,才能够将全面预算管理工作彻底落实到各部门、各生产经营环节当中,强化全面预算执行效果。而要想建立合理的预算编制程序,需要注意以下几方面。首先,在建立预算编制程序的过程中,需要签订目标责任书,确保企业可以提升全面预算管理的科学合理性,实现权力与责任的协调发展^[3]。其次,在建立预算编制程序的过程中,企业管理层需要将全面预算管理目标分解成过多不同的小目标,然后将这些预算管理小目标落实到每一位员工头上,以提升员工的责任意

识,强化员工的全面预算管理能力。再次,在对预算编制程序进行优化和完善的过程中,要对预算管理信息反馈环节进行重点设计,确保工作人员能够对各类信息进行及时反馈。这样,不仅可以保证预算管理的全面性,还可以对全面预算管理的工作内容进行细化和具体化。最后,企业全年预算编制方法应当与市场环境变化趋势和企业管理需求相协调。但是,很多企业依然在沿用传统固定的预算编制方法。殊不知,这种传统的固定预算编制方法不仅不适用于现阶段的市场发展形式,还降低了企业对各类突发事件的应急处理能力。所以,企业需要结合实际情况,对固定预算、弹性预算、滚动预算以及零基预算等方式进行灵活选择与应用。

4.2 提高企业财务人员的综合素养

在企业成本控制工作中,需要由财务人员负责全面预算管理工作。所以,财务人员的专业素养,对于企业全面预算管理的工作效率与质量有着直接的影响。企业要想加强全面预算管理,需要对财务人员进行专业而系统的培训。首先,企业需要对财务人员进行财务专业知识的培训,帮助其积累更多的全面预算管理理论和成本控制理论知识^[4]。同时,将更多最新的财务法律政策灌输给财务人员,提升财务人员的持续学习能力。其次,在新时代下,企业在全面预算管理中,通常会使用大数据和云计算等现代化手段。企业要想不被时代所淘汰,就必须加大复合型财务人才的培养,在提升财务人员财务管理能力的同时,提高其对大数据技术的应用能力。最后,企业可以对自身的全面预算管理工作要求进行分析,并在此基础上加大复合型财务人员的招聘力度,对现有的财务管理结构进行优化。

4.3 对全面预算管理考核制度进行完善

在企业的成本控制中,全面预算管理工作的开展,需要以相对完善的考核制度为基础。只有对考核制度进行持续的完善,才能够帮助财务人员更好地了解预算管理工作进展,并将企业内部管理人员和各岗位员工的工作积极性激发出来,保证企业经营效率的提高。而要想对全面预算管理考核制度进行完善,需要采取以下几大措施。首先,企业在制定考核制度的时候,可以引入动态考核形式,并将考核制度与成本管理过程结合在一起,确保全面预算管理在成本管理中的作用能够充分发挥出来^[5]。其次,在制定考核制度的时候,需要对企业员工的工作绩效进行重点考虑,并以此为基础确定考核内容。只有这样,才能够借助考核形式提升全面预算考核内容的完善性,并将员工的工作积极性激发出来,实现企业经济效益的稳步提高。再次,企业需要对考核方式与考核内容进行综合性设计,以循环形式将全面预算流程呈现出来,并提高全面预算管理流程的科学性与高效性,使考核制度实施效果达到预期。最后,在企业不断发展的过程中,还需要根据企业的发展情况对考核制度进行持续的调整和优化。

4.4 搭建信息化的全面预算管理平台

现阶段,很多企业所采用的全面预算管理方法都比较

落后,不仅不能保证相关数据信息的及时反馈,还有可能影响各种信息之间的关联性。还有部分企业并没有构建其完善的数据信息共享平台,直接使用人工方式进行预算的编制和相关数据信息的传递。在这种落后模式下,不仅财务人员的工作压力较大,工作效率极低,还无法保证预算信息的及时性与准确性,全面预算管理工作的最终成效不容乐观。要想解决这些问题,加强全面预算管理的应用,为成本控制工作的高效开展打好基础,还需要搭建信息化的全面预算管理平台,借助大数据技术和智能化技术,提高企业各类数据信息的共享程度^[6]。同时,借助物联网技术、移动通讯技术、云计算技术以及区块链技术现代化科学技术构建协同工作平台,确保全面预算管理工作覆盖到企业日常生产经营的方方面面,进而从整体上提高企业全面预算管理的规范性与智能性。这样,不仅可以从整体上提高全面预算管理的准确性与高效性,还可以帮助企业管理层更好地制定出战略决策,实现进一步发展。

4.5 构建完整的预算监督体系

要想加强全面预算管理,为企业成本控制工作质量的提高提供保障,还需要在综合考虑各方面因素的基础上,构建出一套完整的预算监督体系,为全面预算管理的高效开展提供支持。首先,将现代化信息技术应用到全面预算监督体系的构建当中,确保财务人员可以利用全面预算管理系统,对企业的预算情况进行分析,帮助财务人员更好地了解成本管理进度和发展情况,确保监督体系的完整性能够体现出来。另外,财务人员还可以利用信息化技术,对全面预算管理中存在的问题进行分析,并预留出充足的时间找到这些问题的解决策略。这样,不仅可以提高全面预算管理工作效率,还可以改善全面预算管理工作效果。其次,传统形式的监督系统同样发挥着十分重要的作用^[7]。财务人员在开展全面预算管理工作的时候,也要对传统的监督系统辅助作用予

以重视。同时,企业的管理层不仅要细化后的全面预算管理工作任务分配到每一位员工头上,还要做好相应的监督管理工作,或者借助现代化信息技术和管理系统,对企业的全面预算管理工作现状、成本控制现状进行分析,并采取针对性的措施提高全面预算管理工作的科学性与准确性。

5 结语

综上所述,全面预算管理工作的开展表现出了明显的全额性、全员性、全程性以及市场导向性特征。其在企业成本控制中的应用,不仅可以为企业优化资源的配置、生产成本的降低以及战略管理能力的增强提供保证,还可以为企业绩效考核机制的构建打好基础。但是,要想加强全面预算管理,将其在企业成本控制中的作用发挥出来,不仅要建立合理的预算编制程序、搭建信息化的全面预算管理平台、构建完整的预算监督体系,还要对企业内部现有财务人员的综合素养进行重点提高、对全面预算管理考核制度进行完善。

参考文献

- [1] 管伟.分析全面预算管理在企业成本控制中的作用[J].财会学习,2023(10):67-69.
- [2] 金佳玲.全面预算管理在企业成本控制中的应用研究[J].财经界,2023(8):52-54.
- [3] 万侠伶,胡北忠.全面预算管理在企业成本控制中的作用[J].企业科技与发展,2022(1):163-165.
- [4] 孙玲仙.全面预算管理在企业成本控制中的价值分析[J].全国流通经济,2022(13):54-57.
- [5] 谌旭平.全面预算管理在企业成本控制中的作用探究[J].财会学习,2023(17):55-57.
- [6] 陈佩旭.全面预算管理在企业成本控制中的作用分析[J].中国集体经济,2022(26):44-46.
- [7] 李伟静.全面预算管理在企业成本控制中的作用与应用[J].中国科技投资,2022(29):33-34+83.