

Enterprise Comprehensive Budget Management and Risk Control Measures Analysis

Enbo Hu

Yunnan Yuntianhua Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

With the acceleration of the internationalization process of market economy, the development of economic business presents a complicated and changeable situation with multilateral cooperation, and the development of enterprises is more and more rapid. With the expansion of enterprise scale, the complexity and difficulty of enterprise economic business increase, and more and more businesses need to be taken into account within enterprises. In order to avoid possible corporate strategic risks, operational risks, financial risks, capital risks and management risks, enterprises need to conduct comprehensive budget management based on their actual conditions and conduct comprehensive budget and management of their own business. Ensure compliance, risk control and smooth development of the enterprise. However, in the actual operation process of the enterprise, the operation chain is long, the enterprise's own business is more, comprehensive budget management involves all aspects of the development of the enterprise and each business segment, and there are some risks in the implementation of the link and business integration, which restricts the development of the enterprise. In this context, it is necessary for all staff of the company to control the risks of comprehensive budget management according to the needs of actual development, so as to ensure the implementation and efficient operation of various operations of the enterprise, and ensure that the enterprise steadily realizes the maximization of enterprise value under the condition of controllable risks.

Keywords

enterprise management; comprehensive budget management; risk control; responsibility system

企业全面预算管理 with 风险控制措施分析

虎恩波

云南云天化股份有限公司, 中国·云南 昆明 650000

摘要

随着市场经济国际化进程的加快, 经济业务发展呈现复杂多变与多边合作并存的局面, 企业的发展也越来越迅速。而伴随企业规模的扩大, 企业经济业务的复杂及难易程度增加, 企业内部需要兼顾的业务也就越来越多, 为了规避可能出现的企业战略风险、经营风险、财务风险、资金风险及管理风险等, 企业需要结合自身实际情况进行全面预算管理, 对自身的业务进行全面预算与管理, 保证企业合规经营、风险可控、顺利发展。但是企业实际经营过程中, 作业链环节较长, 企业自身业务较多, 全面预算管理涉及企业发展的各个环节及各个业务板块, 在落实环节和业务整合中存在一些风险, 制约企业的发展。在此背景下, 需要公司全体人员结合实际发展的需要对其进行全面预算管理的各项风险控制, 以保证企业各项作业的落实及高效运行, 保障企业在风险可控的情况下稳步实现企业价值最大化。

关键词

企业经营; 全面预算管理; 风险控制; 责任制度

1 引言

企业发展过程中, 经济业务发展呈现复杂多变与多边合作并存的局面, 企业的发展也越来越迅速, 企业的规模逐渐扩大, 业务量也逐渐增长, 企业经济业务难易程度增加, 实际作业环节, 就容易出现企业管理、生产、采购、销售、融资、资金收付、担保及投资业务决策方面的失误, 影响企

业的发展。此背景下, 就需要企业的管理层加强企业战略风险、经营风险、财务风险、资金风险及管理风险应对和管控, 建立起全面预算管理制度, 针对企业全面预算中可能出现的风险, 能及时地发现作业存在的隐患, 规避失误。但是实际作业环节, 全面预算管理需要对企业发展各个环节及各个业务板块进行控制管理, 难度较大, 容易出现隐患。所以实际作业环节, 还需要企业建立起全面预算管理风险控制体系, 针对全面预算管理进行控制, 及时地发现管理环节存在的难点, 并且针对性地进行风险控制, 以保证企业各项作业的落实及高效运行, 保障企业在风险可控的情况下稳步实现企业

【作者简介】虎恩波(1985-), 男, 回族, 中国云南昭通人, 硕士, 中级会计师, 从事财务管理、预算管控、报表管理研究。

价值最大化。

2 企业全面预算管理以及风险控制概述

2.1 企业全面预算管理

企业全面预算管理是指企业在运作过程中对各项预算进行有效管理和控制的一种管理方法。它涉及企业在预算编制、预算执行、预算控制、预算考核与激励等环节的综合管理。在企业全面预算管理中，预算被视为企业管理的重要工具之一，它不仅是一个财务计划工具，还是企业战略和决策的支持工具。企业全面预算管理的目标是通过合理和有效地分配资源，实现企业战略目标，并确保企业在预算范围内实现经济效益。现阶段企业全面预算管理包括以下主要方面：首先是预算制定，企业根据战略目标和市场环境，制定各项预算计划，包括财务预算、专项决策预算、销售预算、生产预算、人力资源预算等。预算制定需要考虑各种因素，如市场需求、生产能力、成本结构、资金状况等。其次是预算执行，企业按照预算计划进行经营活动，并确保各项支出和收入符合预算计划。预算执行需要建立有效的授权和审批机制，确保各个层面管理人员熟知和遵守预算要求。然后是对预算执行进行过程控制，企业通过预算控制来监测和评价预算执行情况，及时发现和纠正偏差，确保企业在预算范围内实现经济效益。预算控制包括监控成本、控制支出、优化资源利用等；预算控制后是预算调整，企业在实际经营过程中，根据市场变化和经营情况，及时对预算进行调整和修订。预算调整需要考虑实际情况和战略目标，确保预算计划保持与实际情况的一致性。最后是预算考核与激励，通过特定期间的实际结果与预算目标或标准的比较，可以评估管理者的绩效，绩效评估使得企业能够通过多种方式的奖励、激励员工。从而提高员工工作的自觉性、主动性和积极性。实际作业环节，全面预算管理可以为企业提供战略指导、进行资源整合及优化、实现成本控制以及进行绩效评估^[1]。所以企业全面预算管理是一种有效的管理方法，能够帮助企业实现企业战略目标、企业经营目标、财务目标和经营效益的统一。

2.2 企业全面预算管理的风险控制

风险控制是指对作业环节可能遇到的风险进行控制，在全面预算管理环节，由于其涉及企业运作和发展的各个环节，所以实际作业环节就需要兼顾多方面的内容，容易出现一些风险。为了保证作业的顺利落实，针对其的风险管理就十分必要，要求企业管理人员结合实际发展的需要掌握风险管理策略，保证全面预算管理作业的顺利落实。

3 企业全面预算管理的必要性

实际来看，企业全面预算管理的优势包括资源优化、目标一致性、绩效评估、决策支持、风险管理和经济效益等。它可以帮助企业实现战略目标，提高经营绩效，增强竞争力，并为企业的可持续发展奠定基础。在企业发展环节就需要加强对全面预算管理的重视，并且对其优点进行分析，以充分

发挥其优势。

3.1 资源优化

通过全面预算管理，企业可以更好地分配和利用有限的资源，确保资源的最优化配置。通过预算计划和控制成本，企业可以避免资源浪费，提高资源利用效率，实现成本的最小化。

3.2 目标一致性

全面预算管理能够使企业的战略目标与预算计划相一致。预算计划作为战略落地的工具，能够确保企业在经营过程中的各项决策和行动与战略目标保持一致，推动企业向着预定目标稳步前进。

3.3 绩效评估

预算管理为企业提供了一个评估绩效的标准。企业可以通过比较实际业绩与预算目标的差距，评估业绩的好坏，并根据评估结果进行调整和改进。这有助于提高企业的绩效管理和持续改进能力。

3.4 决策支持

预算管理为企业的决策提供了重要的支持和依据。预算计划提供了数据和信息，帮助管理者做出明智的决策。同时，预算管理还能够提供多种情景分析和模拟，帮助企业评估不同决策对于企业业绩和财务状况的影响。

3.5 风险管理

全面预算管理能够帮助企业更好地识别、评估和控制各种风险。通过预算调整和风险分析，企业可以及时应对风险，并采取相应措施降低其对企业的不良影响。

3.6 提升经济效益

全面预算管理有助于提高企业的经济效益。通过控制和优化预算执行，企业可以降低成本、提高收入和利润，实现财务目标的最大化。

4 企业全面预算管理存在的风险

企业全面预算管理虽然有许多优势，但也存在一些潜在的风险和挑战，需要相关人员结合发展实际对存在的问题进行研究；首先，不准确的预测，预算管理基于对未来的预测和估计，如果预测不准确或基于不可靠的数据和假设，预算就可能偏离实际情况。管理者可能会倾向于设置过于保守或过于激进的预算目标，以满足自身的利益和奖励机制，而不是企业整体的利益^[2]。其次，缺乏沟通和参与。预算管理需要与各级管理人员和员工密切合作和沟通。如果沟通不畅或参与度不高，预算计划可能无法得到有效的执行和支持，影响预算管理的效果。这些问题的存在很大程度上影响全面预算管理作业的落实，需要专业人员结合实际进行分析，对其进行风险管理。

5 企业全面预算管理与风险控制措施

5.1 风险识别以及数据预测

风险控制的关键在于风险的识别以及信息的获取，在

风险识别方面, 专业人员在预算制定过程中, 需要进行全面的风险评估和识别, 包括内部和外部风险。这有助于了解潜在的风险因素, 并制定相应的应对策略。而在数据预测以及收集环节, 工作人员需要结合企业发展实际对企业状况进行分析, 并且收集专业的技术数据, 在此基础上基于可靠的市场调研和分析来进行预测。这有助于降低预算制定过程中的不确定性, 减少因预测错误而导致的风险。

5.2 预算方案的选择以及调整

预算的质量以及落实还与预算方案有关, 实际作业环节, 就需要相关人员结合企业发展需要合理地进行方案选择以及调整。首先是多个预算方案的制定, 企业需要制定多个预算方案, 以应对不同的风险情景。这样可以根据实际情况和 risk 的变化, 灵活地调整预算方案, 降低 risk 带来的影响。然后是预算方案的调整, 企业需要建立灵活的预算调整机制, 以便根据实际情况和 risk 的变化, 使企业能够及时应对市场变化和 risk 挑战, 及时对预算进行调整和修订^[1]。这有助于企业在面临 risk 时能够快速做出反应和调整。预算计划应该具备一定的弹性, 能够根据实际情况进行调整和修订, 以确保企业的预算计划与实际情况保持一致。

5.3 预算控制和监测

风险控制环节, 还需要建立有效的预算控制和监测机制, 定期对预算执行情况进行审查和评估。这样可以及时发现和纠正预算偏差, 确保预算计划的执行符合预期目标。并且建立有效的预算执行监控体系, 确保预算计划得到有效执行。定期审查和分析预算执行情况, 发现偏差并采取相应措施进行纠正。通过严格的预算控制, 确保企业的实际支出和收入符合预算计划。

5.4 强化沟通

加强预算管理的沟通和参与, 确保各级管理人员和员工对预算计划的理解和支持。实际作业环节, 加强全面预算编制中信息沟通成功的全面预算编制能发现企业的瓶颈, 有利于提高资源的配置和利用效率。销售预算是基础, 在编制销售预算前, 最高管理层要与各责任中心负责人有效沟通, 达成一致, 预测起点要考虑上年的收入和利润数, 前几年的平均增长率, 也要充分考虑近期的收入和利润情况; 要充分考虑公司定价策略; 同时做好宏观经济分析、行业分析和竞争对手策略分析; 做好市场调研, 预测广告和促销计划产生的可能结果^[4]。销售预算的准确性直接影响其余预算的准确性, 各职能部门需以销售预算为基础编制其余预算。在全面预算编制过程中, 变化信息要及时传递, 相关部门要积极沟通, 这样才能保障数据的逻辑性和关联性, 提高全面预算编

制的准确性。

5.5 系统化风险管理与人员培养

企业需要建立系统化的风险管理流程和机制, 包括风险管理策略、风险评估和监测、风险控制和 risk 沟通等。这样可以将风险管理纳入日常运营中, 确保 risk 得到全面管理和控制。而在人员方面, 企业则需要提供风险管理培训和教育, 增加员工对 risk 管理的理解和意识。这有助于提高员工对 risk 的识别能力, 加强 risk 管理的有效性^[5]。还需要将风险管理纳入预算管理的整体框架中, 识别和评估各项 risk, 制定相应的风险管理策略和措施。同时, 建立应急计划, 针对潜在的 risk 事件制定应对方案, 以降低 risk 对企业的不良影响。

5.6 优化考核指标

预算完成情况应侧重经营的效率和效果, 在预算考核指标选择上, 可以引入“平衡积分卡”方法, 兼顾财务指标和非财务指标, 其中财务指标应当由偿债能力、营运能力、获利能力、发展能力等指标构成, 这类指标可以通过会计数据直接计算得出; 非财务指标应当包括客户类指标、内部流程类指标、学习成长类指标。考核指标的运用要突出战略管理重点, 将指标分为基本指标、辅助指标。

6 结语

全面预算是各级各部门工作的奋斗目标, 在企业的经营活动中所发挥的作用十分重要, 善于运用全面预算管理, 才能使企业不断提高经济效益, 真正成长为现代化企业。通过采取考核指标优化、风险管理、人员培训、强化沟通以及预算控制与监测等风险控制策略, 企业可以更好地管理和控制全面预算管理过程中的 risk, 提高预算管理的效果和质量。此外, 每个企业的情况不同, 还需要根据自身情况定制相应的风险控制策略。

参考文献

- [1] 曹晓青, 陈建国. 国有企业全面预算管理存在的主要问题和对策建议[J]. 交通财会, 2023(4): 18-21.
- [2] 吴忠生, 朱江, 黄长胤, 等. 财务共享驱动下的全面预算管理适应性分析与改进研究[J]. 商业会计, 2022(24): 17-20.
- [3] 高原, 代天宇. 基于跨年度平衡与业财融合的预算管理——以建筑施工企业全面预算管理实施路径为例[J]. 管理会计研究, 2022(6): 68-74.
- [4] 郭舒曼. 建筑施工企业加强内部控制与风险管理的策略探讨[J]. 企业改革与管理, 2022(22): 25-27.
- [5] 顾扬凡, 连启俊, 孟祥月, 等. 企业财务核算与风险控制措施的探究[J]. 中国市场, 2021(14): 163-164.