

# Difficulties and Countermeasures in the Construction of Enterprise Financial Sharing Center

Peng Tang

Hunan Nanling Fire Technology Co., Ltd., Yongzhou, Hunan, 425000, China

## Abstract

At present, with the rapid development of economy and science and technology, information technology is more and more used in our work and life. Many enterprises are actively carrying out some specific management activities with the "financial sharing center" as the core. It is of great practical significance to establish the financial sharing center. Therefore, this paper analyzes the problems existing in the construction of the enterprise financial sharing center in detail, and gives improvement measures, hoping to provide some useful reference for the peers in the industry.

## Keywords

corporate finance; sharing center; construction; difficulties; countermeasures

## 企业财务共享中心建设的难点与对策

唐鹏

湖南南岭消防科技有限公司, 中国·湖南 永州 425000

## 摘要

目前, 经济和科技飞速发展, 信息技术越来越多地运用到了我们的工作和生活之中, 很多企业都在积极地进行着以“财务共享中心”为核心的一些具体的管理活动。建立财务共享中心具有重要的现实意义, 因此, 本文对构建企业财务共享中心存在的问题进行了详尽的分析, 并给出改进措施, 希望能给业内的同行们提供一些有益的借鉴。

## 关键词

企业财务; 共享中心; 建设; 难点; 对策

## 1 引言

现在, 我们国家的社会、经济和科学技术都在飞速地发展, 伴随着越来越多的信息技术的普及和发展, 它已经被广泛地运用到了企业的财务管理活动中, 而在信息技术的基础上, 更是让“财务共享”这个概念应运而生。在这样的大环境下, 很多企业都在积极地建立和完善财务共享中心, 并对其进行管理。对于企业来说, 尽管建立财务共享中心具有重要的现实意义, 但是建立一个财务共享中心的过程却并不容易。因此, 要想使企业持续健康地发展, 就必须寻求一条更好的途径, 即构建一个财务共享中心。

## 2 企业财务共享中心的建设意义

### 2.1 推动企业集团良性发展

通过设立“财务共享中心”, 为企业管理者提供了科

学的理财决策依据, 提升了管理者的领导水平。大多数企业都存在着管理人员和基层人员之间的距离过远的现象, 很难对基层组织进行有效的监控。通过建立一个财务共享中心, 企业总部可以直接收集各部门的财务资料, 最后, 做好各部门的集成工作, 实现总部与分公司、部门与部门的财务共享, 以全面提升企业的总体管理水平。自诞生之日起, 中国各行各业都十分重视基本会计信息的财务分析和处理。然而, 各个行业都是基于报告或者是基于有限的的数据, 数据的来源比较单一, 这就导致了收集到的财务数据太过片面, 无法将企业的经济业务的内部信息完全反映出来。在财务共享中心模式下, 企业业务单据处理能够对公司各个部门的财务信息进行高效和集中处理, 让财务信息使用者能够享有更加准确的财务信息。

### 2.2 帮助企业提高经营效率

一般来说, 大的公司都会在省、市设立分公司, 并且每个分公司也都有自己的财务部, 也都是经营相同的业务。毫无疑问, 这是一种人力资源的浪费。而且还会增加资金的成本。通过设立财务共享中心和高效地运用云技术, 不仅减少了人力, 还提高了工作效率。

【作者简介】唐鹏(1991-), 男, 中国湖南永州人, 本科, 中级会计师, 从事财务共享中心建设存在的难点及对策研究。

## 2.3 有利于减少财务风险

财务共享服务模式是一种优化企业财务流程的方式,通过整合和重构业务流程中的重复和标准化流程,提高企业财务管理效率和资源利用率,降低企业的成本,提高企业的竞争力。财务共享服务中心作为财务共享服务模式的核心,可以有效地实现资源的整合和集中处理,是一种借助信息技术及计算机系统,对企业财务进行管理的新方式,这是当下企业及公司未来发展高水平财务管理的必然选择。通过设立财务共享中心,不仅能够使各个部门的工作更加便利,也可以将管理上的漏洞尽可能地弥补。在财务共享中心平台上,能够实时获取有关的财务数据,并对其进行科学的分析,从而为企业的管理提供更多的科学依据。

## 2.4 可以强化企业的内控

随着企业业务的不断发展,产生的数据量日益庞大,其复杂性也日益增加,而财务共享中心可以降低过程差错。同时,对于拥有多个机构或附属机构的企业来说,财务共享中心可以将各个群组进行汇总并进行集中管理,提升内控有效性。

## 3 企业财务共享中心建设的难点

### 3.1 企业财务工作规范难统一

目前,中国企业财务共享中心的建设主要集中在一些大型企业,因此,如何构建企业财务共享中心成了一个难题。随着企业规模的不断扩大,分支机构也随之增多,财务工作的复杂性与分散性,使得“财务共享中心”难以为其制定一套适用于复杂业务的工作规范。

### 3.2 公司内部很难统一意见

中国的企业文化还停留在相对传统状态,并没有随着企业的成长而充分发挥作用。在现代企业中,经理人员的管理能力、工作经历等方面均有较大的提高。但是,受传统观念的影响,一些企业的领导者和员工还停留在墨守成规的状态,不能将自己的思维保持开放,与此同时,在如何建立企业财务共享中心,存在着无法达成共识的问题。

### 3.3 财务共享的建设方向尚未明确

每家公司的财务管理制度都不一样,所以,很多企业在设立金融共享中心时,都存在着“随大流”的现象,缺乏科学的、准确的规划,盲目跟风。对一家企业而言,财务共享中心的战略作用很大程度上来源于其自身的定位,若不能准确地理解其定位,在成立后便会出现诸多问题,最终丧失其应有的作用。

### 3.4 有待优化的企业财务共享中心管理过程

建立了“财务共享中心”的运行机制,建立了“标准化管理体系”和“程序化”的财务共享模式。一般而言,集团公司的经营方式都是多元化的,因为行业的不同,它们的业务性质和计量标准也不一样。企业的财务共享中心的构建,需要覆盖全部的业务流程,全面调研、分析比较、协调

沟通下属企业,并且针对不同的场景,为系统内的各业务建立流程的定义和表达,这就需要将大量的离线操作变成一件庞大而又烦琐的工作。

## 4 企业财务共享中心建设对策

### 4.1 企业内部财务程序的规范化

通过对财务流程的规范管理,可以降低企业经营成本,增强企业财务决策的科学性与精确性。在“财务共享”模式下,“财务共享中心”能够充分运用计算机技术和大数据技术,降低企业的财务成本。通过设立“财务共享中心”,统一协调,使财务工作规范化,为企业财务管理中心的构建开辟了一条新途径。在构建财务共享中心时,企业需要对其内部财务流程进行再规划。

### 4.2 对公司财务共享中心建设进一步理解

建立企业财务共享中心是一件非常复杂、令人望而生畏的工作,其工作涵盖了企业内部的各类企业及其附属机构。为此,引入一支专业化的工作队伍,对企业金融共享中心的运作架构进行初步探讨。在公司领导层次上解释这一架构,并在公司内加以推广,让企业内更好地了解企业财务共享中心,确保企业内部有一个统一的意愿,对各个层次的领导者进行资源的协调,推动后续的变更程序的展开,并为各个层次的业务企业改善所指定的商业程序提供充足的支持。企业骨干全程参与,制定员工业绩评估及激励机制。

### 4.3 建立健全人才队伍建设机制

公司可以按照财务共享中心建设的需要,制定一套科学的培训方案,加强对财务人员的职业技能的培养,让他们对企业的经营特点有一个全面的认识,让他们能够主动地改变自己的财务管理观念,提高自己的专业能力。在此基础上,建立了“财务共享中心”,实现了企业财务管理的新转型。此外,在经营过程中,财会人员的角色也随之变化,由最初的以基本的财务会计为基础,发展到以信息共享为核心的服务模式。建设金融共享中心的首要任务是选择一支高素质的金融人才队伍。只有选对了人,才能保证后续各项工作的顺利进行,实现共享中心的预期成果。人才的选拔主要分为两类,一类是重复性高的专业技术人才,另一类是综合能力强的分析型人才,侧重点不同。专业技术人才主要完成中心的各项基础任务,多为重复性、针对性强的工作,以效率为首为目标。通过专业化分工和培训,每个员工对自己擅长的业务类型负责,实现规范化、程序化操作。比如发票管理、应付账款管理、差旅报销、固定资产管理等,工作不需要过多的理论知识,但需要有责任心。这类人才可以从基层企业的业务骨干中选拔。他们认同企业文化,熟悉企业经营理念,能够在最短的时间内形成战斗力,保证有效的业务对接。分析型人才主要在共享中心完成各种分析比较任务,是整个共享中心的“大脑”和“中心”,是共享中心价值创造的核心。通过横向和纵向对比,深入挖掘数据背后的原因,为决策提

供支持,真正实现“支持战略、支持决策、服务业务、创造价值”的财务管理目标。

#### 4.4 加强企业财务共享中心信息化平台建设

企业财务共享中心是在企业财务机制和财务体制转型的基础上实现会计与财务管理职能的分离。金融共享中心的建立需要委托集团统一决策、设计和实施,以体现顶层设计的理念。在构建财务共享中心的过程中,由于各企业需要面对的利益分配存在差异,在实践中往往会遇到诸多困难。因此,整个集团必须尽一切努力,进一步优化和改善集团原有的管理状况,使后续的财务共享中心建设能够顺利进行。在建立企业财务共享中心的过程中,通过对信息技术的有效运用,可以使公司的财务管理方式得到更好的改变,从而使公司的工作效率得到更大的提升,从而对公司的运作进行更好的管理,从而使公司的总体工作水平和工作质量得到提升。企业要根据实际情况来进行全面的规划,同时,相关的技术人员也要将企业的总体发展理念集中起来,进行科学的设计和高效的设置,将科技与特定的业务有机地融合在一起,从而科学地搭建出一个完整的财务信息管理平台。这样既能更好地监控财务共享中心的运营情况,又能及时发现存在的问题,提高工作效率和工作质量。并且,各个分行和子公司的财务数据都要严格遵循相应的规范,并且要完善自己的财务系统,为避免造成不必要的混乱,必须对企业的财务管理职责进行科学的划分。

#### 4.5 加强企业内部控制

财务共享中心的建设,需要加强企业内部控制,首先内部控制标准化程度提高,因为财务共享中心的建设可以促进企业内部控制制度的标准化和规范化,提高内部控制的水平和效能。企业财务共享可以促进内部控制标准化程度的提高,比如统一了财务管理标准。企业财务共享中心可以制定一套统一的财务管理标准,包括会计核算、财务报告、预算管理、资金管理等方面的标准,从而促进企业内部控制标准化程度的提高;统一了财务流程。企业财务共享中心可以通过共享财务流程和信息,实现企业内部控制流程的标准化和协调,

避免各部门之间的流程不一致和重复性工作。

还优化了内部控制流程,因为财务共享中心可以通过共享财务管理信息和流程,实现企业内部控制流程的优化和协调,减少重复性工作和流程的烦琐。比如优化了财务流程。企业财务共享中心可以借助先进的信息技术和财务管理理念,对企业的财务流程进行优化,避免重复的手续和烦琐的工作,从而提高财务效率和减少内部控制风险;加强了内部控制监督。企业财务共享中心可以通过对内部控制流程的监督和管理,及时发现和解决内部控制问题,避免内部控制风险对财务运营造成的不良影响。

降低内部控制风险。因为财务共享中心可以通过共享风险管理信息和控制措施,实现风险的集中、规范管理,从而降低企业内部控制风险。企业财务共享中心可以对整个财务管理过程进行集中管理和监督,减少人为干扰,有效降低内部控制风险;企业财务共享中心可以通过优化财务管理流程,完善内部控制制度,保证内部控制的有效性,避免人为因素给企业财务管理带来的风险,从而加强各环节的管控。

## 5 结语

当企业确定了设立财务共享中心的想法后,就必须对不同层次的财务管理环境进行调整,包括优化财务管理环境,多样化管理工具等。尽管建立财务共享中心的难度很大,但是这些难题并非不可解决。对企业而言,要更好地厘清和分析财务共享中心建设过程中遇到的各种问题,并对其进行持续地研究,并在适当地应对和克服各种困难和不利因素之后,才能使财务共享中心建设工作得到更好的推进。

## 参考文献

- [1] 范有卫.企业财务共享中心建设的难点与对策[J].全国流通经济, 2022(6):3.
- [2] 姜羽琼.企业财务共享中心建设的难点与对策探析[J].财经界, 2022(3):3.
- [3] 裴清渊.企业财务共享中心建设的难点与对策研究[J].商讯, 2022(5):4.