

Exploration on the Financial Management Countermeasures of Agriculture-related Service Enterprises

Jingxia Zhou

Kunming International Flower Auction and Trading Center Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

Financial management is an essential work in enterprise management, which has a direct impact on the economic benefits and stable development of enterprises. In the situation of agriculture-related service industry, it is of great significance to strengthen the financial management of agriculture-related service enterprises. Because the flower industry is a relatively high-risk area. The financial situation of the agricultural services industry is also extremely complex. Only by doing a good job in financial management and improving the scientific rationality of the enterprise, can we guarantee the correctness of the enterprise decision-making, so that the production and operation management costs of the enterprise can be controlled. Based on this, this paper focuses on the financial management countermeasures of agricultural service enterprises has carried on the detailed analysis, and combined with the various problems existing in the financial management, put forward the targeted financial management countermeasures, aims to improve the financial management level of agricultural service enterprises, improve the comprehensive competitiveness of agricultural service enterprises, for reference.

Keywords

agriculture-related service enterprises; enterprise; financial management

涉农服务业企业财务管理对策探究

周静霞

昆明国际花卉拍卖交易中心有限公司, 中国·云南 昆明 650000

摘要

财务管理是企业管理中必不可少的一项工作,对于企业的经济利益获得和稳定发展有着直接的影响。在涉农服务业市场竞争越来越激烈的形势下,加强涉农服务业企业的财务管理意义重大。因为花卉产业是一项风险相对较高的领域。涉农服务业的财务状况也异常复杂。只有做好财务管理,提升企业科学性,才能够为企业决策的正确性提供保证,使企业的生产经营管理成本得到控制。基于此,论文重点针对涉农服务业企业的财务管理对策进行了详细的分析,并结合涉农服务业企业财务管理中存在的各种问题,提出了针对性的财务管理对策,旨在提高涉农服务业企业的财务管理水平,提高涉农服务业企业的综合竞争力,以供参考。

关键词

涉农服务业; 企业; 财务管理

1 引言

在涉农服务市场经济发展水平不断提高的形势下,涉农服务业企业的财务活动也越来越频繁、越来越丰富。与此同时,企业的资金运转与财务管理工作也越来越复杂。在这种情况下,要想加强财务管理,提高企业运转的高效性与稳定性,就必须对企业财务管理中存在的问题进行详细的分析,并提出针对性的解决措施。

2 涉农服务业财务管理的必要性

在涉农服务业企业的财务管理过程中,成本控制是最

核心的一项工作内容,在提高财务管理工作水平方面发挥着极为重要的作用。只有加强财务管理,提升企业筹资活动的科学性,才能够为企业投资决策的正确性提供保证,加强企业投资与生产消耗过程的控制,使企业的生产经营管理成本得到控制。

2.1 促进涉农服务业企业的稳定有序发展

涉农服务业企业要想在日益激烈的市场竞争中不被淘汰,就必须提高企业的财务管理水平,增强企业的市场竞争能力。涉农服务业企业中的财务管理职能多样性不足,必然无法满足企业的进一步发展要求^[1]。所以,企业需要在短时间内构建出一套完善的财务核算与管理体系,并在此基础上增强企业投资的有效性,强化企业的风险控制意识,为企业发展战略目标的实现打好基础。

【作者简介】周静霞(1991-),女,中国云南昆明人,本科,中级会计师,从事核算、内控、预算等研究。

2.2 促进涉农服务业企业的制度改革

引进现代化企业管理制度,是涉农服务业企业实现改革发展的核心。但是,现代化企业管理制度的实施关键在于企业资产的重组、所有者合法权益与经营者职责权限的明确划分。在对企业资产进行重组的过程中,财务管理人员需要对投资主体的产权与归属的界定、资产的有效评估等工作开展予以重视。在这种情况下,只有持续提高财务管理水平,才能够为企业资产的优化重组以及企业制度改革提供保证。

2.3 为会计监督职能的发挥提供便利

对涉农服务业企业的财务管理制度进行完善,不仅可以帮助企业维持良好的经济秩序,还可以帮助企业减少腐败行为^[2]。但是,企业要想将会计监督职能发挥出来,不仅要企业的内部控制制度进行完善,还要对财务管理内部控制体系进行优化和调整,确保企业各项经营活动能够正常开展。

3 涉农服务业企业的财务管理常见问题

3.1 缺乏先进的财务管理理念和模式

目前,很多涉农服务业企业虽然有着良好的发展前景,但是却并没有积极引进先进的财务管理理念和模式。首先,部分企业的财务核算与管理机制不够完善,财务管理内容过于单一,不能保证财务信息更新的及时性。这些问题的存在,不仅会无法满足财务决策的需求,还会对企业的日常经营与发展产生限制。其次,部分企业在传统财务管理理念的影响下,并没有对财务管理的创新发展予以重视,各财务岗位的职能设置也不够多样化。这些问题的存在,都会明显降低企业的财务管理工作质量,影响企业市场竞争力的提升。

3.2 缺乏完善的财务内部监控机制

在现代化企业制度体系中,财务管理的内控制度是最基础的一个构成部分,主要作用就是对企业内部各部门在财务管理中的关系进行确定,提升各部门权责分工与利益分配的合理性与有效性。以收取拍卖佣金为主要收入的花卉企业大都有着较大的经营发展规模,企业内部各部门的财务管理开展也具有一定的独立性。如果企业内部没有形成有效的内部控制机制,那么企业内部管理的财务统一性就会受到影响,企业财务管理进度的推进就会受到阻碍。另外,还有部分企业依然在使用粗放式财务管理模式,管理人员对于财务管理的作用了解非常有限,不能正确区分财务管理与会计核算这两个概念,并对财务管理监控功能的发挥产生了影响。

3.3 缺乏较强的资产管理和会计控制能力

资产是保障涉农服务业企业稳定发展的关键。一旦出现资金管理不当问题,企业的发展也会受到较大的影响。但是,部分涉农服务业企业尚未形成科学合理的资本运作程序,相应的经营发展需求始终得不到满足。另外,还有部分企业在日常经营过程中,还经常出现财务决策失误的问题,资金分配不合理,资金流通不顺畅,企业的关键性项目运行

就会受到影响。

4 涉农服务业企业财务管理对策

4.1 设立专门的财务管控部门

涉农服务业要想加强财务管理,需要设立专门的财务管控部门。首先,采取部门管理方式。结合财务管理工作涉及的范围和内容,确定财务管理工作的开展方向,并将其下达至企业各部门管理人员手上,保证各部门财务管理工作的有效落实。只有这样,才能提升财务管理各环节之间的配合紧密性,提升各部门协作的有效性,并帮助企业形成一套科学合理的财务管理结构体系^[3]。其次,引入财务总监委派制,并在此基础上加强财务集权管理。最后,加大工作人员管理力度。构建完善的人员管理制度审核标准,为人员管理工作的顺利开展提供依据。同时,借助各部门之间的相互监督,保证各项人员管理措施的有效落实。另外,还需要对财务在岗人员进行严格的管理与控制,做好相应业务的审核。

4.2 加强财务管控方法的构建

在涉农服务业企业的财务管理工作中,财务管控方法的构建是关键。首先,要在相关法律法规制度的约束下,加强制度控制,即在准确把握自身财务管理工作发展需求与发展现状,了解企业各部门管理特点与经营理念后,制定出具有较高可行性的财务管理制度,为财务处理程序的规范性,财务决策落实的彻底性提供保证^[4]。其次,加强预算控制,为企业管理水平提升,经营管理风险的有效规避提供保证。在加强预算控制的过程中,需要注意以下几方面:第一,优化预算手段,提升企业资源分配的合理性,同时借助合理的财务管理过程监督,保障企业的稳定发展;第二,分解预算任务,并将预算任务落实到具体的岗位工作当中;第三,对各岗位在预算控制方面的职责进行明确;第四,加强预算编制,确保在预算编制完成后,任何人不能随意调整。

4.3 加强财务内控制度的完善

针对涉农服务业企业财务内部控制工作的开展,需要注意以下几方面。首先,对企业的经营发展特点进行分析,并以此为基础制定出完善的内部控制制度,并辅助以现代化监督手段。只有这样,才能够确保将制定出的内部控制制度落实到位。需要注意的是,在对内部控制制度进行完善的时候,遇到不同的问题,需要采取不同的解决措施。其次,对企业内部存在的暗箱操作、舞弊、欺诈等违规行为进行严厉的打击,对违规人员进行严厉的处罚,确保在对其他工作人员产生震慑的同时,提升企业内部资金的安全性^[5]。再次,对相关领导的职责进行明确,对企业各部门的职责与义务进行划分,并借助内部控制制度的完善,保证各部门职责的有效履行。同时,企业领导也要时刻约束自身的工作行为,为基层员工做好榜样。最后,对财务管理人员进行定期或不定期的教育,持续提高财务管理人员的风险评估意识、风险预测能力和风险应对能力,帮助企业规避各类风险。

4.4 对财务管理流程进行创新

涉农服务业企业的财务管理，主要包含三个步骤，即预算管理、财务分析管理和绩效考核管理。首先，针对预算管理，财务管理人员需要利用自身的专业素养、工作经验和工作职能，制定出科学合理的预算计划，为后期预算管理工作的开展提供保证。同时，财务管理人员还需要加强企业发展战略的把握，并在此基础上进行预算编制，提升预算的精细化程度。只有这样，才能够在保证企业短期指标分配合理的基础上，对长期指标进行前瞻性的分配。其次，针对财务分析管理，财务管理人员需要借助行业的管理经验和自身的实际情况，对固定化的财务管理进行分析与管理，并将其逐步调整为动态化的财务监控模式和管理模式，保障企业财务管理时效性的提高^[6]。最后，针对绩效管理，需要借助科学合理的激励措施，激发员工的工作积极性和主观能动性。另外，在对绩效考核体系进行优化的时候，需要重点提升员工业绩考核指标的客观性与全面性，即要结合企业的实际情况，对与绩效指标考核有关的内容数据进行整理，并采取针对性的措施提高绩效考核管理的有效性。

4.5 加强财务管理的信息化建设

涉农服务业企业在财务管理工作中，还需要持续开阔自身的眼界，积极学习国内外的成功财务管理经验，并加强现代化财务管理技术的引进。因为财务管理工作涉及的范围比较大，财务管理工作内容也比较复杂，积极引进财务管理信息化凭条，在提高企业财务管理实效性等方面发挥着极为重要的作用。此外，加大信息化财务管理人员的培养力度，确保财务管理人员既具有较高的专业素养，也能够对财务管理的信息化平台进行灵活操作。图1为财务管理的信息化运行框架。

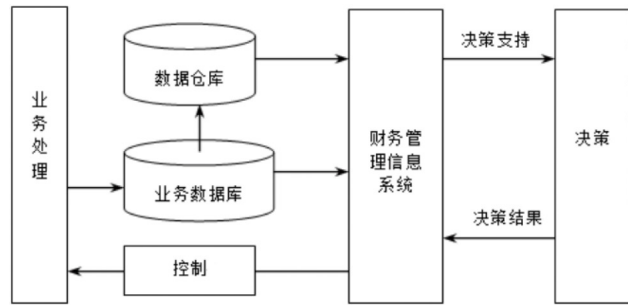


图1 财务管理的信息化运行框架

5 结语

综上所述，站在涉农服务业企业角度分析，加强财务管理不仅可以促进涉农服务业企业的稳定有序发展与制度改革，还可以为会计监督职能的发挥提供便利。但是，要想从整体上提高企业的财务管理水平，不仅要设立专门的财务管控部门，还要采用科学合理的财务管控方法、财务管理流程和财务管理信息化平台。与此同时，还要对现有的财务内部控制制度进行优化和完善。

参考文献

- [1] 张君.“营改增”对涉农服务业企业财务管理的影响及应对策略[J].中国农业会计,2014(4):16-17.
- [2] 丁宁,陈瑜.甘肃省乡村振兴战略下涉农企业财务管理优化[J].商场现代化,2021(24):159-161.
- [3] 盛东华.浅析服务业企业资金管理存在的问题及对策[J].经贸实践,2019(4):42-43.
- [4] 沈永平.大数据时代企业财务管理转型发展探讨-基于旅游服务业的角度[J].中国国际财经(中英文),2017(19):201-202.
- [5] 郭芳.营改增实施后企业财务管理面临的问题与对策研究[J].商场现代化,2019(5):146-147.
- [6] 孙建文.我国涉农企业财务管理存在的问题及对策探讨[J].经营者,2015(9):159-160.