

Research on the Innovation and Development Strategy of the Financial Management Mode of Public Institutions

Tuo Tian

Qinling National Botanical Garden, Xi'an, Shaanxi, 710061, China

Abstract

In China's socialist market economic system is one of the important components of the institutions, the improvement of its financial management level is not only related to the normal operation of the unit, but also to the development of national economy and social aspects to provide high-quality public services is of great significance. With the rapid development of economy and society, the traditional financial management mode has been unable to meet the needs of the development of public institutions, Therefore, the innovation and development of financial management mode of public institutions has become an urgent problem to be solved at present. This paper will start from the problems existing in the financial management of public institutions, and discuss its innovation and development strategies, in order to provide reference for the reform of the financial management of public institutions.

Keywords

public institutions; financial management; problem; innovation; development; strategy

事业单位财务管理模式的创新与发展策略研究

田拓

秦岭国家植物园, 中国·陕西 西安 710061

摘要

在中国社会主义市场经济体系重要组成部分之一的事业单位, 其财务管理水平的提升不仅关系到单位的正常运营, 而且对国民经济发展和社会各方面提供高质量公共服务也具有重要意义。随着经济社会的快速发展, 传统的财务管理模式已无法满足事业单位发展的需求, 因此创新与发展事业单位财务管理模式成为当前亟待解决的问题。论文将从事业单位财务管理存在的问题着手, 探讨其创新与发展策略, 以期对事业单位财务管理改革提供参考。

关键词

事业单位; 财务管理; 问题; 创新; 发展; 策略

1 创新与发展事业单位财务管理模式的重要性

在当前日益快速变化和充满不确定性的经济环境中, 创新与发展事业单位财务管理模式的重要性不言而喻, 这一重要性体现在多个方面。首先, 创新能够为事业单位财务管理注入新的活力和思维模式。引入新的技术、理念和模式, 可以帮助事业单位更好地适应市场的变化和不断涌现的需求, 进而提高财务管理的效率和效果。其次, 创新与发展事业单位财务管理模式有助于提升其竞争力和可持续发展能力。在充满激烈竞争的市场环境下, 传统的财务管理方式已经显得力不从心。通过不断地创新, 事业单位可以在财务管理领域获得竞争优势, 从而确保其在市场上的地位和影响力。另外, 创新与发展事业单位财务管理模式还有助于促进

资源的合理配置和充分利用。引入新的管理方法和工具, 能够使事业单位更有效地管理和利用财务资源, 实现资源的最佳配置, 提高资金的利用效率, 从而总结优化管理所实现财务效益最大化。此外, 创新与发展事业单位财务管理模式还能够增强其风险管理能力。在不确定性和风险不断增加的市场环境下, 事业单位需要具备更强的风险管控能力。通过创新的财务管理模式, 事业单位能够更好地识别、评估和应对各种风险, 降低风险对其运营活动的影响, 保障其长期稳健发展。

2 事业单位财务管理模式中存在的问题

2.1 内部控制不完善

在事业单位的财务管理中, 内部控制不够完善一直是一个显著存在的问题。此中, 审计机制的不足是导致财务管理效率之低下及合规性之不足的重要原因。缺失有效审计机制, 直接导致财务活动无法得到适时且全面的监督审查, 进而易致财务信息准确性及真实性受损。此外, 监督机制之

【作者简介】田拓(1970-), 男, 中国甘肃庆阳人, 本科, 高级国际财务经理师, 国际注册会计师, 从事国际财管、项目风控研究。

匮乏亦是内部控制不足之根源。事业单位内部监督机制的不健全,导致财务管理者无法受到有效约束与监督,从而可能引发违规行为或职权滥用之风险。另一方面,风险管理体系之不完善,亦为内部控制不完善的主要原因之一。事业单位缺乏有效风险管理体系,就难以及时识别和评估潜在财务风险,并采取相应控制措施予以应对,进而增加财务风险发生概率。

2.2 预算管理不规范

预算作为财务管理的基石,在事业单位中扮演着至关重要的角色。然而在事业单位的财务管理中存在预算管理不规范的问题。首先,一个突出表现在于预算编制的不科学性。科学的预算编制应当建立在对单位经济活动的全面深入了解之上,包括对内外部环境因素、市场需求以及资源配置等方面的充分考量。然而,在实际操作中,部分事业单位的预算编制过程存在一定不足,缺乏对关键因素的综合考虑,拍脑门拿方案定计划,从而导致了预算编制的不科学性。例如,有些单位可能过于依赖过去的历史数据,而忽视了当前和未来可能出现的变化趋势,这种现象导致了预算编制的不准确性和失真性。其次,在于预算执行的不严格性。即使在预算编制阶段已经充分考虑了各种因素并制定了合理的预算计划,但在执行阶段却经常出现偏差和不规范的情况,这主要是由于管理人员对预算目标认识不足、执行措施不到位、监督制约机制不完善等因素所致。例如,部分事业单位可能存在着资金挪用、滥用等问题,在预算执行过程中产生了严重的偏差,进而影响了财务管理的有效性。

2.3 资产管理混乱

资产管理混乱问题在事业单位中显现为多方面,首先是资产登记不完善的现象,这主要体现在对资产信息的记录和归档不够全面和准确,影响了资产数据的完整性和准确性,进而对资产管理决策的可靠性造成了负面影响。其次,资产使用不合理,表现为部分事业单位未能根据实际需求和规划合理配置和利用资产,导致了资源的浪费和效益的降低,从而损害了单位的经济效益和社会效益。再者,资产处置不当,主要表现在一些事业单位在资产处置过程中程序不规范、操作不规范,未能按照相关法律法规和规定程序进行资产处置,导致资产流失、损失或被滥用,进而损害了单位的财产利益和社会声誉。另外,由于资产管理混乱,资产安全隐患日益增加,例如资产被盗、损坏或滥用的风险增加,导致单位财产损失和经济损失,并且对单位的正常运营和发展造成重大影响。最后,由于资产管理不善,部分资产的潜在价值未能得到有效实现,包括资产的折旧价值、再利用价值或处置价值等方面,导致单位资产利用效率低下和资产价值未能最大化。

2.4 财务信息不准确

在一些事业单位中,财务信息的准确性和可靠性存在一些值得关注的问题。这些问题主要表现在数据录入环节,

数据的准确性受到了影响,导致财务报表中的数据不够精准,而这种情况可能源自多种因素,包括人为因素和系统限制。首先,人为因素。工作人员因为疏忽或者技术能力不足而在数据录入过程中出现错误,如数据输入错误、计算错误或者遗漏某些重要信息。并且缺乏严格的审核机制和内部控制措施也可能导致数据录入环节的错误。其次,统一系统升级或软件的限制也可能影响到财务信息的准确性和可靠性。一些事业单位可能使用的财务软件功能有限,无法满足其复杂的财务需要,导致数据处理不够准确或者报表格式不够规范化。再者,财务报表的规范性不足。一些事业单位可能未能严格遵循相关的会计准则和规范,导致报表的可比性和可读性降低。例如,没有按照统一的会计政策处理财务数据,或者表样翻新数字不一。

3 事业单位财务管理模式创新与发展的策略

3.1 完善内部控制

建立健全的内部控制机制是提升财务管理水平、有效应对各类风险的重要举措。为实现内部控制的持续优化,事业单位可采取以下策略:首先,建立健全的审计机制。事业单位可以设立独立的审计部门,或者外请第三方事务所实时跟进监督,负责定期对事业单位的财务活动进行审计,并对审计结果进行客观、全面的评估和分析。在此过程中审计部门应确保审计程序的科学性和合规性,以保证财务数据的准确性和可靠性。其次,强化内部监督机制。事业单位应当建立健全的内部监督机制,明确各部门的职责和权限,以确保财务决策、执行和监督之间的相互制衡和相互监督。同时加强财务部门与其他相关部门(如纪检监察、审计等)之间的沟通与协作,形成合力,共同推动内部监督工作的深入开展。再者,完善风险管理体系。建立全面、科学的风险管理体系,其中包括风险识别、评估、控制和应对等环节。通过定期开展风险评估和监测工作,及时发现和应对潜在的财务风险,以保障事业单位财务安全和稳健发展。此外,还需要建立健全的风险预警机制,提前预防和化解各类风险隐患,以确保财务活动的顺利进行。值得注意的是,在实施这些策略时,需要充分考虑到事业单位的具体情况和特点,结合实际情况进行灵活运用。只有通过不断优化和完善内部控制机制,才能更好地提升事业单位财务管理的水平,有效应对各种挑战和风险,确保其稳健发展。

3.2 加强预算管理

第一,加强预算编制的科学性方面,应当深入剖析事业单位的发展需求,并兼顾内外环境的综合影响,包括市场需求的动态变化趋势,以确保预算编制的科学性和准确性。在预测收支方面,事业单位可广泛运用各种方法和工具,诸如趋势分析、比较分析以及成本估算等,以确保更为准确地评估事业单位的财务状况和未来发展趋势。第二,确立完善的预算执行监控机制,包括明晰预算目标及执行措施,制定

有效的预算执行计划，并构建预算执行的监督和评估机制。通过建立综合的预算执行监控指标体系，及时把握预算执行情况，洞察问题并采取及时调整措施，以确保预算目标的达成。第三，加强预算调整和决算方面。事业单位应依据事业单位的实际运行状况及市场需求的变化，及时对预算进行调整和修订，以确保预算的灵活性和适应性。同时，强化决算工作，及时总结评估预算执行情况，分析预算执行的长短所在，为下一年度预算编制提供实践经验和借鉴。第四，在加强预算管理的进程中，务须确立健全的预算管理制度和规章，明确各部门的职责和权限，以确保预算管理工作的科学性和规范性，并且能够有效监控预算执行情况，提高资源配置的效率和合理性，推动事业单位健康持续发展。

3.3 严格开展资产管理

严格执行资产管理是事业单位财务管理的中枢，它直接关系到单位的正常运行和事业发展，所以重要性不容忽视。第一，做好资产登记工作。资产登记作为资产管理的基础，其完善对于确保资产信息的真实、准确和完整至关重要。因此，事业单位应当建立起完备的资产验收、登记制度，其中包括责任部门、责任人员的明确，以及标准和流程的确立，切实保障资产登记信息的及时更新和完善。另外，还需要定期进行资产盘点，有助于及时发现和纠正资产登记中的错误和漏洞，从而确保资产登记与实际情况一致。第二，提高资产利用率。在资产使用方面，合理利用单位资产是提高资产利用效率的关键。事业单位应当根据资产的性质、用途和规模制定科学的资产使用计划，明确资产使用权限和责任，并建立健全的资产使用监督和考核机制，以助于加强对资产使用情况的跟踪和评估，确保资产在规定的范围内得到合理利用，从而最大化地发挥其效益。第三，妥善处置资产。事业单位应建立健全的资产处置制度，明确资产处置的程序、条件和审批权限，严格按照规定程序操作，以确保资产处置的合规性和透明度。同时，加强资产处置收益的管理，确保其合理性和透明度，最大限度地实现资产处置收益的增值。第四，充分发挥资产的潜在价值。事业单位应深入挖掘资产潜力，通过资产整合、优化配置、盘活存量等方式，提高资产利用效率，实现资产的最大化价值。同时，注重资产的保值

增值，通过合理投资、创新融资等途径，实现资产的增值收益，从而为事业单位的可持续发展提供稳定的财务支持。

3.4 提高财务信息的准确性

首先，科学合理设置财务机构，完善财务管理制度，确保财务活动的合规性与规范性。事业单位应当要建构完备之财务管理体系和管理制度，内含财务流程规范、内部控制机制以及会计核算准则等，得以有效规范财务行为，提高财务信息之准确性与可靠性。其次，着重加强财务从业人员培训与专业素质提升。财务从业人员为财务信息处理之主导者，其专业素养与技能水平直接塑造财务信息之准确性。定期培训与学习使得财务从业人员得以时刻了解最新财务管理理念与法规政策，提升财务分析与报告水平，进而保障财务信息之准确性与可信度。再者，引入先进财务管理理念与技术。随着信息技术飞速发展，事业单位可借助云信息化管理系统、大数据分析平台等先进技术手段，加速实现财务数据智能之自动采集、分析与报告，进而提升财务信息之及时性、准确性与全面性。最后，加强财务信息之公开与共享。事业单位主动积极公开财务信息，包括财务报表、预算执行状况以及资金运作情况等，向社会各界开放财务信息，接受社会监督与评价，从而推动财务管理之规范化与透明化，提高财务信息之准确性与可信度等工作还亟待完善。

4 结语

总而言之，创新与发展事业单位财务管理模式是提高单位运行效率和公共服务能力的有效途径。在新形势下，事业单位应充分认识财务管理的重要性，积极探索创新财务管理模式，加强财务制度建设，规范预算管理，完善内部控制，提高财务人员素质，引入信息化管理，以实现财务管理水平的全面提升，为事业单位的健康发展提供保障。

参考文献

- [1] 陈星伊.通过加强内部控制改革事业单位财务管理体制的对策[J].环渤海经济瞭望,2023(6):174-176.
- [2] 张懋容.事业单位财务管理模式优化分析[J].财会学习,2023(31):50-52.
- [3] 乔焕颖.“互联网+”背景下的科研事业单位财务管理创新模式分析[J].商讯,2022(1):57-60.