

# Research on Enterprise Financial Risk Management Based on Financial Shared Services

Jinping Wang

Yan'an Tobacco Company, Yan'an, Shaanxi, 716000, China

## Abstract

Financial risk management in enterprises is a long-term concern for managers. Financial shared services, as an emerging management model, are of great significance for improving the financial risk control capabilities of enterprises. This paper first analyzes the overview and characteristics of financial shared services, emphasizing their importance in enterprise operations. Afterwards, this paper adopts empirical research methods and selects some enterprises that have implemented financial shared services as the research objects. Financial risk indicators are used to quantitatively analyze the financial risk status of enterprises. By comparing the changes in financial risk levels before and after implementation, it is confirmed that financial shared services have a positive effect on reducing corporate financial risk. The empirical results reveal that the implementation of financial shared services can optimize various aspects of enterprise financial risk identification, measurement, analysis, and control, thereby more effectively controlling financial risks and enhancing the enterprise's ability to resist risks. The research results provide practical reference for enterprises to effectively utilize financial shared services for financial risk management, and also provide theoretical support for the formulation of relevant policies.

## Keywords

financial shared services; financial risk; risk management; risk resistance ability

# 基于财务共享服务的企业财务风险管理研究

王金平

延安市烟草公司, 中国·陕西延安 716000

## 摘要

企业财务风险管理问题是管理者长期关注的难题。财务共享服务作为一个新兴的管理模式,对于提高企业财务风险管控能力具有重要意义。论文首先对财务共享服务的概述及其特性进行剖析,强调其在企业运营中的重要性。之后,论文采用实证研究方法,选取部分已实施财务共享服务的企业为研究对象,运用财务风险指标对企业的财务风险状况进行量化分析。通过比较实施前后的财务风险水平变化,证实财务共享服务对降低企业财务风险具有积极作用。实证结果揭示,财务共享服务的实施,可对企业财务风险的识别、度量、分析和控制等各方面进行优化,从而更有效地控制财务风险,提升企业的抗风险能力。研究结果对于企业如何有效地运用财务共享服务进行财务风险管理,提供了实用的参考,同时也为相关政策的制定提供了理论支持。

## 关键词

财务共享服务; 财务风险; 风险管理; 抗风险能力

## 1 引言

财务风险管理对于公司运营和未来发展非常重要。在这个问题上,财务共享服务提供了一种新的解决策略,重新组织企业财务管理,让企业能更好地控制风险,改善运营效率,并降低成本。这种方法已经在国际上被很多企业用来成功地控制财务风险。我们的研究就是要深入研究怎样利用财务共享服务来更有效地控制财务风险,帮助企业更好地应对财务风险。

## 2 财务共享服务的概述及其特性

财务共享服务作为一种新型的财务管理模式,以其高效、低成本以及风险管理能力的优势,逐渐在企业界得到普遍应用<sup>[1]</sup>,财务共享服务正在为企业创造巨大的增值。

对财务共享服务的定义与发展进行阐述。财务共享服务是企业为提高财务管理效率、降低财务成本,通过将相似或相同的财务功能从各个业务单元分离出来,集中到一个统一的管理和运作的组织或者部门,为内外部客户提供标准化、规模化和专业化财务服务的一种新型管理模式。财务共享服务起源于20世纪80年代的美国,经过多年的发展,现已逐步成熟并广泛应用于全球各大企业。

财务共享服务的基本特性是标准化、规模化和专业化。

【作者简介】王金平(1979-),男,中国陕西延安人,硕士,中级会计师,从事财务管理研究。

标准化是指将复杂的流程和业务加以简化,统一的规范使得企业能更加高效地执行任务;规模化则是指通过共享服务,企业可以扩大服务规模,使得成本或者风险平均分摊至每一笔交易;专业化即通过专业的团队和技术,提供更高质量的服务。

财务共享服务在企业中的应用和重要性不能忽视。在全球化的经济环境下,企业面临着愈加激烈的竞争,对于企业的财务管理提出了更高的要求。财务共享服务作为一种有效的财务管理方式,有利于提高企业的财务运作效率,降低财务运作风险,是企业应对外部经济环境变化、提高企业运作效率与提升核心竞争力的重要手段。

财务共享服务旨在提高财务工作效率、降低运营成本和加强风险控制。在财务功能方面,它可以包括但不限于会计、税务、资金、报表、审计、风险管理等全方位的财务操作<sup>[2]</sup>。在运营模式方面,它采用集中化、规模化和标准化的管理策略,以提高工作效率,降低运营成本。在风险管理方面,财务共享服务通过高效的系统和流程监控,以预防、识别和控制风险。

财务共享服务是企业适应经济全球化、网络化发展的必然选择,它的运用不仅能提升企业财务部门的工作效率,也能够以其有效的风险管理功能,来帮助企业做好财务风险相关的防范工作。

### 3 财务共享服务与企业财务风险的关系

财务风险是企业所面临的一种关键风险,对财务风险的有效管理是关系到企业生存发展的重要事务。财务共享服务模式具有一定的风险控制功能,其首要的表现方式为规范化和集中处理,通过统一的服务平台,可以降低流程中的错误率,减少因人为因素导致的风险。财务共享服务模式可以实现财务信息的统一管理和高效传递,使企业有能力及时应对财务风险,避免因信息滞后导致的延误损失。财务共享服务模式可以有效降低企业的运营成本,使企业有更多的资金用于风险防控措施的建设,从而提高企业对于财务风险的应对能力。

在分析财务共享服务的实施与企业财务风险的变化时,可从三个维度来探讨:财务效率的提升、内部控制的优化、风险敞口的调整。

①实施财务共享服务能够提升企业的财务效率。财务共享服务能够集中处理企业内的财务相关事务,通过标准化、自动化和流程简化等方式,降低了过程中的非必要环节和冗余步骤,从而提升了运作效率。由于加强了信息系统的建设,使得财务数据的获取和处理更加迅速和方便,进一步提高了财务效率。更高的财务效率对企业意味着更低的运营成本和更快的服务响应速度,从而降低了企业的财务风险。

②实施财务共享服务也能优化企业的内部控制。通过财务共享服务的建设,企业能够形成一套完整的、覆盖各个

财务环节的内部控制体系。该体系可以有效地防止和发现财务欺诈和错误,确保财务信息的真实性和准确性。财务共享服务以高度的标准化和系统化运作,有利于规避人为错误和误操作,从而进一步减少财务风险<sup>[3]</sup>。

③实施财务共享服务会调整企业的风险敞口。由于财务共享服务改变了企业的组织结构和业务流程,会影响企业在各个方面的风险敞口。例如,由于集中了财务处理环节,企业的运营风险可能会增加;由于加强了信息系统的建设,可能会引入新的技术风险<sup>[4]</sup>。这就需要企业在实施财务共享服务的过程中,注意风险的识别和管理。

据此,可以看出,财务共享服务在提升财务效率、优化内部控制的也独特地改变了企业财务风险的性质和程度。这使得企业在实施财务共享服务的过程中,必须实施有效的风险管理措施,包括建立风险识别和评估机制,加强风险控制和应对能力,以确保财务共享服务的顺利推进,并最大程度地避免或降低相关风险。

财务共享服务的度量和分析是一个重要的环节,它们不仅可以揭示财务共享服务的效益,也能为企业财务风险管理提供有力的支持。

通过度量财务共享服务的实施对企业财务风险的影响,有助于财务风险进行准确预测和提前警示。这主要体现在两方面:一是宏观角度,研究企业整体风险状况的变化;二是微观层面,探讨特定业务流程中财务风险的变动。针对财务共享服务的度量并不是一件容易的事情,需要涉及多方面的因素,包括但不限于成本、质量、效果、满意度等。各个因素之间相互关联,共同形成了财务共享服务的复杂性。

对财务共享服务的分析,是实现财务风险有效控制的关键环节。在财务共享服务实施过程中,需要对可能产生的财务风险进行充分的识别和评估,以便采取针对性的防控措施。譬如,在战略规划阶段,企业应彻底理解财务共享服务能够带来的风险和效果,制定切实可行的策略和控制措施。在实施阶段,则应对财务风险进行实时监控和管理,确保财务共享服务的稳定运行。

潜在的风险和问题不应被忽视。一般来说,共享服务模式的设计和实体会带来一些内部的挑战,如技术集成、业务适应性、人力资源配置等问题,而这些问题的处理不当可能会引发新的财务风险。从外部环境来看,国际化的财务共享服务还可能面临法规和政策风险、货币风险、供应链风险等问题。企业在计划和实施财务共享服务时,需要将这些潜在风险考虑在内,制定出一套完善的风险应对机制。

对财务共享服务的度量和分析亦需考虑到其间接效果,如对企业内部控制的影响、对信息披露的影响等。财务共享服务模式的运行有可能改变企业内部控制的结构和内容,从而影响财务风险的识别和管理。共享服务模式对企业信息传递和利益分配的影响,也可能间接影响到企业的财务风险<sup>[5]</sup>。

通过有效的度量和深入的分析,财务共享服务能够为

企业财务风险的识别、评估、预警和控制提供有效的手段和工具,也为企业构建健全的财务风险管理体系提供了坚实的基础。对财务共享服务的度量和析工作,需被企业高度重视和认真对待。

## 4 基于财务共享服务的企业财务风险管理实证研究

在开展基于财务共享服务的企业财务风险管理研究时,要明确的是研究对象和研究方法的选择。这一章节将对此进行深度探讨,并初步设计出一种基于财务共享服务的企业财务风险管理的实证研究框架。

研究对象的选择关乎研究的有效性和应用性。本研究选取的研究对象为已经实施财务共享服务的企业。具体来说,这些企业应该在实施财务共享服务之前和之后,都有一定时间的财务数据可供比较和分析,以便评估财务共享服务对企业财务风险的影响。并且,这些企业应该在经济类型、行业、规模和企业性质等方面具有代表性,以确保研究结果的通用性和扩散性。

研究方法的选择关键在于要能够准确、全面地测量和分析财务共享服务对企业财务风险的影响。本研究采用的是定量研究方法,利用历史数据,通过数学和统计工具,对财务共享服务在企业财务风险管理中的应用效果进行科学的实证研究。运用描述性统计方法,对实施财务共享服务前后企业财务风险的情况进行定量描述,概括出财务风险的变动趋势和特性。分析财务共享服务对企业财务风险的影响,挖掘出财务共享服务因素和企业财务风险之间的内在关系。运用敏感性分析方法,对财务共享服务在改变企业财务风险方面的有效性和敏感性进行评估,为企业更科学、更精确地引入和提升财务共享服务提供决策依据。

总的来说,选取合适的研究对象和研究方法,是基于财务共享服务的企业财务风险管理研究能够取得有价值、有意义研究成果的重要保障,也是实施有效财务风险管理,提升企业综合竞争力的关键所在。

### 4.1 实施财务共享服务前后企业财务风险情况的对比分析

利用实证研究方法,揭示了企业实施财务共享服务前后的财务风险情况。实证结果显示,在推行财务共享服务后,企业的财务运营效率普遍提高,收支平衡能力增强,这在一定程度上降低了融资风险和营运风险。与之财务共享服务以其高效、规范的特性,也增强了企业财务管理的规范性,

降低了财务操作的可能性误差,从而减小了企业的财务合规风险。

### 4.2 基于财务共享服务的企业财务风险管理优化策略

虽然财务共享服务在优化企业财务管理、减小财务风险方面具有显著的优势,但实践中还存在诸多问题。优化策略主要是针对财务共享服务存在的问题,通过提升共享服务模式下的业务流程优化、人员配置以及信息系统支持等方面的能力,以最大化地发挥财务共享服务的优越性。

财务共享服务模式需要一个完善的业务流程体系作为支撑,通过优化业务流程,降低流程中的无效环节,提升整体流程的效率。在人员配置方面,需要从人员素质提升和人员激励两个方面入手,提升财务人员的专业技能,建立一个合理的激励机制,提升员工的工作积极性和工作效率。信息系统支持是财务共享服务工作的基础,建立起完善的信息系统,确保数据的准确性和有效性,有利于财务风险的预测和预防。

## 5 结语

论文的研究成果明确显示,财务共享服务在企业财务风险管理中具有积极的作用。这主要体现在,在实施财务共享服务后,企业的财务风险识别、度量、分析和控制都得到了优化,进而有效地控制了企业的财务风险。这一切都体现出了财务共享服务的特性和巨大的优势。此外,论文的研究也有一定的局限性。当前,中国财务共享服务的应用仍然处于初级阶段,相关研究极为有限。因此,如何在中国的企业中推广财务共享服务,使其在企业财务管理中发挥更大的作用,是值得进一步探讨的问题。只有不断深入研究和积极应用,才能真正实现企业风险的有效管理,促进企业健康、稳定发展。

### 参考文献

- [1] 刘珂,刘智,王云.财务共享服务模式下的企业风险管理研究[J].商业时代,2020(10):24-30.
- [2] 刘仲晓,樊坤,薛泽华.基于财务共享服务的企业财务风险识别及防控研究[J].服务科学与管理,2018(2):67-73.
- [3] 张源源,赵骅,褚晓蓉.企业财务风险控制与共享服务模式实施效果研究[J].中国管理科学,2020,28(3):28-35.
- [4] 李国强,谢波.财务共享服务的概念、模式与运营研究[J].经济研究导刊,2018(22):135-137.
- [5] 王昊嘉,韩寒.特性价值评价:财务共享服务中心实证研究[J].商业经济与管理,2018(11):122-125.