

# Current Situation and Future Prospects of Medical Equipment Procurement

Linxiu Zhang<sup>1</sup> Tao Zhang<sup>2\*</sup> Linjiang Li<sup>2</sup>

1. Yunnan Tendering Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650100, China

2. The Second Affiliated Hospital of Kunming Medical University, Kunming, Yunnan, 650000, China

## Abstract

**Objective:** This study aims to investigate the issues present in medical equipment procurement practices and propose corresponding solutions, aiming to achieve more effective procurement management. **Methods:** In terms of methodology, a systematic and actionable solution is formed by integrating regulatory basis, market research, demand solicitation, and other methods. **Results:** The establishment of a quality control system has enhanced the efficiency, transparency, and manageability of the procurement process. The standardization of internal and external decision-making processes has augmented the legitimacy and scientific basis of procurement. **Conclusion:** In summary, the problem-solving methods proposed in this study have achieved significant results in practice. Future research can further explore the continuous improvement and innovation of procurement work.

## Keywords

medical equipment procurement; quality control system; professionalization transformation

## 医疗设备采购工作现状与未来展望

张林秀<sup>1</sup> 张涛<sup>2\*</sup> 李林江<sup>2</sup>

1. 云南招标股份有限公司, 中国·云南昆明 650100

2. 昆明医科大学第二附属医院, 中国·云南昆明 650000

## 摘要

**目的:** 本研究旨在探讨医疗设备采购工作中存在的问题, 并提出相应的解决方法, 以期取得更为有效的采购管理。**方法:** 在方法论上, 综合运用法规依据、市场调查、需求征集等方法, 形成系统且可操作的解决方案。**结果:** 质控体系的建立使得采购流程更加高效、透明和可控。内外部决策的规范化增强了采购的合法性和科学性。**结论:** 综上所述, 本研究提出的问题解决方法在实践中取得了显著成果。未来的研究可进一步探索采购工作的持续改进和创新。

## 关键词

医疗设备采购; 质控体系; 专业化转型

## 1 引言

医疗设备采购在医疗机构中扮演着至关重要的角色。为确保医疗设备的质量、性能和成本效益, 采购工作的质控至关重要<sup>[1]</sup>。本文将探讨医疗设备采购工作的合规性、法规遵循、质量控制、成本控制以及风险控制等方面的关键要点。建立完善的采购工作质控体系是确保采购过程高效、透明和

可控的关键。在这个体系中, 合规性, 合适的最高限价、质量控制的参数来源都是需要仔细考虑和规划的方面。

## 2 现状及探讨

### 2.1 合规性

在医疗设备采购过程中, 合规性是确保采购工作顺利进行的基础<sup>[2]</sup>。内部和外部决策的透明度, 采购程序的规范, 合同备案和档案管理等环节都是确保合规性的关键步骤。此外, 法律法规和内控制度的遵循对于采购的合规性至关重要。

确保医疗设备采购的合规性是保障采购工作顺利进行的基石。在合规性方面, 内部决策和外部程序的规范是至关重要的<sup>[3]</sup>。

#### 2.1.1 内部决策

在内部决策方面, 科务的公开、论证的透明、上会的规范是确保内部决策透明和公正的关键步骤。科务的公开确保决策的透明性, 各科室对采购的需求和意见都能被充分考虑。

**【作者简介】**张林秀(1979-), 女, 中国云南昆明人, 硕士, 高级工程师, 从事政府采购、政府采购需求管理、流程管理、数据分析等采购咨询研究。

**【通讯作者】**张涛(1979-), 男, 白族, 中国云南昆明人, 硕士, 高级工程师, 从事医疗设备管理、智能信息系统开发研究。

①科务公开。通过科务的公开，确保采购的决策过程公正透明。公开科务可以促进内部沟通，避免信息的不对称。

②论证。论证过程应当具备透明度，确保各方对采购决策有清晰的认知。论证过程需要充分考虑医疗设备的性能、需求满足度、成本效益等方面。

③上会。上会程序需要明确，确保采购决策在机构内得到足够的关注和审议。需要规范上会程序，保证决策的合法性和科学性。

### 2.1.2 外部程序

在外部程序方面，采购意向公开、进口论证、需求管理等环节都需要清晰的规范。这些程序的合规性直接关系到整个采购流程的合法性。

①采购意向公开：采购意向的公开需要遵循政府采购法规，确保公平竞争和信息的公开透明。②进口论证：对于可能涉及进口的医疗设备，进行进口论证是确保设备质量和合规性的关键步骤。进口论证需要遵循相关法规和国家标准，确保进口设备符合国内的医疗标准。

## 2.2 需求管理

需求管理的规范化是采购成功的前提。合规的需求管理需要征集科室实际使用需求，进行充分的论证。在需求管理中，还需要考虑可能影响供应商报价和项目实施风险的因素。特别需要强调的是：在合规性方面，还需要密切关注法律法规和内控制度的遵循，以确保整个采购过程的合法性、公正性和透明性。

### 2.2.1 需求调研与询价

需求调研是采购过程中的关键环节，它直接关系到采购项目的定位和成功。在需求调查方面，法律法规的依据、调查方式和对象的选择，以及合理的调查目标都是需要重点关注的方面。

#### ①法定要求。

在确定采购需求时，需考虑法定要求，包括但不限于：

符合法律法规、政府采购政策、国家强制性标准：采购需求应当符合国家相关法律法规、政府采购政策，以及强制性标准，确保采购合规性。

遵循预算、资产和财务等相关管理制度规定：采购需求的设定需要符合医疗机构的财政预算、资产管理和财务制度，确保整体财务合规。

符合采购项目特点和实际需要：采购需求应当根据医疗机构的特点和实际需要进行定制，确保设备满足医疗服务的实际需求。

考虑可能影响供应商报价和项目实施风险的因素：在需求调研中，需要考虑可能影响供应商报价和项目实施风险的因素，以确保后续的采购流程顺利进行。

#### ②技术要求。

技术复杂、专业性较强的项目：需进行更为深入的调研，确保对设备性能和技术规格的准确把握。

需定制开发的信息化建设项目：需要考虑定制开发的需求，明确技术参数和实现目标。

涉及公共利益、社会关注度较高的项目：需更加谨慎地进行需求调研，确保设备满足社会期望。

主管预算单位认为需要的大额采购项目：需谨慎确定需求，确保资金的合理利用。

### 2.2.2 调研方式及工作内容

①了解相关产业发展、市场供给：通过了解相关产业发展和市场供给，确保对设备的最新技术和市场趋势有全面的认识。②同类采购项目历史成交信息：分析同类采购项目的历史成交信息，了解市场价格水平，为制定合理的采购预算提供依据。③面向市场主体开展需求调查：在面向市场主体进行需求调查时，选择具有代表性的对象，确保调查的全面性和科学性。④咨询、论证、调查的组织形式：在组织形式上，可以采用咨询、论证和调查相结合的方式，确保调研全面而有深度。⑤市场主体参与的方式：在市场主体参与时，既可采用线上形式，也可通过线下的方式，确保各类市场主体充分参与。

### 2.2.3 参数与评审

在技术要求和商务要求的明确上，需要确保它们与采购项目的实际需要相符合，同时避免对特定供应商、品牌的歧视。在评审过程中，构建理想的竞争环境是确保公平、公正的关键，而不合理的技术评审办法可能导致质疑和投诉的增加。在医疗设备采购中，明确合适的参数和制定科学的评审标准至关重要，它们直接影响到设备的性能、质量以及采购过程的公正性。以下是根据你提供的素材对参数与评审的详细补充。

### 2.2.4 技术要求

①参数的来源：技术参数的来源应当包括需求管理过程征集、科室实际使用需要以及必要的论证。确保这些参数能够真实反映医疗机构的实际需求和设备性能要求。②需求管理过程征集：通过需求管理过程的征集，能够全面收集到各科室对设备性能、功能的具体要求，是确定技术参数的重要途径之一。③科室实际使用需要：确保技术参数符合各科室实际的使用需求，通过与实际使用人员的充分沟通，明确设备在实际应用中的性能要求。④必要的论证：在确定技术参数时，需要进行必要的论证，包括对不同参数值的影响、各参数之间的关联性等方面的深入研究。

### 2.2.5 商务要求

①质保期、交货期：商务要求中的质保期和交货期需要明确定义，确保在采购合同中有明确的规定，以保障设备的质量和按时交付。②后期使用成本：商务要求中需要考虑到后期使用成本，包括设备的维护费用、耗材费用等，确保整体采购是经济可行的。③付款条件：商务要求中的付款条件需要在采购合同中详细规定，确保采购过程中的资金流畅和双方权益的平衡。④验收标准：商务要求中的验收标准需

要具体明确,包括验收的具体流程、标准和判定依据,确保采购项目的最终成功交付。

### 3 展望未来工作

#### 3.1 构建理想的竞争环境

通常情况下的品质与价格关系:在构建理想的竞争环境时,应考虑通常情况下品质与价格成正比的关系。

##### 3.1.1 鼓励高品质产品降价

构建竞争环境时,可设定一定的机制,鼓励高品质产品降价以弥补价格得分的损失,促进产品的价格竞争力。

##### 3.1.2 鼓励低品质产品提高服务

同时,也应鼓励低品质产品提高服务水平,以弥补技术得分的损失,确保整体评审结果对产品质量和服务水平的综合考量。

##### 3.1.3 目的与后果

确保构建的竞争环境的目的是实现买卖双方的博弈,促进产品质量的提高和价格的合理竞争。同时,要注意避免虚假应标和后期的质疑问题。在参数与评审的过程中,要特别注重科学性和客观性,确保最终选择的设备能够满足医疗机构的实际需求,并且在价格、质量、服务等方面取得最佳的平衡。

#### 3.2 代理机构专业化转型

##### 3.2.1 代理机构能够提供咨询代理服务

基础代理服务:代理机构应当提供基础代理服务,包括采购文件的编制、资格预审、组织开标评审等基础性服务,确保采购程序的规范运行。

专业化服务:代理机构在服务中应当注重专业化,包括采购需求标准、行业市场调查、采购文件范本、采购合同范本、履约验收等方面的专业服务,以满足不同项目的特殊需求。

全过程服务:代理机构要提供全过程的服务,包括从需求调查开始,直至项目履约验收的整个流程,确保采购人在整个采购过程中得到专业支持。

##### 3.2.2 竞争方式择优

代理机构的选择应通过竞争方式择优确定,采购人可根据项目特点、代理机构专业领域和综合信用评价等因素进行评选,确保选定的代理机构具备专业服务能力。

##### 3.2.3 履约及验收

履约和验收是采购工作的最后环节,对于确保采购项目的成功落地至关重要。履约及验收的程序、相关文件的管理,以及相关法规的遵循,都是需要仔细关注的方面。

###### ①转型的法规依据。

《财政部关于进一步加强政府采购需求和履约验收管理的指导意见》:该指导意见强调了政府采购履约验收的管理,包括需求合理性、履约验收标准的制定等方面的指导。

《曲靖市财政局关于规范政府采购履约验收管理的通知》:通知中规范了政府采购履约验收管理,明确了履约验收的流程和标准,以确保采购项目的正常履约。

《政府采购需求管理办法》:该法规中明确了履约验收的管理要求,要求采购人在履约验收中明确验收标准,确保采购项目的有效履约。

###### ②验收。

在医疗设备采购的履约及验收阶段,主要工作内容包括但不限于以下几个方面:采购人需确保合同中规定的各项履约义务得到充分履行,包括质保期的维护、设备的正常运行等。此外,需要及时协调解决履约过程中出现的问题,确保采购过程的顺利进行。

验收标准的明确:在履约验收阶段,采购人需明确验收标准,确保这些标准既符合合同规定,又能真实反映设备性能和质量。验收标准的制定应当科学、合理,并与合同规定一致。

验收流程的规范:确定履约验收的具体流程,明确验收人员、验收地点、验收时间等关键信息。规范的验收流程有助于确保验收的公正、公平,并减少争议。

履约过程中的问题处理:采购人在履约过程中,可能会面临各种问题,如设备性能不符合合同规定、服务不到位等。在这种情况下,需要及时与供应商协商解决,确保采购项目能够按照预期实现。

验收合格的标准:确定何为验收合格,需要明确的验收标准,包括但不限于设备的性能指标、技术参数、安全性等方面。这有助于明确供应商是否达到了采购合同的要求。在履约及验收的过程中,确保相关法规的遵守、验收标准的明确、验收流程的规范以及及时处理履约过程中出现的问题,都是保障采购项目成功实施的重要环节。

### 4 结语

在未来工作展望中,文章首先强调了构建理想的竞争环境的必要性,通过图示清晰地说明了品质与价格之间的关系,以促使高品质产品降价、低品质产品提高服务水平,实现博弈双方的利益平衡。其次,文章提到代理机构的专业化转型,强调代理机构应提供基础代理服务的同时注重专业化服务,全过程支持采购人的需求。最后,在履约及验收方面,文章强调了法规依据的遵循、验收标准的明确、流程的规范和及时处理问题的重要性,以确保采购项目的成功实施。

综上所述,本研究通过深入分析医疗设备采购工作中的问题,并提出了系统性的解决方法,为今后医疗设备采购管理提供了有益的经验和建议。在未来的研究中,可以进一步探索采购工作的持续改进和创新,以适应不断变化的医疗环境和技术发展。

#### 参考文献

- [1] 覃国萍,徐勇亮,蒋晶红,等.医疗设备“入院”至“出院”的质量控制管理[J].医疗装备,2023,36(21):41-43.
- [2] 符永坚.医院医疗设备采购存在的风险及对策探讨[J].中国设备工程,2023(22):38-40.
- [3] 姜敏.公立医院医疗设备招标采购常见问题及对策探讨[J].财经界,2023(26):63-65.