

Discussion on the Practice of Engineering Consultation Management in the Whole Process of Hospital Project

Hongquan Nie

Shanghai Research Institute of Building Sciences (Group) Co., Ltd., Shanghai, 200032, China

Abstract

In the process of project management, consulting management is very important. There is an inseparable relationship between the development of consulting management and the later project management level and quality. In the process of consulting management, we must make a comprehensive analysis of various factors that may be encountered in the process of project development. At the same time, combined with relevant professional theoretical knowledge and engineering experience, we can ensure the quality of engineering consulting. This paper mainly analyzes the optimization scheme to improve the level of engineering consulting management for reference.

Keywords

hospital project; whole process engineering consultation; management level; improvement scheme

医院项目全过程工程咨询管理实践探讨

聂洪泉

上海建科工程咨询有限公司, 中国 · 上海 200032

摘要

在工程项目的管理过程中, 咨询管理工作是至关重要的, 咨询管理工作的开展与后期的项目管理水平质量之间具有密不可分的关系。在进行咨询管理的过程中, 必须要对项目工程开展过程中可能遇到的多种因素进行全方位的分析, 同时结合相关的专业理论知识以及工程经验才能确保工程咨询质量。论文主要是分析了提升工程咨询管理水平的优化方案, 以供参考。

关键词

医院项目; 全过程工程咨询; 管理水平; 提升方案

1 引言

全过程工程咨询在开展的过程中具有独立性的特征, 全过程工程咨询体系中, 主要会通过对于现代通信技术的应用, 从而获取工程开展过程中的相关建设参数, 并且根据已经获得的数据作为基础, 从而创建信息化的共享沟通管理平台。通过这种信息化的工程平台管理建设, 从而实现对工程有关流程的持续动态监督, 不断完善工程咨询的体系。因此, 在工程咨询管理体系中, 必须要切实的提升数据收集以及后期数据组织方面的能力, 保障工程咨询的管理水平, 才能够向工程开展的不同环节提供更加专业性的服务。而在医院项目开展的过程中, 涉及到的项目工程规模较大, 对于医院项目全过程工程咨询管理服务的重点就在于该工程项目成本方面的节约以及安全质量方面。

【作者简介】聂洪泉 (1976-), 男, 中国湖北荆门人, 本科, 工程师, 从事工程项目管理相关研究。

2 全过程工程咨询管理的组织模式

2.1 联合体全过程工程咨询管理模式

联合体全过程工程咨询管理模式主要是指通过团队之间的联合管理来实现对于项目的咨询管理目标。该工程的整个承包建设企业可以将具备不同专业特点以及业务强项的管理企业相互联合起来, 从而组织起联动式的管理团队进行对医院全过程工程咨询的管理工作。全过程工程咨询组织模式更加鼓励监理和设计等咨询单位对自身服务领域的拓展。当前, 全过程工程咨询服务主要包括了前期工程的设计规划、对工程开展区域的地质勘查工作、招标代理工作、工程造价咨询工作、工程施工过程中的监理以及项目管理工作^[1]。除此之外, 还包含了 BIM 咨询管理以及其他咨询服务内容。

2.2 合作体全过程工程咨询管理模式

合作体全过程工程咨询管理模式 (见图 1) 主要是由不同参与建设的企业采取相互合作的模式, 对于医院工程项目进行管理工作。合作体全过程工程咨询管理模式中的合作体其实是由多家企业共同构成的, 这些企业中包括了该工程建

设过程中的监理企业、设计企业、造价咨询企业以及对于该工程的项目监管企业等等，然后由这些参与建设的企业共同签署管理合同。合作体全过程工程咨询管理模式与联合体全过程工程咨询管理模式最大的区别在于，合作体全过程工程咨询管理模式是咨询单位实施部分组合的一种咨询服务模式。

2.3 单一体全过程工程咨询管理模式

单一体全过程工程咨询管理模式（见图 2）主要是由该工程建设企业委托咨询公司进行业务委托工作，而咨询企业进行工程咨询的过程中，必须要确保该咨询企业在同行业中具备相应的资质水平，并且专业素质以及相应的服务能力较强，尽可能的选择具有相关工程建设经验的咨询企业，由该咨询企业负责向委托建设企业提供全方位的工程建设咨询管理内容，协助建设企业肩负起整个工程开展过程中管理方面的专业意见指导，从而推动建设工程实现建设目标。单一体全过程工程咨询管理方式，在与建设企业签订管理合同的过程中，要求该工程项目的业主与咨询企业对合同进行共同签署，并且承包施工的企业也应该与该工程的业主方承包建设企业签署双方合同^[2]，这也就意味着，在合同签署的内容中，咨询企业与该工程的承包建设企业之间相互独立，二者之间并没有相应的利益关系牵涉。

3 医院项目全过程工程咨询管理质量提升的优化方案

3.1 注重做好对招投标阶段的监督管理工作

医院工程项目本身具有项目规模较大，参与建设部门众多等特征，在建设过程中不同医疗专项的工程建设也存在巨大的差异性。为了达到医院项目全过程咨询管理的目标，必须要做好项目前期招投标阶段的监督管理工作，尤其是要注重做好项目招投标阶段的前期准备工作，采用相对科学的方式，对于参与建设企业的业务水平以及专业能力进行评估，并且审核该企业的资质以及信誉度，通过做好市场背调，从而在招投标企业中选择出最优的施工单位。

3.2 切实的提升合同签署以及管理的水平

在签署合同的阶段，需要做好对合同内容的组织规划工作，同时还应该做好对于不同合同签订方之间的协调工作，尤其是对于合同内容中细节内容的编制，注重对合同细化内容的策划、签署以及后期的风险控制问题内容的编制，在合同签订之后，还应该确保参与建设的不同建设方严格地按照合同内容进行工作，实现对合同履行工作的动态管理。在合同签署过程中，坚持对于合同的严格审查，在审查过程中，要注意查看经济签订的相关条件、细节化内容以及条款期限是否符合国家对于医院工程项目所规定的标准要求，并且注重检查合同的签署是否具备完善的手续。确保在合同签

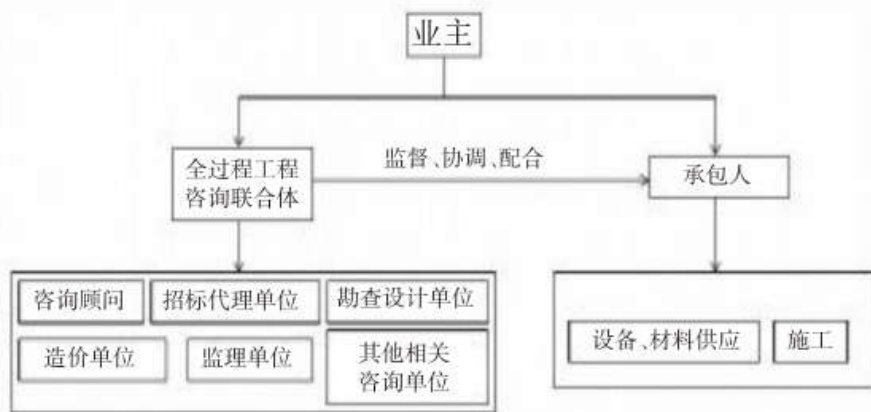


图 1 合作体全过程工程咨询管理模式



图 2 单一体全过程工程咨询管理模式

署咨询管理阶段中,对于合同签署内容的细致划分以及专业性判断。

3.3 提升成本管控的质量水平

然后对项目全过程进行全方位的成本管控工作,就必须从前期的策划阶段到最终的验收交付阶段,实现对不同环节成本造价的合理控制。在前期规划阶段中注重推动设计过程的三级流程开展,能够按照不同医疗专项的实际建设需求开展建设工作,在规划阶段中注重医疗专项人员的介入,实现施工全过程中各专业之间的协调配合。尤其是在工程进入到不同的施工阶段,是必须要注重成本造价的变动问题,针对由于工程计划变更或工期拖延等问题而出现的成本造价变动问题,还应该采取相应的报备以及控制措施。为了能够顺利推进项目建设,不同环节的成本控制,程序咨询管理企业还应该结合工程开展的实际情况,构建科学的造价管理体系,从而确保工程内部具备良性的运行机制,切实的提升该工程开展过程中的成本控制水平。

3.4 注重工程咨询的规划管理

建设企业在工程开展过程中的设计环节、工程施工过程中的现场监督管理环节是整个管理工作中的关键内容。而医院全过程工程咨询项目中,咨询管理企业应该对管理工作中的重点内容引起足够的重视,尤其是针对前期的设计规划管理工作,还应该通过开展多项审批制度以及例会模式,定期组织参与建设的相关企业举办共同会议,并且在会议工作中注重工程设计,不同部门之间的协调工作,切实的保障工程进度。

除此之外,通过召开论证大会的方式,还可以对工程施工过程中涉及的技术内容进行进一步的探讨和论证。在全过程工程咨询管理工程中,需要对施工过程中采用的工艺以

及相关技术文件进行多次审核。尤其是针对医院施工过程中采用到的新型材料以及行业尖端技术,还应该制定专项工程设计方案,并且在例会中注意对工程计划设置的汇报工作,这样才能更好地帮助该医院工程建设单位深入的理解医院工程技术的要点内容。而工程咨询管理机构在医院工程技术协调以及后期审核的过程中,还应该积极地听取技术专家提出的意见,并且协调好不同单位对于建设图纸中相关部分的补充以及论证,做到对建设图纸的科学评价,对于图纸中存在异议的内容还应该展开多次论证,确保图纸规划的科学合理性,通过这样的共同审批以及共同论证,探讨前期图纸规划是否符合医院工程开展的安全质量以及经济适用性标准^[3]。在图纸审批工程结束之后,还应该注重对工程现场进行科学管理,在施工过程中,可以采用 PDCA 质量管理手段,将工程建设不同环节的责任落实到人,切实的确保工程建设质量以及进度。

4 结语

通过对医院工程项目全过程的咨询管理工作采取优化措施能够切实地推动医院项目管理水平的提升,因此在开展医院工程项目时,应该根据项目的实际内容,选择适宜的全过程工程咨询管理模式,确保医院工程项目的建设能够达到相应的设计标准。

参考文献

- [1] 陈晓虎.医院项目全过程工程咨询管理实践探讨[J].2019(2):45-46.
- [2] 宋勇,陈明霞.关于全过程工程咨询管理的实践与思考[J].安徽建筑,2019,26(4):211-212.
- [3] 陆敏敏.全过程工程咨询项目数字化管理的实践与探索[J].建筑经济,2020(S1):3.