

Analysis of Cost Control in Cost Management of Construction Enterprises

Deheng Wang

Dalian Cologne Construction Engineering Co., Ltd., Dalian, Liaoning, 116000, China

Abstract

The cost control of the construction project is an effective way to reduce the investment in the construction business and achieve the best benefit in the construction business. The construction enterprise must make scientific and reasonable prediction and carry out dynamic control according to its actual situation, implement the enterprise cost concept into the construction, and promote the smooth progress of the construction project through scientific and reasonable control, ensure the maximization of the economy of construction enterprises.

Keywords

construction engineering; construction enterprise; cost management; cost control

基于建筑施工企业造价管理中成本控制分析

王德恒

大连科隆建筑工程有限公司, 中国 · 辽宁 大连 116000

摘要

建筑工程施工项目的成本控制是降低建筑施工业务投资, 使建筑施工业务达到最佳效益的有效途径, 建筑施工企业必须针对自己的实际状况, 科学合理地预测, 并进行动态性的控制, 把企业成本观念贯彻到建筑施工中, 并通过科学合理的控制, 以促进建筑工程的顺利进行, 确保建筑施工企业经济性的最大化。

关键词

建筑工程; 施工企业; 造价管理; 成本控制

1 引言

成本控制工作是指企业在经营活动中所进行的各种核算、分配、费用决定以及费用控制等各种科学管理活动的统称, 目的是提高项目的效益。而在施工的过程管理和监控中, 则指的是企业在建设项目实施过程中, 利用必要的科学技术手段和方法对人员活动和建筑材料、设备使用等过程加以规划、管理和监督控制的一项工程活动, 它贯穿于工程中标、施工预备、现场实施, 直至项目竣工后检验的各个环节。

2 建筑施工企业造价管理中成本控制的具体内容

2.1 施工前对工程成本进行合理预算

企业在工程施工前, 就应该先做好具体施工项目的相关工作, 首先对整体项目加以研究, 以知道各部门项目所要

求的成本费用, 并对投资成本费用较多的部门, 加以仔细分析, 然后综合整体施工项目, 从人员及其材料等角度从严地掌握好施工项目的成本费用。企业对所投入资金实行科学合理的配置, 对工程建设每一项环节都制定了详尽的预算方案, 在保证施工工程质量的前提条件下, 从根源上监控施工成本, 对造价实行了管理^[1]。

2.2 控制劳动成本的投入

劳务投资成本一般分为工作人员的劳务资金投入及其管理工作参与的资金成本费用。工作人员的劳务资金投入是指通过在建筑具体实施中投放的大量员工劳务, 能够适度减少无谓的工作人员, 而且大大提高了工作人员的质量, 以建立合理控制建筑施工成本费用的观点。此外, 通过进一步提高工作人员的专业知识技术, 还能够有效地提升施工人员的效率, 因而能够有效地节省企业管理资金成本。管理投入的成本费用是指对整个工程施工过程的管理投入, 在具体工程中, 一旦发现企业管理施工过程的投入成本超出预算, 就必须对成本费用进行分析, 并尽快采取补救措施, 从工程建设的其余组成部分中节约开支, 同时尽可能控制管理投入成本在计划之内, 以尽量减少无谓的花销。

【作者简介】王德恒(1983-), 男, 中国辽宁大连, 本科, 工程师, 从事建筑施工、工程造价方面研究。

2.3 控制施工的材料成本

施工材料的成本费用占全部施工成本的比例很大,材料选材品质的优劣直接影响到整个施工过程的品质,要在保证质量的情况下,适当控制施工材料的成本费用。而采购人员的业务素质水平也直接关系施工成本的可控情况,努力提高采购人员的综合素养,培养人员管理施工成本的基本能力,应从选择材料的质量和正确选择材料的方法两个方面入手,提出正确的材料选择方法,科学合理地掌握施工材料的成本费用。采购人员在选择建筑材料前,需要对各个建材市场充分熟悉,了解各个企业建筑材料的不同特性,根据项目的具体状况和施工现场的远近,选定最好和最适宜的建材,使建筑施工企业降低不必要的成本,达到效益的最优化^[2]。

3 建筑施工企业造价管理中成本控制问题

3.1 施工人员素质参差不齐

建筑施工企业的企业性质不同,对施工管理的要求也各不相同,部分建筑施工企业管理人员为加速项目的进展,往往投入了巨大的财力,由于没有造价管理和成本管控的能力,从而导致建筑成本浪费,其他建筑企业为在激烈的市场竞争中立于不败之地,也采用了类似的管理手段,用巨大的成本投入进行恶性竞争,最后使得整体建筑施工业务遭受了巨大冲击,不利于建筑企业的造价管理和成本管控。

3.2 缺少科学合理的施工企业造价管理与成本控制的系统

现阶段的建筑施工企业在工程施工活动中没有健全的成本管理和造价管理制度,施工人员进行经营活动中,没有具体的经营依据,使得施工企业经营没有力度,达不成经营的目标。施工企业缺乏科学的管理体制,造成各单位的信息沟通不顺畅,只关注本单位的成本费用开支,给成本控制工作造成很大的负担。施工企业的成本控制和造价管理没有统一的规范,造成施工的成本计划、采购的施工物资和施工人员安全等方面安排不当,因此产生不少质量问题,造成很大的安全隐患^[3]。

3.3 缺乏安全防范意识和完善的风险评估体系

建材行业随着中国市场经济的发展而不断扩大,随着建材行业的发展,更多的建筑施工企业纷纷出现,建筑施工企业面对的市场竞争愈加激烈。有些建筑施工企业希望在激烈的市场中占有一席之地,过于强调效益,没有施工的风险防范能力,施工人员目光短浅,没有认识到施工企业存在的问题。因为没有健全的风险评估机制,使得施工企业没有了解项目的能力,在不能保证施工安全的前提下,承揽巨大的工程,因为项目过多,施工企业没有对每个项目做出合理成本计划,因此实际施工项目报价和成本计划出现很大的差距,给建筑施工企业造成很大的负担。

4 加强建筑施工企业造价管理中成本控制的措施

4.1 完善成本管理机制,强化生产成本费用管理

在建筑工程成本管理中,健全的管理体系是所有成本管理活动进行的基石和依据,以提升施工企业成本管理工作的效益与品质。在施工企业的成本管理中,实现企业全员管理参与宗旨的指导,建立健全的成本管理制度,明晰企业各个部门和各种员工的职责范围,并做好对建筑工程成本管理工作的监控与把握。成本核算工作作为施工企业成本管理的主要内容,必须深入企业管理各个环节,根据企业经济蓬勃发展的实际状况,确定建筑工程项目的费用细节,并组织成本人员进行预算编制与管理工作。建立健全的绩效考核管理体系,顺应市场经济发展规律,以不同的视角审核人员情况,体现成本管理工作的价值与意义,通过现代化成本管理方法,避免资本被盗用和侵占的情况,确保资本流转的顺利,营造良好的内部管理气氛^[4]。

4.2 有效计划和使用人、材、机

人力、设备和物资是建设项目施工过程中的重点管理因素,也是生产成本管理的关键。首先,人员使用方面可依据企业层次较高的劳动定额来编制使用方案,并结合发放工资总额和项目定额人员工资实行对比管理。项目部可培训、聘请一些多能的人员,以便控制分工种人数,既提高项目开展率,又降低人员开支。其次,材料方面的成本管理主要涉及材料总量的管理和材料价格的管理。建立超过市场平均水平的合理资料消耗定额计价是管理资料消耗量的有力措施,在施工材料管理工作中,进行材料工作台账管理,按照材料领取要求进行申报、审核、记录以及应用活动追溯的方式,将材料用到实处并减少材料损失;建筑材料尽可能利用集中采购的途径,经过公开投标,选定质优价廉,符合产品要求,资质齐备的、资信良好的供货厂商,形成资源供应的战略合作伙伴关系,减少中间环节从而减少产品供应费用。最后,机械成本的管理,确定机器自有和出租规划,对自有机器要强化维修与保修,以增加机器的寿命;对租用机器做好技术设备进场规划和生产工序的连接以减少设备闲置,提高利用率。同样,对机械设备应分阶段做好计划成本的编制工作,以及现实使用成本的统计分析,并根据二者的对比分析,适时纠偏以保证实际成本掌握在目标成本以下^[5]。

4.3 加强质量成本管理意识

目前,在建设项目施工成本管理中,并未构建起工程项目风险控制机制。在建筑工程施工过程中对施工企业实行了转包、分包并层层压价,致使转包、分包工程单位的报价太低而在现场偷工减料的情况也时有发生,影响了施工质量。在施工过程如果一味降低成本而忽略产品质量,将会导致大批的回工,同时在售后质保期间也会增长大批保修花费;工程的低劣以致危及公共安全和人民生命财产安全,给社会创造了极大的经济浪费;对企业信誉也会产生很大的负

面影响。对施工企业来说,无论是对工程质量投资短缺或过剩,均会引起工程质量成本的提高。以产品质量为第一位,如果全然忽略成本因素也会引起施工企业经济效益的降低或没有经济效益,从而直接影响企业效益并引起企业竞争力的降低。所以,企业需要建立以质量为本、质量兴企的经营理念,同样企业也应强化产品质量成本管理意识。实施全方位控制,在对各个分项工程进行设计实施前,做好详尽的工艺交底工作,在工程建设管理上严把质量关,采取严格科学、完善适用的施工工艺与技术方法,健全项目工程签证手续管理体系,保证每一个建设项目的施工质量均符合规范标准,防止工程项目由于出现严重产品质量事件,而导致投入加大。

4.4 遵守成本控制的规则

在建筑施工企业的成本管理中,管理者主要透过对建筑施工企业的各方面的成本管理着手,在建设项目建设的初期中,必须透过对项目成本花费的限制进行适当的监控管理,建筑施工企业必须在符合成本计划的情况下进行项目建筑施工,使建筑企业项目施工可以根据合理、适当的规定实施,并做到有章可循。在建筑施工企业造价成本控制的管理中,如果想要减少对建筑施工企业的项目成本投资,一定要对项目施工过程进行成本控制措施,并严格控制施工过程的每一处细节,同时通过人员专管的方式对项目施工过程实行严格管理。另外,施工活动中也会出现生产成本不足的现象,包括物资、技术和建筑所必需的有关开支,必须制定适当的控制措施,以便实现建筑企业成本的主要目的。对生产成本的处理与限制采用科学合理、切实可行的方法,不但提高了建筑施工的正常发展,而且使建筑施工企业的效益得到提升^[6]。

4.5 严守施工合同的内容

建筑施工合同对建筑施工双方都是非常关键的,管理人员在履行之前,应当根据相关规定来进行,使建筑施工合同得以完成并且有法依据。而成本管理也和建筑施工合同具有密不可分的关系,为了要保证建筑施工合同可以满足甲、乙各方的需要,使工程管理的质量控制可以获得充分保证,需要施工企业在遇到工程造价纠纷之后,必须严格按律履行。一般来说,施工合同必须具备这样的信息:建筑施工的信息、建筑施工时间、价格支付和工程质量审查的信息,保证施工企业的经营权益有合法保障,只要承包商有不法行

为,协议的效果就表现出来。

4.6 施工时期的成本控制

建筑施工企业想要降低成本,应该做好两手的准备,在宏观经济上对建设工程实行成本管理,然后在微观上对建筑时间的成本费用加以控制,由此完成了“以点及面”的流程,所以建筑工程的进度设计与规划还是非常关键的,它不但有助于减少建筑施工企业的成本投资,还是企业进一步提高效益的途径。想要对建筑工程施工时间的成本费用进行管理,企业应当在进一步提高建设工程品质的同时,严密监视进度,并强化工程质量管理力度,因为建设时间的拉长会导致各种费用支出的增加,使企业的经济负担日渐增加,所以企业应当对进度予以关注,保证进度与施工成本得以有机配合,建筑工程品质才可能有所提高。另外,建筑质量管理问题更是不容忽视的,因为它影响到建筑工程的总体质量,保证每一道操作环节都不会发生纰漏,一旦工程环节中发生了不合理现象,就应该立即改正并提出改进对策,如果在建筑工程施工结束后对某一部分作出了改变,那么影响的就不仅仅是局部,而是整体建筑,增加建筑工程的施工成本。

5 结语

综上所述,工程效益的最大化是建筑施工企业的最终目标。为提升企业的经营效益,工程造价控制中的成本控制也是企业管理者应该重视的方面。工程细节往往决定成败,建筑工程施工过程的成本控制从根本上决定了工程施工的效益,成为企业追求效益的关键保证。

参考文献

- [1] 刘鸿业.建筑施工企业造价管理中成本控制分析[J].居业,2021(3):134-135.
- [2] 陈乔森.建筑施工企业造价管理中成本控制[J].建材与装饰,2017(35):127-128.
- [3] 黄兰.建筑施工企业造价管理中成本控制分析[J].四川水泥,2017(8):174.
- [4] 顾环斌.建筑施工企业造价管理中成本控制分析[J].江西建材,2017(3):229-230.
- [5] 李建伟.建筑施工企业造价管理中成本控制分析[J].四川水泥,2017(1):175-176.
- [6] 单爱华.建筑施工企业造价管理中成本控制探讨[J].门窗,2016(2):48-49.