

Problems Existing in the Management of Electric Power Engineering Construction Projects and Fine Management

Lin Meng

State Grid Ningxia Electric Power Co., Ltd. Construction Branch, Yinchuan, Ningxia, 750001, China

Abstract

Electric power engineering construction project is a large-scale complex project, involving many departments and fields, requiring the coordination and management of all aspects. The management quality of electric power engineering construction projects is directly related to the safety and smooth progress of power engineering construction. Therefore, the importance of electric power engineering construction project management is self-evident.

Keywords

power engineering construction; project management; fine management; information communication; risk management

电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理

孟林

国网宁夏电力有限公司建设分公司, 中国·宁夏 银川 750001

摘要

电力工程建设项目是一个大型复杂工程, 涉及多个部门和领域, 需要各方面的协调和管理。电力工程建设项目的管理质量直接关系到电力工程建设的安全和顺利进行。因此, 电力工程建设项目管理的重要性不言而喻。

关键词

电力工程建设; 项目管理; 精细化管理; 信息沟通; 风险管理

1 引言

电力工程建设是推动经济发展和社会进步的重要领域, 然而在电力工程建设项目管理过程中, 仍然存在着各种问题和挑战。论文从电力工程建设项目管理的重要性、存在的问题以及精细化管理策略等多个方面进行探讨, 旨在为电力工程建设项目管理提供有益的思路 and 参考。

2 电力工程建设精细化项目管理的重要性

2.1 精细管理有助于提高项目效率和质量

电力工程建设项目的投资庞大, 项目周期长, 项目管理的效率和质量直接影响到项目的投资回报率和生产效益。精细化项目管理可以通过提高管理水平和项目管理软件的应用等手段, 实现项目全过程的监控和管理。例如, 在项目前期, 可以通过市场调研和前期勘察, 制定科学的项目计划和预算, 并且在项目执行过程中实现全过程的监控和控制。这样可以有效地提高工程进度、降低工程成本, 并且确保项目的质量和安全, 精细化项目管理是提高电力工程建设效率

和质量的重要措施^[1]。

2.2 精细管理有助于降低项目风险

电力工程建设项目通常涉及多个部门和单位的协调配合, 项目风险也相应增加。例如, 在项目建设过程中, 可能发生的自然灾害、工程质量问题、工程变更等问题都会给项目带来很大的风险, 精细化项目管理可以通过建立风险管理机制, 分析和评估项目风险, 制定应对措施, 及时发现和解决问题, 降低项目风险, 确保项目的顺利进行。

2.3 精细管理有助于提高项目管理的科学性和效率

电力工程建设项目的复杂性和专业性, 需要科学的管理方法和技术手段。精细化项目管理可以通过建立项目管理标准、制定项目管理流程和规范, 提高项目管理的科学性和效率。例如, 在项目执行过程中, 可以通过信息化手段, 实现对项目的实施监控和控制, 提高管理效率和精准度。此外, 还可以通过培训和知识管理等手段, 提高项目管理人员的专业技能和素质, 为项目管理提供更加科学和有效的支持。

3 电力工程建设项目管理存在的问题

3.1 信息沟通不畅

电力工程建设项目中存在的一个信息沟通不畅的问题

【作者简介】孟林(1995-), 女, 中国天津人, 本科, 工程师, 从事330kV、750kV电网工程建设项目管理研究。

是各部门之间信息共享的不足。在电力建设工程项目中，有许多不同的部门和团队，包括设计、施工、采购、监理、质量控制等。然而，这些部门之间往往存在信息共享的障碍。例如，设计团队可能没有将设计方案充分传达给施工团队，导致施工团队在实际施工中遇到问题。同样，监理团队可能没有将质量控制的标准传达给施工团队，导致施工质量不符合要求，这些问题都表明，电力建设工程项目中各部门之间的信息共享不足，导致项目进展受到影响^[2]。

电力建设工程项目中存在的另一个信息沟通不畅的问题是沟通渠道的不合理。在电力建设工程项目中，存在许多不同的沟通渠道，如会议、电话、电子邮件等。然而，这些沟通渠道并不总是最有效的，可能会导致信息传递的延迟和误解。例如，会议可能存在时间冲突和无效的讨论，电话可能存在无法接通和信息遗漏等问题，这些问题都会导致电力建设工程项目中信息沟通不畅。

3.2 人员组织管理不合理

3.2.1 管理人员素质不高

在电力建设工程项目中，管理人员的素质是非常关键的。然而，由于市场竞争的加剧，很多公司在选聘管理人员时，往往只注重其经验和能力，而忽视了素质的重要性。这样就导致了管理人员在组织管理中存在着一些问题，如缺乏沟通能力、缺乏团队合作精神、缺乏责任心等。

3.2.2 管理人员分工不明确

在电力建设工程项目中，一个好的管理团队需要各司其职，相互协作。在实际操作中，很多公司对于管理人员的分工并没有明确的规定。这就导致了在项目实施过程中，各个管理人员之间的工作重复，造成了资源的浪费，同时也影响了项目的进度。

3.2.3 管理人员对于项目的规划不足

电力建设工程项目的规划是非常重要的，它关系到整个项目的进度和质量，在实际操作中，很多管理人员对于项目的规划并没有足够地重视。他们可能没有充分了解项目的情况，或者是缺乏相关的经验，导致项目规划不够全面，也不够详细，从而影响了项目的实施。

3.3 风险管理不到位

3.3.1 缺乏全面的风险识别和评估

电力建设工程项目的风险识别和评估是风险管理的基础，如果识别和评估不到位，就无法有效地制定相应的风险控制措施，目前一些电力建设工程项目的风险识别和评估并不全面，只关注某些方面的风险，而忽略了其他可能存在的风险。这样容易导致项目在实施过程中出现未预料的风险，从而影响项目的进度和质量^[3]。

3.3.2 缺乏有效地风险控制措施

在进行风险识别和评估之后，项目管理者需要制定相应的风险控制措施，以降低风险的发生概率和影响程度，目前一些电力建设工程项目的风险控制措施并不有效，存在措

施不完备、措施不及时等问题，导致风险发生后无法及时控制，从而对项目造成了重大影响。

3.3.3 缺乏风险管理的监督和评估

电力建设工程项目的风险管理需要持续进行，而监督和评估是保证风险管理持续有效的关键，一些电力建设工程项目的风险管理缺乏监督和评估，项目管理者无法及时发现和解决问题，从而导致项目风险得不到有效控制。

4 电力建设工程项目精细化管理策略

4.1 加强信息的沟通和反馈

4.1.1 建立信息共享平台

为了方便信息的共享和沟通，可以建立信息共享平台。该平台可以包括项目进展情况、问题和风险等信息，方便项目管理者及时了解项目的情况。

4.1.2 定期召开会议

定期召开会议是信息沟通和反馈的重要手段。会议可以讨论项目的进展情况、问题和风险等，及时发现问题并采取相应的措施解决问题。

4.1.3 实行信息公开制度

实行信息公开制度可以增加信息的透明度和公开性，方便项目管理者了解项目的情况。具体来说，可以公开项目进展情况、问题和风险等信息，让项目管理者和其他相关方面都能够了解项目的情况。

4.1.4 建立信息反馈机制

建立信息反馈机制可以让项目管理者及时了解项目的情况，并采取相应的措施解决问题。具体来说，可以建立问题反馈机制和风险反馈机制，让项目管理者能够及时了解问题和风险，并采取相应的措施解决问题^[4]。

4.2 合理组织项目人

4.2.1 确定项目管理团队

项目管理团队是项目人员管理的核心，团队成员应包括项目经理、技术负责人、质量负责人、安全负责人、合同管理负责人等。每个成员应具备专业技能和管理能力，能够有效地协调和管理项目人员。

4.2.2 制定项目人员管理计划

项目人员管理计划应包括人员招聘、培训、评估、激励、离职等方面的内容，具体来说，应该制定招聘标准和程序，建立培训计划和培训体系，评估人员绩效和工作质量，采用合理的激励机制，处理人员离职等问题。

4.2.3 优化项目组织结构

项目组织结构应根据项目的规模和特点进行优化，一般来说，项目组织结构应当尽量扁平化，减少层级，避免决策层次过多、信息流程复杂等问题。此外，应根据项目的需要，设置项目小组或专项小组，以便更好地分工和协作。

4.2.4 实施人员培训计划

电力建设工程项目需要具备各种专业技能的人员，因

此人员培训是非常重要的。项目管理团队应根据项目的需要,制定相应的人员培训计划,并确保培训内容与实际工作相符合。此外,还应建立培训考核机制,对培训效果进行评估和调整。

4.2.5 建立激励机制

激励机制是项目人员管理的重要手段之一,通过适当地激励措施,可以激发项目人员的积极性和创造力,提高工作效率和质量。具体来说,可以采用奖励、晋升、培训等方式进行激励。

4.3 加强风险管理

在电力工程建设项目中,精细化地风险管理策略可以帮助管理者及时发现和应对各种风险。具体来说,可以从以下几个方面入手。

4.3.1 强化风险管理意识

建设项目的管理者和执行者需要有意识地关注和分析项目中的各种风险,及时制定应对措施,预防和降低风险的发生概率和影响程度。

4.3.2 制定详细的风险管理计划

在项目开始前,应该制定详细的风险管理计划,包括风险评估、风险控制、风险应对和风险监测等方面,以确保项目顺利进行。

4.3.3 建立健全的风险管理体系

建设项目需要建立健全的风险管理体系,包括风险管理制度、风险管理流程和风险管理组织机构等方面。这些体系必须与实际情况相符合,能够帮助管理者及时发现和应对各种风险^[9]。

4.3.4 加强项目监管

建设项目的监管机构应该加强对项目的监管,及时发现和解决各种风险,防止项目出现偏差和失控。

5 展望电力工程项目精细化管理的发展趋势

5.1 信息化管理趋势

信息化是精细化管理的基础。在电力工程建设项目中,信息化管理可以通过建立项目管理信息系统、实现信息共享、优化流程等方式来提高管理效率和项目质量。随着信息技术的不断发展和应用,信息化管理将成为电力工程项目管理的重要手段。

在信息化管理的基础上,可以实现项目信息的共享和协同,提高信息的可视化和透明度,从而更好地控制项目的进度、成本和质量。同时,信息化管理还可以实现对项目数据的采集、分析和挖掘,为项目管理提供更加科学的依据。

5.2 精益化管理趋势

精益化管理是一种以客户为导向、以价值为中心、以流程为重点的管理方法。在电力工程建设项目中,精益化管理可以通过优化流程、提高效率、降低成本、提高质量等方

式来实现。通过精益化管理,可以减少浪费和重复工作,提高工作效率和项目质量。

精益化管理的核心是流程优化。在电力工程建设项目中,流程优化可以通过精细化管理和标准化操作来实现。通过建立标准化的工作流程和操作规范,可以降低错误率和返工率,提高工作效率和项目质量。同时,精益化管理还可以通过优化人力资源、加强供应链管理等方式来提高项目的整体效益。

5.3 智能化管理趋势

智能化管理是指通过人工智能、物联网、大数据等技术手段来实现项目管理的智能化。在电力工程建设项目中,智能化管理可以通过应用智能化技术对项目进行监控、分析、预测等方式来提高管理效率和项目质量。

智能化管理的核心是数据分析。通过采集和分析项目数据,可以发现项目管理中的问题和瓶颈,从而及时调整方案 and 措施。智能化管理还可以通过应用预测模型和算法来实现对项目进度、成本和质量的预测和控制^[6]。

5.4 协同化管理趋势

协同化管理是指通过建立协同机制和协同平台,实现项目管理中多方协同合作和信息共享。在电力工程建设项目中,协同化管理可以通过建立协同平台、实现信息共享和协同工作等方式来提高管理效率和项目质量。

协同化管理的核心是协同平台。通过建立协同平台,可以实现多方协同合作和信息共享,从而提高项目管理的效率和质量。协同化管理还可以通过应用移动办公、云计算等技术手段来实现信息的实时共享和协同工作。

6 结语

电力工程建设项目管理是一个复杂的过程,需要进行全面、细致、精细地管理。电力工程建设项目管理的精细化管理,有利于提高项目管理效率和效果,保证项目的顺利进行。未来,电力工程建设项目管理将越来越注重自动化、信息化和精细化管理,实现对项目管理的全面管理和分析,为电力工程建设项目的顺利进行提供有力保障。

参考文献

- [1] 瞿述华. 工程建设项目管理中存在的问题和精细化管理策略[J]. 投资与创业, 2020, 31(21): 149-150.
- [2] 隋一雷, 方幸平, 赵杰. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J]. 城市住宅, 2020, 27(6): 230-231.
- [3] 雷禹. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J]. 现代工业经济和信息化, 2020, 10(1): 101-102.
- [4] 兰水明. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理探究[J]. 科技创新导报, 2019, 16(34): 178-180.
- [5] 王小龙. 电力工程建设项目管理存在的问题和精细化管理策略[J]. 南方农机, 2019, 50(18): 231.
- [6] 吕作强. 电力工程建设项目管理存在的问题分析及精细化管理探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(23): 3.