

The Main Problems and Countermeasures of Construction Cost Management of High-speed Railway Project

Wei Lv

Shanghai Civil Engineering Group Co., Ltd. of CREC, Tianjin, 300000, China

Abstract

The construction cost management of high-speed railway project is an important link to ensure the smooth progress of the project and maximize the benefits. However, at present, there are still a series of problems in the construction cost management of high-speed railway projects, including the lack of effective fund management system, the cost control system is not perfect, and the lack of responsibility cost assessment system, which leads to the difficulty of project construction cost management. In order to optimize the cost management, it is necessary to adopt the following countermeasures, such as establishing a strict fund planning and budget system to ensure that the fund is in time; Set reasonable cost targets and analyze and evaluate costs regularly; Clarify the division of responsibilities and the list of rights and responsibilities, and clarify the responsibilities and rights and interests of all parties. Through the implementation of these schemes, the overall effect of construction cost management of high-speed railway projects can be improved.

Keywords

high-speed railway; construction cost management; fund management; cost control; division of responsibility

高速铁路项目施工成本管理的主要问题及对策

闫炜

中铁上海工程局集团第四工程有限公司, 中国·天津 300000

摘 要

高速铁路项目施工成本管理是确保项目顺利进行和效益最大化的重要环节。然而, 当前高速铁路项目施工成本的管理仍存 在一系列问题, 包括缺乏有效资金管理体系、不健全的成本控制体系、缺乏责任成本考核体系等, 这就导致项目施工成本 管理困难。为了优化成本管理, 需采取以下对策, 诸如建立严格的资金计划和预算制度, 确保资金及时到位; 设定合理的 成本目标, 并定期分析和评估成本; 明确责任分工和权责清单, 明确各方责任和权益。通过这些方案的实施, 可以提升高 速铁路项目施工成本管理的整体效果。

关键词

高速铁路; 施工成本管理; 资金管理; 成本控制; 责任分工

1 引言

高速铁路的建设是现代交通运输领域的重要举措, 对于推动经济发展、提高交通效率和改善人民生活水平具有重要 意义。其中高速铁路项目的施工成本管理是关键性问题, 有效的成本管理可以确保项目在合同工期内保质保量完成, 并最大程度地降低成本开支, 提高资金利用效率。基于目前 高速铁路施工成本管理存在的诸多问题, 论文将深入分析解决上述问题的有效对策。通过建立健全的资金管理体系, 完善 成本控制体系等措施以提高高速铁路项目施工成本管理的效率。以期促进高速铁路建设的顺利进行和经济效益的最大化。

2 高速铁路施工成本影响因素

2.1 人力资源和管理水平

高速铁路项目的施工成本管理受人力资源和管理水平影响。一般情况高速铁路施工过程中需要大量的劳动力资源, 这些务工人员的素质和技能水平直接影响着施工效率和质量。同时高速铁路项目需要进行复杂的工程设计和 管理, 需要具备高水平的项目管理和技术管理人才, 缺少这些人才将会影响整个项目的顺利进行。此外, 高速铁路建设需要涉 及多部门(单位)的协调合作, 如果缺乏有效的管理体系和沟通机制, 将会增加项目的管理难度和成本支出。

2.2 材料和设备供应

高速铁路施工成本管理受到材料和设备供应的影响。材料和设备的质量、价格和供货周期直接影响着施工成本, 优质的材料和设备能够提高施工效率和质量, 但往往会伴 随着较高的成本。此外, 材料和设备的采购渠道和管理方

【作者简介】闫炜(1985-), 男, 中国天津人, 本科, 工程师, 从事商务管理研究。

式也会对成本产生影响。如果采购渠道不畅或者管理不善,可能会导致资源浪费致使成本增加。再如物流运输方面的成本也是影响因素之一,特别是远程工地的物资运输成本相对较高。

2.3 高速铁路设计及技术水平

高速铁路的设计方案决定了施工所需的材料和设备种类、数量和规格等,直接影响着施工成本。不同的设计方案会导致不同的施工难度和施工周期,进而影响着项目的总成本。高速铁路的技术水平也影响着施工效率和质量。若采用先进的施工技术和设备,可以提高施工效率和质量,同时减少人力资源和材料损耗,从而降低项目的总成本。此外,高速铁路的技术水平还影响着维修和运营成本,如果设计和施工不合理,可能会增加后续的维修和运营成本。

3 高速铁路施工成本管理中的问题分析

3.1 缺乏有效资金管理体系,资金无法及时到位

高速铁路施工成本管理中存在着缺乏有效资金管理体系的问题,导致资金无法及时到位。这一问题在实际案例中也存在较为明显的表现。以某高速铁路项目为例,该项目由于缺乏有效的资金管理体系,项目面临了资金无法及时到位的困境。该项目的资金来源主要依赖于政府拨款和银行贷款,缺乏多元化的资金渠道,使得资金供应不稳定,影响了项目的推进。且由于项目周期较长,需要多次付款,但缺乏灵活的资金流动性,使得施工方面出现资金短缺的问题。资金的多次支付需要经过烦琐的审批和审核程序,导致资金无法及时到位,给项目带来了不必要的风险和阻碍。

3.2 成本控制体系尚不健全,无法有效降低施工成本

在高速铁路施工项目启动阶段,如果缺乏对整个施工过程的详细成本预算和控制指标的制定,就会导致成本管理缺乏依据和目标。没有明确的成本预算,施工单位和管理部门很难对成本进行准确的掌控和管理。此外,缺乏控制指标也会使得成本管理变得模糊不清,无法针对性地采取措施进行成本控制。因此,建立明确的成本预算和控制指标尤为重要,可以通过制定详细的成本计划、设定经济指标和关键里程碑来实现。在高速铁路施工过程中,原材料价格和劳动力成本等因素常常存在波动和不确定性。然而,如果缺乏有效的应对机制,就无法及时适应成本波动和不确定性,进而导致成本无法得到有效控制。例如,在原材料价格上涨时,如果没有灵活的供应链管理 and 采购策略,就无法有效控制成本的上升。

3.3 缺乏责任成本考核体系,考核权、责分配不清

在高速铁路施工成本管理中,缺乏责任成本考核体系是一个普遍存在的问题。具体来说,由于责任和权力的分配不清,导致在成本管理中难以对责任进行明确的划分和考核,从而影响了成本管理的效果。这种情况常常出现在多个责任主体共同参与的项目中,如政府、建设单位、施工单位

等。由于责任主体众多,责任分配不清,无法对各方的成本管理实际执行情况进行有效考核和监督,从而导致成本控制效果不佳。

此外,缺乏责任成本考核体系还会导致责任意识淡薄和激励机制不足。若是没有明确的责任划分和考核体系,责任主体就很难对自己的成本管理行为进行有效检查和评估,也难以对其他责任主体的成本管理行为进行有效监督和督促。

3.4 成本核算人员基础薄弱,成本管理较为困难

由于成本核算人员的知识和技能水平相对较低,难以进行有效的成本核算和分析,从而影响成本管理的效果。这种情况常常出现在规模庞大、复杂程度高的高速铁路施工项目中,如跨区域、跨行业、跨国界等项目。

成本核算人员基础薄弱主要表现在以下几个方面:一是缺乏系统的成本管理知识和方法,难以有效地理解和应用成本管理的相关概念和方法;二是缺乏实践经验,难以对成本核算过程中的问题进行及时识别和解决,影响到成本数据的准确性和完整性;三是缺乏综合素质和团队协作能力,难以与项目管理人员、财务人员等其他团队成员进行有效沟通和协作,影响到成本管理的整体效果。

4 优化高速铁路项目施工成本管理的有效对策探讨

4.1 建立严格的资金计划和预算制度,确保资金的及时到位

为了优化高速铁路项目施工成本管理,建议采取以下对策来确保资金的及时到位:其一,制定详细的资金计划和预算,明确各项费用的来源和使用,并将其纳入项目管理的范畴。资金计划应包括项目的整体资金需求、资金来源、资金筹措方式等,并按照项目进度和需求进行分阶段的预算编制。这样可以有效控制项目资金的支出,在项目实施过程中及时调整资金使用计划,确保资金的合理配置和及时到位。

其二,建立健全的资金监管和审计机制,加强对项目资金的跟踪和监控。设立专门的财务监管部门,负责对项目资金的使用情况进行监督和审计,并及时报告项目管理层和财务部门。同时,加强内部控制,确保项目资金的安全和透明,防止资金的滥用和浪费。

其三,加强与资金供应方的沟通和协调。与资金供应方(如政府、银行等)建立良好的沟通渠道和合作关系,及时了解资金的供应情况和要求。与资金供应方进行定期的沟通和协商,确保项目所需资金的及时到位。同时,建立稳定的资金来源,与资金供应方签订合作协议或长期融资协议,确保项目施工期间资金的持续供应。

4.2 设定合理的成本目标,并进行定期的成本分析和评估

在项目启动阶段,制定明确的成本目标,包括总体项

目成本、各阶段成本和关键工序成本等。成本目标应基于项目需求和可行性研究结果,并考虑到市场变化、技术进步以及相关法规政策的影响。同时,成本目标应具备可衡量性和可追溯性,方便后续的成本分析和评估。针对各个阶段和关键工作,进行具体的成本分析和评估,以确定在不同阶段和工作中可能出现的成本波动因素,并提前做好应对措施的准备。例如,在土建施工阶段,可以重点关注土地征用、工程量变更等因素对成本的影响,并制定相应的管理措施。

同时也需要进行定期的成本分析和评估。即建立定期的成本分析和评估机制,对项目成本进行跟踪和监控。通过收集和整理项目相关的成本数据,结合实际情况,对项目成本进行定期分析和评估,以确定是否符合预期的成本目标。成本分析和评估应包括成本结构分析、成本效益评估、成本风险识别等内容,旨在发现成本波动的原因和问题,并及时采取措施进行调整和优化。

4.3 制定明确的责任分工和权责清单,明确成本管理的责任和权益

在项目启动阶段,应明确各个相关部门和人员在成本管理中的责任和职责。包括但不限于项目经理、财务部门、采购部门、合同管理部门等。每个部门和人员应清楚自己的角色和职责,明确自己在成本管理中的任务和目标。具体划分如下:

项目经理:负责整体成本管理,包括制定成本目标、编制成本计划、监控成本执行情况等;确保项目在预算范围内完成,并提供有关成本方面的决策支持;协调各个部门之间的工作,确保成本管理的顺利进行。

财务部门:负责成本核算、预算编制、费用报销等财务管理工作。

采购部门:负责采购物资和设备,确保采购过程合规、价格合理;协商和签订供应商合同,以获取更优惠的价格和条件;监督供应商履约情况,确保按时交付和质量符合要求。

商务管理部门:负责与承包商签订合同并进行履约管理;确保合同条款符合成本管理要求,监督合同执行情况;处理合同变更和索赔事宜,并协助解决合同纠纷;收集并分析成本数据,提供准确的成本信息以支持项目决策,协助项目经理进行成本控制和风险管理。

同时也需要制定绩效考核机制,设定明确的目标和指标,为每个部门和人员设定明确的成本管理目标和指标,包括预算执行率、节约成本比例、成本控制措施等。目标和指标应具有具体可衡量,与项目整体目标相一致。定期对各个部门和人员的成本管理绩效进行评估,并及时向他们提供反馈。评估可以通过定期绩效考核、成本报告分析等方式进行。根据绩效评估结果,采取奖励和惩罚措施激励责任人在成本管

理中发挥积极性和创造性。奖励可以是薪资调整、晋升或其他形式的激励措施,而惩罚可以是降薪、停职或其他适当的处罚措施。

4.4 加强成本核算人员的培训,提高成本管理和核算能力

为优化高速铁路项目施工成本管理,加强成本核算人员的培训是有效的对策。通过提升成本管理和核算能力,可以更准确地掌握项目的成本情况,从而实现成本控制和优化。以下是具体的对策方案:

首先,建立完善的培训计划。制定详细的培训计划,包括成本管理基础知识、成本核算方法和工具的培训内容。根据成本核算人员的实际情况和需求,确定培训的时间、地点和形式,并邀请专业的培训师进行培训,确保培训内容系统全面、针对性强。

其次,提供实践机会和案例学习。在培训中,安排实战环节,让成本核算人员亲自参与实际项目的成本管理工作。通过实践,他们可以更好地理解和应用所学知识,培养实际操作的能力。同时,引入一些成功的成本管理案例,令成本核算人员进行学习和分析,加深对成本管理原理和方法的理解。

此外,可以定期组织知识分享和交流。建立成本核算人员的学习交流平台,定期组织经验分享会、研讨会等形式。成本核算人员可以在这些平台上分享自己的工作经验和心得,学习他人的成功案例,共同探讨解决问题的方法和策略。

5 结语

高速铁路项目施工成本管理存在的主要问题包括成本估算不准确、成本控制不严格、成本核算不及时等。为解决这些问题,可采取对策如加强成本管理团队培训、建立科学的成本估算模型、完善成本控制机制、提高成本核算的实时性等,以提升项目施工成本管理水 平。

参考文献

- [1] 赖丽燕.建筑施工企业工程项目施工成本管理策略探讨[J].中国市场,2023(19):162-165.
- [2] 貌信光.项目施工企业成本管理存在的问题及优化策略[J].企业改革与管理,2017(5):7-8+17.
- [3] 美国韬.铁路工程项目成本精益化管理研究[D].南宁:广西大学,2016.
- [4] 张宏伟.高速铁路项目施工成本管理存在的问题及对策[J].中国新技术新产品,2016(6):171-172.
- [5] 王成文.高速铁路项目施工成本管理的主要问题及对策[J].铁路工程造价管理,2008(1):31-34.