

Procurement Cost Control Strategy of State-owned Enterprises

Zibei Wang

Electric New Defense Technology Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract

With the development of market economy, state-owned enterprises as the main force of China's economic development, the strategic position and influence of their development can not be ignored, especially in the procurement of engineering projects, how to effectively control the cost is particularly important. Through the in-depth analysis of the procurement process and procurement cost of state-owned enterprises, a series of cost control strategies are proposed. The research methods mainly include empirical studies and case analysis. The results show that the strategies of continuously optimizing the procurement process, strengthening the training of procurement personnel, implementing electronic procurement, using scientific procurement methods and establishing a perfect procurement contract management mechanism can effectively control the procurement cost of engineering projects and improve the economic benefits of state-owned enterprises. The results of this study give valuable references and suggestions, which are of great guiding significance for state-owned enterprises to improve their procurement efficiency and reduce unnecessary expenditure.

Keywords

state-owned enterprises; project procurement; procurement cost control; cost control strategy; economic benefits

国有企业工程项目采购成本控制策略

王子蓓

中电科新防务技术有限公司, 中国·河南 郑州 450000

摘要

随着市场经济的发展, 国有企业作为中国经济发展的主力军, 其发展的战略地位和影响力不容忽视, 尤其是在工程项目采购中, 如何有效地控制成本显得尤为重要。此次研究通过对国有企业采购流程和采购成本进行深入分析, 提出了一系列成本控制策略。研究方法主要包括实证研究和案例分析等。结果表明, 持续优化采购流程、强化采购人员培训、实施电子采购、运用科学的采购方式以及建立完善的采购合同管理机制等策略, 能有效地控制国有企业工程项目的采购成本, 提升国有企业的经济效益。此研究结果给出了有价值的参考和建议, 对于国有企业改善采购效率, 减少不必要的支出有着重要的指导意义。

关键词

国有企业; 工程项目采购; 采购成本控制; 成本控制策略; 经济效益

1 引言

在当今市场经济蓬勃发展的时代, 国有企业作为中国经济发展的中坚力量, 它们的健康成长和发展战略将直接影响到整个国民经济的稳定增长。尤其是在工程项目的采购过程中, 如何有效地控制成本, 以保证项目的经济效益, 更显得至关重要。此研究基于此, 通过对国有企业工程项目采购流程和成本控制进行了深入剖析, 探索了一系列可能的成本控制策略。这些策略包括优化采购流程、强化采购人员的专业培训、实施电子采购、采用科学的采购方式及建立完善的采购合同管理机制等。这些措施将对于国有企业提高采购效率, 遏制不必要的支出起到积极推动的作用, 有强烈的现实和理论指导意义。

【作者简介】王子蓓(1990-), 女, 中国河南郑州人, 本科, 助理工程师, 从事采购与供应商管理及工程项目研究。

2 国有企业工程项目采购现状分析

2.1 国有企业工程项目采购概述

国有企业工程项目采购在现代市场经济条件下具有重要的战略意义, 担负着重大的历史和社会责任^[1]。国家经济发展的主力军——国有企业, 通过承担大量基础设施建设和重大项目, 促进了国家经济的可持续发展和人民生活质量的提升。工程项目采购是国有企业项目管理过程中的关键环节, 直接关系到项目的成本、质量和进度。

国有企业工程项目采购主要涵盖的范围广泛, 包括但不限于设备、材料、劳务、技术服务等。这些项目的采购金额巨大、种类繁多、技术含量高, 采购管理的难度也相对较大。采购过程通常经历需求确定、供应商选择、合同谈判、订单执行、验收支付等多个环节, 每个步骤都需要严谨的管理和科学的决策。

现阶段, 国有企业工程项目的采购主要采取公开招标、

邀请招标、竞争性谈判、单一来源采购等方式，以确保采购活动的公开、公平、公正。在实际操作中，仍然存在一些亟待解决的问题。例如，采购流程烦琐、信息不对称、监督机制不健全等，这些问题都可能导致采购效率低下和采购成本的上升。

随着信息技术的快速发展，电子采购逐渐成为国有企业工程项目采购的新趋势，通过电子采购平台实现信息对称、透明度提升、效率提高等目标。电子采购模式的应用，不仅节约了时间和人力成本，还促进了供应链的优化和整合，从而实现采购成本的有效控制。

在此背景下，深入分析国有企业工程项目采购的现状，有助于找出存在的问题及其原因，为提出切实可行的采购成本控制策略奠定理论基础和实践依据^[1]。这对于提高国有企业的采购管理水平，推动经济效益的提升，具有重要的现实意义。

2.2 国有企业工程项目采购成本现状

在国有企业工程项目采购过程中，采购成本是一个至关重要的环节。当前，国有企业在工程项目中的采购成本呈现出较为严峻的态势。主要表现为：采购总成本高企，由于物料和设备采购量大、种类繁多、需求频繁，直接导致了采购支出的急剧上升。采购成本存在较大的不确定性，市场价格波动、供应商选择不当、采购计划不完善等因素均对采购成本产生了显著影响。资金使用效率低也成为一个问题，采购资金分配不合理、管理机制不健全常常导致资金的浪费和不必要的支出。采购过程中的管理水平尚需提升，由于信息化水平和现代采购管理技术的应用普及不足，导致采购环节中出现信息不对称、采购决策失误等问题，进一步加剧了采购成本的上升趋势。这些现状表明，国有企业在工程项目采购成本控制方面存在较大的改进空间，亟需科学有效地提升策略。

2.3 国有企业工程项目采购中存在的问题及原因探析

国有企业工程项目采购过程中存在的主要问题包括采购流程烦琐、采购人员专业素质不足、信息化水平低以及采购合同管理不完善。烦琐的采购流程导致效率低下和采购时间延长，增加了成本。缺乏系统的采购人员培训，使人员专业素质无法满足现代采购需求，影响采购质量。信息化水平低下，无法实现采购过程的高效管理和透明化，容易产生浪费和腐败现象。采购合同管理不到位，合同条款不健全，容易引发合同纠纷，造成额外的经济损失。

3 工程项目采购成本控制理论基础

3.1 工程项目采购成本控制的关键性技术与环节

工程项目采购成本控制的关键性技术与环节是实施有效成本控制的核心。采购计划的精细化管理是采购成本控制的首要环节。通过全面准确的采购需求分析，能够避免重复采购和过量采购，从而减少购置成本。预算的编制必须详尽

且合理，确保采购资金得到充分运用。

供应商的选择与评估是另一个关键环节。建立科学合理的供应商准入和评价机制，有助于甄选出质量可靠、价格合理的供应商。定期对供应商进行绩效评估和信誉考察，可以确保采购物资的质优价廉，从根本上降低供应链风险和成本。长期合作的供应商关系有助于获得更为优惠的价格和条件。

再者，价格谈判和合同管理在采购成本控制中占据重要地位。有效的价格谈判策略和技巧能够压缩采购成本，达成性价比最佳的采购结果。采用竞价采购、招标采购等方式，可以通过竞争机制实现采购成本的优化。土地采购合同管理应当全面具体，明确各项条款和条件，防范合同风险。完善的合同条款和严格的合同执行，有助于避免因合同纠纷引发的额外成本。

质量控制在采购成本中也不可忽视。加强对采购物资的质量检测和管理，确保实际采购物资符合规定标准，以避免因质量问题引发的返工、退货等后续成本。制定严格的质量检测流程和标准，对采购物资进行全面检测和记录，确保物资质量稳定可靠。

采购计划的精细化、供应商选择与评估、价格谈判与合同管理、质量控制和信息技术的应用等关键技术与环节，共同构成了工程项目采购成本控制的理论基础。这些技术和环节的优化与应用，有助于实现国有企业工程项目的采购成本控制，提高企业的经济效益。

3.2 国有企业工程项目采购成本控制的实践与启示

国有企业工程项目采购成本控制的实践中，多个成功案例显示了合理利用成本控制方法的重要性。例如，某大型工程项目中，通过优化采购流程，减少了冗余环节和重复性工作，从而显著降低了采购时间和成本。在此项目的采购过程中，引入了先进的信息化手段，利用电子采购平台实现了透明和公开的采购决策，并通过数据分析实现了供应商的合理选择和评估。

在人员培训方面，对于采购人员的专业技能培训和能力提升，显著提高了其在采购谈判和价格控制中的表现。某国有企业还采用了定期培训和考核机制，促进采购人员对市场行情、供应链管理等方面的理解，使其能够更加敏锐地识别成本控制的关键节点。

电子采购实施策略的应用，也带来了显著的成本节约效果。通过电子采购平台，该企业实现了采购流程的自动化、标准化和高效化，大幅降低了传统手工采购过程中可能出现的差错率和信息不对称^[1]。电子采购系统还增强了企业的监督管理能力，使采购过程更加透明、公正，提高了供应商的信任度和合作意愿。

这些实践不仅显著降低了采购成本，也提升了国有企业的整体经济效益和市场竞争力，提供了有价值的经验和参考，能够为其他国有企业在采购成本控制策略的实施中提供

重要借鉴。

4 国有企业工程项目采购成本控制策略

4.1 采购流程的优化策略

在国有企业工程项目采购中，优化采购流程对于控制成本具有重要意义。

一方面，规范化的采购流程能够提高采购效率，减少不必要的中间环节和时间浪费。为此，需对现有采购流程进行全面评估和梳理，找出冗余和低效率的环节，从而实现流程的简化和优化。例如，在审批环节，可以通过减少审批层级或者采用并行审批的方式，压缩审批时间。

另一方面，信息化手段的应用在优化采购流程中发挥着关键作用。在采购环节引入信息管理系统，如企业资源计划系统（ERP）和电子采购平台，可以实现采购信息的实时共享和透明管理，从而减少信息传递过程中的误差和滞后。数据挖掘技术能够帮助企业分析采购数据，识别成本控制的潜在问题，并提出针对性的解决方案。

优化采购流程还应注重建立健全的供应商管理机制。通过对供应商实行分类管理、建立供应商数据库和采购信誉评价体系，可以更好地选择和管理供应商，从而提高采购质量和效率。采购合同与供应商库的无缝对接有助于减少重复选择供应商的时间和成本。

政策和机制的完善同样不可忽视。制定和完善严格的采购标准和规章制度，强化内部审计和监管，可以防止采购过程中的腐败和不规范操作。通过引入竞争机制，实行阳光采购，可以有效防止人情采购和不透明操作，从而实现成本的有效控制。

通过对采购流程的优化，能够显著降低国有企业工程项目的采购成本，提高采购效率，增强企业的市场竞争力，实现经济效益的最大化。

4.2 采购人员培训的强化策略

为了有效控制国有企业工程项目的采购成本，采购人员的素质和能力至关重要。强化采购人员培训策略应从以下几个方面入手：第一，通过系统化和定期化的培训，提升采购人员的专业知识和技能。这包括熟悉采购流程、掌握现代采购技术、了解法律法规以及市场动态等。第二，针对不同岗位的采购人员制定差异化培训内容，确保每位员工都能够胜任其工作职责。例如，对一线采购人员应侧重实际操作

能力的提升，而对管理层则应注重战略与决策能力的培养。第三，鼓励采购人员参与行业内部与外部的交流和学习，借鉴其他企业的优秀实践经验。可通过参加专业会议、培训班以及在线课程等方式，扩展知识面和视野。第四，建立绩效考核与反馈机制，通过定期考核评估采购人员的培训效果，并根据反馈及时调整和优化培训方案。通过科学系统地地培训，能够提高采购人员的专业水平和工作效率，从而更好地实现国有企业工程项目采购成本的有效控制，提升整体经济效益。

4.3 电子采购的实施策略

电子采购的实施策略是通过现代技术手段提升采购效率和透明度的重要方法。电子采购平台集成了供应商信息、采购流程、合同管理等功能，使采购过程更加规范、高效。通过电子采购，可以实现实时价格比较，优化供应商选择，避免因信息不对称导致的价格虚高。电子采购系统的数据分析功能，能够提供精准的采购需求预测，减少库存成本。电子采购还提高了采购环节的透明度，减少了人为干预，降低了腐败风险，有助于实现廉洁采购。

5 结语

此研究深入探究了国有企业工程项目采购成本控制策略，通过对国有企业采购流程和成本的深入分析，以及实证研究和案例分析等方法，结论显著地表明，通过优化采购流程、强化采购人员培训、实施电子采购、运用科学的采购方式以及建立完善的采购合同管理机制等策略，能够有效地控制国有企业工程项目的采购成本，从而提高其经济效益。然而，当前的研究还存在局限，回顾现有的采购方式和流程的改进空间、如何继续提高采购人员的专业及实践能力、如何进一步优化采购合同管理机制等问题还需进一步研究。研究结果旨在为国有企业提供理论指导和实践参考，对于国有企业改善采购效率，减少不必要的支出有着重要的指导作用，也为未来相关领域的研究提供理论基础和研究方向。

参考文献

- [1] 姬文海. 国有企业物资招标采购成本控制策略[J]. 乡镇企业导报, 2021(1): 211-212.
- [2] 付璇. 国有企业物资采购成本控制研究[J]. 财富时代, 2020, 182(7).
- [3] 韩妍, 刘墅. 浅谈国有企业采购成本的控制[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)经济管理, 2020(9).