

Discussion on the Effective Strategy of Strengthening the Construction Project Construction Management

Chenlu Li

Wuhan Huazhong University of Science and Technology Testing Technology Co., Ltd., Wuhan, Hubei, 430200, China

Abstract

With the continuous improvement of China's social and economic development level, promoted the development of the entire construction industry, the importance of construction management has been highlighted, through the construction of a perfect management mechanism, reduce the negative impact of external factors on construction management. Under the situation of the increasing scale of construction projects, the construction management is constantly improved. In order to ensure the overall improvement of the quality and efficiency of construction management, this paper analyzes the characteristics of construction management, and discusses the problems existing in the current construction management, and then puts forward the effective management strategy for professionals to reference and reference.

Keywords

construction engineering; construction management; effective strategy

加强建筑工程建设管理的有效策略探讨

李晨璐

武汉华中科大检测科技有限公司, 中国·湖北 武汉 430200

摘要

随着中国社会经济发展水平的不断提高, 推动了整个建筑行业的发展, 建筑工程建设管理的重要性不断地凸显出来, 通过构建起完善的管理机制, 减少外界因素对建筑工程管理的负面影响。在建筑工程建设规模日益扩大的形势下, 对建设管理的不断提高。为了保证建设管理质量与效率的全面提高, 论文针对建筑工程建设管理的特点进行分析, 并探讨了当前建筑工程建设管理中存在的问题, 而后提出了行之有效的管理策略, 以供专业人士进行参考与借鉴。

关键词

建筑工程; 建设管理; 有效策略

1 引言

随着社会的持续进步与建筑工程项目的日益增多, 强化建筑工程建设管理的紧迫性愈发显著。因此, 通过深入分析建筑工程管理的现状与挑战, 论文将提出包括优化项目管理体系、强化现场监管、提升质量控制水平、加强供应链协同等多维度策略, 旨在推动建筑工程管理向更加精细化、智能化方向发展, 确保工程质量和安全, 促进建筑业可持续发展。

2 建筑工程建设管理的特性剖析

建筑工程建设管理的首要特点是具有综合性, 建筑施工过程当中所涉及的环节和要素众多, 很大程度上增加了管理的难度, 故其呈现出明显的综合性特点。在开展建筑

工程施工过程当中, 通过全面提高项目管理的水平与效率, 不仅可以帮助建筑企业获得丰厚的经济效益, 还能够推进整个建筑行业的可持续发展。此外, 建筑工程建设具有复杂性的特点。站在长远发展的角度来看, 随着社会的不断进步与发展, 推进了建筑行业的蓬勃发展。近些年来, 工程建设的规模不断扩大, 使得管理工作的难度日益增加。在当前的建筑工程管理的情况来看, 对于管理人员的专业能力和综合素质有着更高的要求。通过对工程项目的全过程展开全方位的管理, 并采取有效的监管措施, 不仅可以实现对工程建设成本的控制, 同时为建筑行业的健康长远发展奠定重要基础^[1]。

3 现阶段建筑工程建设管理中存在的主要问题

3.1 管理机制不健全

当前, 在开展建筑工程建设管理工作中, 面临着一个突出的问题, 即缺乏完善的管理机制。很多的建筑企业在开展项目管理工作, 未构建起系统性和规范性的管理机制, 很大程度上制约了管理质量和效率的提升。具体表现为以下

【作者简介】李晨璐(1992-), 女, 中国湖北武汉人, 本科, 工程师, 从事建筑工程研究。

几点内容：第一，施工单位未制定有效的管理制度，造成管理流程陷入混乱的状态。第二，由于对各部门之间的职责未进行明确的划分，造成出现工作重叠或者遗漏等情况。第三，由于施工单位未构建起有效的监督与考核制度，很大程度上无法调动管理人员工作的积极性与热情，更无法提升管理人员的工作责任感，使得管理机制的缺陷进一步的加剧。总之，由于施工单位缺乏完善的管理机制，除了会给项目管理的进度和质量带来不利的影响，同时还会造成企业运营成本和风险的增加。

3.2 人员素质与技能不足

在开展建筑工程建设管理过程当中，管理人员是工作的主要执行者，其专业技能和综合素质高低，直接影响着管理工作的质量和效率。然而，从当前的管理人员队伍来看，其存在着专业素质低下、管理能力不足、工作经验缺乏等方面问题。由于管理人员缺乏充足的管理知识，加上缺乏足够的实践经验，在实际开展管理工作中无法应对日益变化的项目环境。与此同时，很多管理人员本身缺乏创新意识，在实际开展管理过程当中更多的是沿用传统的管理技术和方式，缺乏对新技术和新方法学习与应用能力，很大程度上造成项目管理的质量和水平长时间无法得到提升。总之，由于管理人员素质不高，加上专业技能水平低下，使得建筑工程建设管理的质量和水平难以得到有效提高^[2]。

3.3 安全管理不到位

在建筑工程建设管理过程当中，安全管理是至关重要的一环，不仅关乎了建筑工程建设的质量与安全性，同时影响到人们生命财产的安全。然而，在开展工程建设管理过程当中，很多建筑企业在思想上缺乏对安全管理的重视，未能够认识到安全管理的重要性，更未采取有效的安全管理措施，造成频频出现各种安全事故。具体表现为：第一，施工单位未构建起完善的安全管理制度，导致各项安全管理措施无法有效地落实。第二，忽视对人员开展安全教育和培训活动，造成施工人员的安全意识淡薄。第三，施工单位未设置相关的安全设施与设备无法，严重威胁了施工人员的生命安全。第四，由于缺乏对安全管理有效的监督与管理，使得安全事故频频发生，这样不仅对施工人员生命安全构成了威胁，同时会给企业带来巨大的经济损失，甚至在社会层面上会造成严重的负面影响。

3.4 成本控制不力

在开展建筑工程管理过程当中，强化对成本的控制是重要的目标之一。然而当前很多的建筑企业缺乏成本控制意识，无法实现对建筑工程建设成本的有效控制。一方面，在开展项目预算编制过程当中，由于未能够采取有效的预算编制方式和手段，使得预算编制缺乏足够的准确性和科学性。另一方面，在实际开展施工的过程当中，施工单位未采取有效的成本控制措施，极易造成成本超支的情况。此外，无论是在材料采购环节，还是在设备租赁环节中，很多企业面

临着资源严重浪费的现象，极大地增加了成本控制的难度。

3.5 沟通协调不畅

为了推进建筑工程项目有条不紊地进行，在开展建筑工程建设管理中，强化各部门之间的协调与沟通是至关重要的。然而，从目前来看，很多建筑企业都面临着沟通协调不畅等方面问题。由于各部门之间缺乏有效的沟通与协作机制，信息无法顺畅地传递，造成各项工作难以有效地衔接。除此之外，施工企业和外部的合作伙伴如业主、监理单位、施工单位等缺乏有效的沟通与协调，很大程度上给建筑工程项目的进度与质量带来不利的影响。总之，由于沟通协调缺乏畅通性，给建筑工程建设管理质量和效果带来极为不利影响^[3]。

4 加强建筑工程建设管理的有效策略

4.1 构建完善的管理体系与制度

在开展建筑工程建设管理过程当中，施工单位的首要任务是建立健全管理体系和制度，以此为推进建筑工程建设有条不紊的进行奠定重要基石。具体来说，可以从以下几个方面入手：第一，施工单位应当科学合理地制定内容详细的项目管理手册，明确各个环节与阶段的任务、质量标准以及时间节点等内容，从而为开展工程项目管理提供必要的参考与依据。第二，施工单位应当建立健全责任追究制度，明确各个岗位的职责，确保各个岗位责任落实到人，针对各种失职的行为，必须对其进行严格的处理。第三，应当组织成立专门的监督机构，针对项目管理开展全过程的跟踪与评估，保障各项管理制度的顺利执行与实施。第四，应当制定有效的应急响应预案，确保在发生各种突发事件时能够及时地采取有效的应对措施，从而为工程项目的顺利开展提供重要保障。

4.2 提升管理人员素质与技能

在建筑工程建设管理过程当中，管理人员占据着重要的地位，其专业水平和技能高低直接影响着建筑工程管理的水平。因此，为了全面提升建筑工程建设管理的水平，关键点在于要提升管理人员的技能水平和综合素质。具体来说可以从以下几个方面入手：第一，施工单位应当组织项目管理人员定期参加各类专业化与系统化的教育与培训活动，强化管理人员对各种新的管理理论、新方式与新技术的学习，不断提高管理人员的综合素质和技能水平。第二，施工单位要鼓励管理人员积极地参加各类实践活动，在具体的实践操作过程当中，促进管理人员解决问题能力和思维能力的提高。第三，施工单位要构建起完善的激励机制，通过采取物质上和精神上的奖励方式，及时地表彰与奖励优秀的管理人员，从而激励管理人员不断地努力工作，将其工作积极性和热情调动出来。第四，应当对管理人员开展必要的职业道德教育活动，使其能够在开展各项管理工作中始终坚持公平公正和诚实守信的基本原则。

4.3 强化安全管理措施

在建筑工程施工管理过程当中，强化安全管理是至关重要的环节，施工单位通过综合采用多项安全管理的措施，既能够保障工程项目的顺利开展，又能够为人员的安全生命提供重要保障。具体来说，可以从以下几个方面入手：第一，应当构建起完善的安全管理制度，明确各个人员的安全管理职责，确保各项安全职责能够落实到人。第二，针对全体工作人员，应当开展高效的安全教育与培训活动，不仅可以促进全体工作人员安全意识的提高，更可以增强工作人员的应急处理能力，从而为工程建设的安 全性提供重要保障。第三，施工单位应当选派专人定期地检查施工现场的安全情况，一旦发现各种潜在的安全隐患，应当及时地采取有效的整改措施，确保能从根源上消除安全问题。第四，在信息化时代的背景之下，在开展安全管理工作过程当中，应当重视对先进的安全监测技术的应用，通过安装智能监控系统，可以提升安全管理工作精细化和智能化水平，从而促进建筑工程安全管理工作水平的提高。

4.4 优化成本控制策略

在开展建筑工程施工管理过程当中，强化对成本的有效控制是必不可少的一个环节。通过采取有效的成本控制措施，对于提升企业的经济效益有着重要的意义。因此，对于施工单位来说，必须做好以下几项工作：第一，施工单位的首要任务是制定完善的成本控制体系，制定明确的成本控制目标，并明确各个人员的成本控制的责任。第二，采用科学的方式制定成本预算，并加强对预算的严格审核，为预算的准确性与合理性提供重要保障。第三，在实际开展工程施工的过程当中，必须对成本进行严格的控制，通过集中化进行材料采购以及按照标准进行设备租赁等方式，实现对各项成本的有效控制。第四，施工单位应当展开对各项成本的深入分析与准确核算，确保能够及时发现其中存在的成本偏差，并采取有效的纠正措施，保证项目成本能够严格控制在预算范围之内。第五，施工单位要制定成本风险预测与防范机制，针对员工成本上涨以及材料价格波动等情况制定相关应对方案，以免造成成本的损失。除此之外，要引导员工制定成本节约的方案，促使全体员工参与到成本控制工作中，以此为促进企业经济效益的提高贡献力量。此外，在开展成本控制工作中，施工单位必须提高对质量和安全的重视，不能够为了节约成本而忽略质量与安全，这样不仅会造成更大的经济损失，还会损伤企业的信誉与形象。第六，施工单位应当定期评估与总结成本控制的效果，对成本控制的策略进行持

续的优化与改进，不断提高成本控制水平，为推进企业的长远发展奠定重要基础。

4.5 加强沟通协调与团队合作

为了充分保障建筑工程施工管理的质量和效率，强化沟通协调与团队合作是至关重要的。通过推进团队合作以及沟通协调，对于提升项目管理的效果与效率有着重要意义。具体来说，可以从以下几个方面入手：第一，应当制定高效的沟通与协调机制，促进信息在各个部门之间的有效传递，保障各个部门之间能够进行有效的沟通与协调。第二，施工单位应当提高对团队建设的重视，尤其是要强化对工作人员团队合作精神与协作能力的培养，增强整个团队的凝聚力和向心力。第三，施工单位应当与各个外部合作伙伴如业主、监理单位、施工单位等展开密切的沟通与紧密合作，针对建筑工程项目管理的问题展开深入的探讨，并在此基础上制定高效的解决方案，从而迎接项目管理中的各种挑战。此外，可以通过组织开展定期的项目协调会议，全面评估与调整项目的进度、质量与成本，从而为建筑工程项目目标的实现提供重要保障。第四，施工单位应当组织跨部门的协作小组和专项工作小组，围绕项目中的复杂问题和重要环节开展集中决策和研讨活动，以便于及时发现与解决存在的问题。此外，要鼓励工作人员提出创新性的意见和宝贵的建议，通过集思广益的方式实现对项目管理流程和方法的持续优化。

5 结语

总而言之，强化建筑工程施工管理是一项系统性的工程，通过构建完善的管理体系和制度、强化沟通与协调、加强成本控制等多种措施，构建起多维度、全方位的管理策略，全面提高项目管理的整体效率和效果，为工程建设的质量与安全提供重要保障，并促进其经济效益和社会效益的同步提升。展望未来，在建筑行业快速发展的形势之下，施工单位应当展开对建筑工程施工管理策略的不断创新与探索，从而迎接更多的挑战与发展机遇，推进建筑工程施工管理的持续进步与发展。

参考文献

- [1] 王岩. 加强建筑工程施工管理及施工质量控制的重要性及有效策略[J]. 住宅与房地产, 2024(23): 110-112.
- [2] 李翠. 加强建筑工程施工管理的策略研究[J]. 建设科技, 2023(22): 84-86.
- [3] 林跃宏. 加强建筑工程施工管理及创新策略探讨[J]. 居舍, 2023(22): 127-130.