

Discuss the common reasons and countermeasures of construction project cost over-budget

Kaihua Qiu

Shanghai General Engineering and Construction Consulting Co., Ltd., Shanghai, 200060, China

Abstract

The construction project cost is over the budget problem, Is a typical problem in cost control, Poor cost control status, Some emergencies in the control are the main causes of budget overruns, So the cost of the construction projects, Analysis of the over-budget reasons, It is of great significance for the overall cost control work, It is necessary to analyze the common reasons and put forward effective countermeasures to improve the overall control level of construction cost, Ensure the cost of the project, The problem of over-budget has been effectively solved, This paper concludes that the main reasons for the construction project cost over-budget are the high frequency of design changes, the material price fluctuation, and the insufficient rigor of the budget preparation. It is necessary to further review the design changes, establish a dynamic price management mechanism, and optimize the quality of budget preparation, so as to provide support for effectively controlling the problem of overbudget, improving the accuracy of budget work, and effectively controlling the cost.

Keywords

construction engineering; cost; over budget; material price; budgeting

探讨建筑工程造价超预算的常见原因与对策

仇凯华

上海总工工程建筑咨询有限公司，中国·上海 200060

摘要

建筑工程造价超预算问题，是成本控制中比较典型的问题，成本控制状态不佳，控制中存在一些突发情况是造成预算超支的主要因素，因此建筑工程造价，超预算原因的分析，对于整体的成本控制工作有非常重要的意义，需要分析常见原因并提出有效对策以便提升建筑工程造价整体的控制水平，保证工程项目的造价，超预算问题得到有效解决，本文通过总结出建筑工程造价超预算的主要原因有设计变更频率高、材料价格波动、预算编制严谨性不足三点。需要进一步通过严格审查设计变更、建立价格动态管理机制、优化预算编制质量，为有效控制超预算问题，提升预算工作准确性，有效控制成本提供支持。

关键词

建筑工程；造价；超预算；材料价格；预算编制

1 引言

对于建筑工程造价的超预算问题而言，分析问题的原因是进一步提出对策的重要依据，建筑工程项目的造价超预算问题会直接影响成本控制效果，需要结合实际提升，对造价超预算问题的重视程度，并进一步分析原因，提出解决对策，具有超预算问题的原因分析准确全面，才能够更进一步提出科学的预防控制，对策为，解决建筑工程项目造价超预算。问题优化建筑工程项目造价，为预算控制效果提供支持。

2 建筑工程项目造价预算控制的重要性

建筑工程项目造价的预算控制是保证工程项目顺利实施，有效控制成本的重要前提条件，其重要性显而易见，在建筑工程的全生命周期。从项目的规划设计，再到施工竣工验收的每一个环节，都与预算环节紧密相关，有效的造价预算控制能够为项目决策者提供准确的经济分析依据，帮助其确定好合理的投资规模，避免出现资金浪费和成本超支的现象。例如，在项目启动阶段就应当精确造价预算，科学预测项目的总投资额，为项目融资和资金安排提供有力支持，这也有助于降低资金不足而导致的项目延期或停滞风险，确保项目按计划顺利推进，另外在设计阶段造价预算。控制能够引导设计人员在满足功能要求的同时，考虑成本因素，优化设计方案实现技术与经济成本控制的有机结合，这不仅是提

【作者简介】仇凯华（1988-），男，中国江苏南通人，硕士，经济师，从事工程造价研究。

升项目整体性价比的方式,也能够为项目后期的运营维护创造有利条件^[1]。在施工阶段严格的造价预算控制能够实时监控项目成本的变动,及时发现并纠正可能出现的偏差,避免成本失控问题,利用精细化管理,更加合理地分配资源,确保工程质量和工程项目运行安全。

3 建筑工程造价超预算问题的常见原因

本文选择漕东支路3弄屋面及相关设施改造项目。项目建设起止年月为2023年6月至2023年12月。项目为砖混结构,预算额度为628万元,建筑面积 m^2 ,项目建设不仅签订了建设工程造价咨询合同标准条款,更针对工程造价咨询合同专用条款,将咨询业务范围划分为资金监控、财务管理、投资控制。各环节的专项资金应用都有明确的功能和应用期限规定,主要目标在于预防预算超支问题,下文基于这一工程背景分析预算问题超支的常见原因,为进一步提出控制对策提供依据。

3.1 设计变更频率高

建筑工程项目中的设计变更与工程造价控制以及技术应用等多方面因素都有密切的关系,设计变更属于常见现象,频率过高却会影响到工程造价预算的准确性,数据变更的引发原因一般与初期缺乏系统性的考量分析,施工过程中的实际环境和施工条件与前期设计思路和设计方存在冲突有关^[2]。另外,业主方自主调整功能需求产生需求方向的变化,也是导致设计变更的主要原因,一旦出现变更攻击,会影响施工的整体进度,还会直接增加成本的不确定性,每一次的变更都会导致原材料的采购成本变化,人工成本,机械设备运用成本也需要重新进行计算,原有的预算平衡容易受到影响,另外设计变更还可能引发一系列的连锁反应,需要重新调整施工进度,制定施工计划,重新分配既定的资源,这也是增加项目成本的主要因素^[3]。

3.2 材料价格波动

材料价格是建筑成本的重要组成部分,价格波动会直接影响造价预算,同时进一步使得市场经济背景下的建筑工程成本控制效果受到影响,材料价格的变动本身也容易受到多方面因素的影响,例如基础材料的价格变化,市场供需关系的变化,运输成本的控制和政策调控等,这些因素的变动都使得材料价格稳定性受到了影响,给工程预算的控制带来了很大的负面影响。另外,当材料价格上涨时,如果未能及时调整预算,将会导致项目成本超出预期,甚至可能引发资金链断裂的风险。因此,在工程造价预算管理中,必须密切关注材料市场的动态,合理预测材料价格的变化趋势,并采取相应的风险管理措施,以应对材料价格波动带来的不确定性。另外材料价格的波动还会受到一些不可抗力因素的影响,这些因素本身变动性强,容易受到多方面因素的影响,需要充分引起重视并进一步提出有效控制措施,为从根本上保证,规避材料价格波动产生的负面影响,提升材料价格波

动控制效果提供支持。

3.3 预算编制严谨性不足

预算编制缺乏严谨性,主要是指在工程造价预算控制工作中,由于编辑人员的专业素质因素影响,工程项目建设中的技术要求因素影响工期要求,预算编制的细致性和准确性都可能同步受到影响,若技术人员对项目的预算编制内容缺乏深入的了解或为了适应工期要求,简化预算编制流程,都会导致预算编制出现漏洞和缺陷,这些缺陷一方面可能表现在预算时的工程量计算准确性不足。另一方面,也可表现为套用定额时不合理、费用计算的完整性不足等这些问题一旦出现,需要花费大量的时间精力进行全方位的调整优化,不仅会导致项目工期有所延误,还可能导致项目整体成本的支出额度有所提升。由此可见,导致预算超额的原因中预算编制信息方面的原因也是非常重要的^[4]。

4 建筑工程造价超预算问题的应对策略

4.1 严格审查设计变更

联合审查设计变更是指在建筑工程施工过程中,由于多方面的原因,需要对原有的设计方案进行调整变更,这种情况在一定程度上不可避免,为了尽可能减小变更,对预算超支的影响降低预算超支的风险,需要首先做好变更前的成本评估工作。评估工作开展时需对变更费用是否超过预算进行准确的评估,尤其是对于住宅楼项目或规模更大复杂性更高的项目来说,也有可能由于业主需求的变化,需要对部分房间的设计格局进行变更,这时就需要详细计算变更所需要的材料和人工费用等,并且与原预算进行对比分析,对于超出预算的情况,应当及时与业主沟通,寻找更加合理的解决方案。另外,在设计变更问题处理时,应当遵循“设计变更,造价先行”的原则。即在设计变更之前,造价员必须同步变更工程造价,并经过甲方签字确认。这可确保设计变更后的费用在可控范围内。例如,某商业综合体项目在施工过程中,由于消防要求的变化,需要增加消防设施。此时,造价员应根据变更后的设计图纸,重新计算工程造价,并在得到甲方确认后再进行施工。另外,造价控制工作的开展还需要基于先进的方法。例如,限额设计方法。这种方法强调根据预先批准的投资估算,确保建筑工程建设要求的同时,各专业应对投入进行限额,所开展的设计工作不得超过投资总额。例如,在部分项目的设计阶段,就应当明确各个环节的投资额度,结合不同的专业,严格按照限额设计的要求和内容进行造价设计,避免不必要的浪费。下图1为建筑工程项目限额设计流程图。

4.2 建立价格动态管理机制

动态价格管理机制的建设,离不开市场信息的预测和分析,只有造价预算人员能够时刻关注市场价格的变化,准确掌握施工材料及设备价格波动的规律,才能够更加准确地预测市场信息,保证对各类数据信息进行精准判断分析,并

且按照价格的走势,做好预算工作,准确编制预算信息。另外,为了更准确地掌握市场价格变化,应建立价格信息数据库。数据库应包括各类施工材料、人工等价格的历史数据、当前数据以及预测数据。通过数据分析,可以及时发现价格异常波动,并采取相应的应对措施。最后,应当在预算编制工作开展时,还应当注重预留一定的预算价格变动空间。一般情况下,需要预留10%左右的超预算控制空间,避免价格波动引发超支现象。最后,加强项目预算审核也非常重要。审核的信息包括预算编制的依据,预算计算的方法,数据的来源审核,同时预算执行的情况,也要及时进行检验分析,发现偏差采取纠正措施。最后,为了保证价格动态管理的实效性,还应当从制度层面采取措施,推行询价采购制度。这一制度可通过在市场环境中及时准确地询价,选择价格合理、质量可靠的供应商进行采购。经过对比选择更有利于控制预算超支问题的供应商。

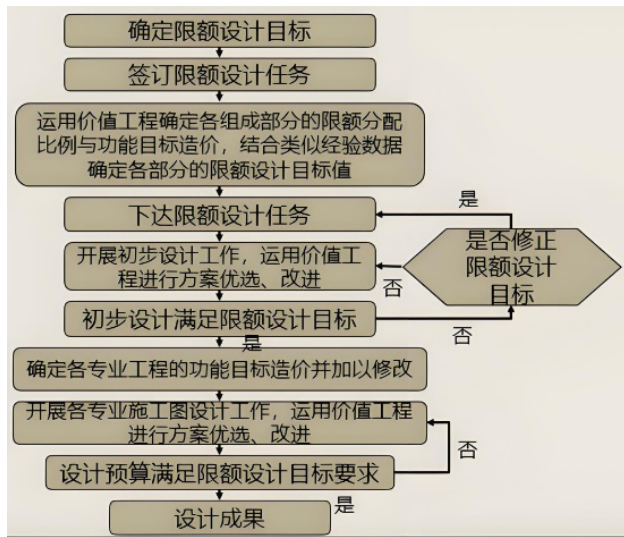


图1 建筑工程限额设计流程图

4.3 优化预算编制质量

在探讨建筑工程造价超预算问题的应对策略时,优化预算编制质量也是非常重要的一项策略。预算编制作为工程项目成本控制的基础,其准确性和全面性直接关系到后续施工的经济效益与风险管控。以下从理论层面结合实例分析,探讨如何有效提升预算编制质量,以应对造价超预算的挑

战。从理论上讲,优化预算编制质量需从以下几个方面着手采取措施。一是增强预算编制人员的专业素养。确保他们不仅精通工程造价知识,还要熟悉建筑设计、施工技术及市场材料价格波动等,以便更准确地预测成本^[5]。二是应当深化项目前期调研。调研的具体内容涵盖地质勘察、环境评估等,减少因信息不对称导致的预算偏差。三是采用先进的预算编制软件和技术,如BIM(建筑信息模型)技术,实现工程量自动计算与成本估算,提高预算的精确度和效率。四是建立动态预算调整机制,根据施工进度、市场变化及时调整预算,确保预算的灵活性和适应性。此外,针对地基处理这一高风险环节,预算中特别考虑了不同地质条件下的处理方案及成本,确保了预算的全面性和灵活性。项目实施过程中,虽然遇到了地基比预期复杂的情况,但得益于前期详尽的预算准备,项目团队迅速调整施工方案并重新评估成本,有效避免了造价超预算的情况发生。

5 结语

综合本文分析可知建筑工程造价超预算,有多方面的引发原因,需要结合项目建设的实际需求分析,可能来源于多方面的超预算引发原因并进一步提出应对策略,为尽可能减少由于超预算问题引发的项目成本超支现象,项目工期延长问题,发生率提供支持项目,建设施工技术人员和管理人员,也应当重视超预算问题的引发原因,并进一步提出有效的应对策略,以便保障项目建设质量达标。提升先进技术和资源的应用效能。

参考文献

- [1] 孙常青. 住宅建筑工程造价超预算的原因及其控制策略研究[J]. 居舍, 2024, (35): 170-173.
- [2] 陈浪威. 数字化背景下建筑工程造价管理发展策略探微[J]. 住宅与房地产, 2024, (29): 49-51.
- [3] 石陈. 建筑工程造价超预算的原因及材料应用成本优化探究[J]. 居舍, 2024, (28): 153-155.
- [4] 林秋丹. 动态成本控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 四川建材, 2024, 50 (09): 223-225.
- [5] 韦翠洁. 住宅建筑工程造价超预算的原因分析及控制方法探讨[J]. 居舍, 2024, (31): 121-124.